

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 12753 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MERCREDI 29 JANVIER 1986

Kadhafi, connais pas...

Le colonel Kadhafi peut s'estimer satisfait de la « sagesse européenne », sur laquelle il avait déclaré miser, face aux demandes de sanctions économiques formulées par les États-Unis à l'encontre de la Libye après les attentats de Rome et de Vienne. Réunis à Bruxelles le lundi 27 janvier, les ministres des affaires étrangères des Douze ont certes adopté une déclaration sur la lutte contre le terrorisme international, mais ils se sont bien gardés d'imputer à Tripoli des responsabilités précises en la matière. Ils ne lui ont même pas demandé le moindre éclaircissement sur la nature exacte de son rôle.

Que la Grèce ait été en première ligne dans le combat contre toute référence explicite au régime du bouillissant colonel ne surprend guère : M. Papan-dréou, tout en condamnant le terrorisme en général, s'est toujours refusé à en rendre responsable M. Kadhafi en particulier ; et Athènes cultive depuis fort longtemps ses amitiés arabes. Mais que ce combat ait été si facilement gagné, dans une sorte de soulagement général encore qu'inavoué, est plus préoccupant. Non seulement pour Washington, qui pressait ses alliés d'adopter des sanctions, mais aussi du point de vue de la « coopération politique européenne ».

Le premier objet de cette coopération est en effet de prétendre, en direction de l'extérieur comme à l'usage des opinions européennes, que la Communauté est capable d'esquisser, sur quelques grands sujets bénéficiant d'un consensus de principe (droits de l'homme, lutte anti-terroriste, dialogue Nord-Sud, etc.) une politique étrangère commune. Et d'affirmer ainsi une présence et une volonté européennes sur la scène mondiale. Le moins que l'on puisse dire est que la prudence, pour ne pas dire l'insignifiance, de la déclaration des Douze n'est pas de nature à donner cette impression.

Bien sûr, ils ont décidé « de ne pas exporter d'armes ou d'autres équipements militaires vers les pays qui sont clairement impliqués dans le soutien du terrorisme ». Mais cette estimable intention ne leur coûte pas cher : en principe, les dernières ventes d'armes de certains États membres à Tripoli datent de 1983, année où, pour autant qu'on puisse le savoir, la France lui en avait fourni pour 850 millions de dollars, l'Italie pour 700 millions et la RFA pour 380 millions. Quel qu'il en soit aujourd'hui en réalité, d'hypothétiques ventes secrètes ne sauraient par définition faire l'objet d'un arrêt officiel. Quant à des sanctions économiques, il n'en est toujours pas question.

Il faut donc beaucoup d'optimisme à M. John Whitehead, secrétaire d'État adjoint américain, pour juger « positive », comme il vient de le faire de retour à Washington, sa récente tournée européenne. C'est le contraire qui est vrai : comme l'a souligné l'ancien président Carter, le colonel Kadhafi, qui apparaît de plus en plus isolé au sein du monde arabe, est le principal bénéficiaire de l'offensive diplomatique des États-Unis. Il est vrai que ceux-ci avaient, des années durant, maintenu d'étroites relations économiques avec Tripoli.

« Les capitalistes, disait Lénine, nous vendront jusqu'à la corde pour les pendre. » Même s'ils se sont résignés à ne plus fournir ouvertement d'armes au dictateur libyen, les Occidentaux — et singulièrement aujourd'hui les Européens — répugnent encore à appeler un chat un chat et à désigner par son nom la centrale (ou plutôt l'une des succursales principales) du terrorisme international dont ils sont la cible.

(Lire page 40.)

LE DÉVELOPPEMENT DES TÉLÉVISIONS PRIVÉES

La sixième chaîne confiée à Publicis et à Gaumont

M. Georges Fillioud, secrétaire d'État chargé des techniques de la communication, doit annoncer ce mardi 28 janvier la naissance d'une sixième chaîne de télévision à dominante musicale. La concession de ce réseau multivilles national privé est accordée à un groupe d'opérateurs réunissant l'agence Publicis, la société cinématographique Gaumont, la radio NRJ et M. Gilbert Gross, qui dirige une importante société d'achat d'espaces publicitaires.

Après de longues semaines d'attente, le gouvernement a finalement tranché entre les trois candidats qui se disputaient la sixième chaîne de télévision privée. La Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT), qui avait été écartée lors du choix sur la cinquième chaîne, n'aura pas eu plus de chances avec la suivante. Hit TV semblait avoir de sérieux atouts puisque le projet réunissait l'agence Roux-Séguela-Cayzac-Goudard, le groupe cinématographique UGC, les banques OBC et Paribas, en association technique avec la filiale française du groupe américain CBS.

Le gouvernement leur a préféré la candidature menée par Publicis, Gaumont et NRJ. Publicis avait fait connaître dès janvier 1985 son intention de se lancer dans la télé-

vision privée. Très rapidement, une société d'étude était constituée entre la seconde agence de publicité française et Europe 1 pour lancer une chaîne à dominante musicale, plus particulièrement destinée à un public jeune. Une orientation reprise par le conseil des ministres du 31 juillet dernier.

Mais à l'annonce de la concession de la cinquième chaîne, Europe 1 change de cap et abandonne le projet musical pour étudier sa participation à la « 5 ». Ce revirement semble décapiter le projet et refroidir un instant les ambitions de Publicis. Mais la société de M. Marcel Bleustein-Blanchet réussit à constituer un nouveau tour de table et à triompher dans la compétition.

J.-F.L.

UNE RECOMMANDATION DU COMITÉ D'ÉTHIQUE

Les Français consultés sur la procréation artificielle

Le Comité consultatif d'éthique pour les sciences de la vie et de la santé remet cette semaine à M. Laurent Fabius son rapport sur l'ensemble des problèmes que soulèvent les techniques de procréation artificielle. Ce texte préconise la mise en place à brève échéance d'une enquête nationale visant à connaître l'opinion des Français sur ces nouvelles méthodes qui aboutissent à dissocier les filiations biologique et juridique.

Pour la première fois dans l'histoire, les hommes sont maîtres de leur procréation. Grâce à ces nouvelles techniques, un enfant peut naître longtemps après la mort de son père. Devant ces potentialités infinies, des chercheurs comme le professeur René Frydman réaffirment l'urgence d'une réflexion morale. Non sans, au passage, égratigner l'attitude frileuse des pouvoirs publics et du Comité d'éthique.

A cela, le professeur Jean Bernard, président du Comité d'éthique, répond, dans l'entretien qu'il nous a accordé, que le Comité n'a qu'une position purement morale. Il ne lui appartient pas de faire exécuter ses avis. Le professeur Bernard se prononce néanmoins en faveur de l'établissement d'une loi.

En outre, il annonce la constitution d'une « cellule de crise » devant répondre, « autant que faire se peut », aux interrogations des chercheurs, des médecins, des journalistes, de la population ou des autorités politiques, si les circonstances l'exigent.

Ces circonstances ne sont-elles pas réunies ? Chaque année, en France, des dizaines de milliers de nouveaux couples se révèlent stériles, une fécondation in vitro étant nécessaire à douze mille d'entre eux. Cela se pratique hors de tout contrôle et de toutes directives cliniques, scientifiques et éthiques.

(Lire l'entretien avec le professeur JEAN BERNARD dans « Le Monde de la médecine », pages 19 et 20.)

Le Danemark et la Communauté européenne

Y être ou ne pas y être...

Un nouveau débat devait avoir lieu le mardi 28 janvier au Parlement danois sur la réforme de la CEE, qu'il avait rejeté une première fois il y a une semaine. Un référendum devrait être organisé d'ici un mois au cas où aucune majorité claire ne se dégagerait pour approuver la réforme.

De notre envoyé spécial

Copenhague. — Au coin d'Amagerstorv et de l'Ostergade, à l'entrée de cette zone piétonnière qui fut la première d'Europe, et à deux pas de Kristiansborg où siège le Parlement, Niels et ses amis distribuent des tracts, et tentent d'interpeller à leur combat contre l'hydre communautaire les passants pressés, que pèle un vent

glacial chargé de neige fondante. Difficile entreprise, et bien rares sont ceux qui s'arrêtent pour entendre la discussion avec les trois jeunes gens.

Mais il serait probablement hasardeux d'en tirer la moindre conclusion politique : outre que la saison ne se prête pas vraiment aux débats de rue, la lassitude manifeste d'une partie de l'opinion danoise vise beaucoup moins, dans cette affaire, l'un ou l'autre camp que l'ensemble de cette interminable controverse sur l'appartenance de leur pays à la CEE. Une controverse ouverte bien avant l'adhésion de Copenhague, effective le 1^{er} janvier 1973, et que vient relancer le refus opposé par une majorité de députés au projet de réforme éla-

botté par les Douze (qui n'étaient encore officiellement que dix) à Luxembourg en décembre dernier.

« C'est vrai que tout a déjà été dit, reconnaît Niels, étudiant et sympathisant du Front national contre le Marché commun. Mais nous serions coupables de ne pas saisir cette occasion de rappeler notre analyse, et de tenter une bonne fois d'en finir. » En finir avec quoi exactement ? — Avec la présence du Danemark dans le Marché commun. C'est-à-dire avec la seule expérience de notre histoire où notre pays ait volontairement aliéné sa souveraineté. Et en finir justement au moment où on tente de lui imposer de l'aliéner davantage encore, quoi qu'en disent les politiciens étran-

gers et les partisans danois de la CEE.

Virulence qui, malgré la jeunesse de cet adversaire déclaré de la Communauté, n'exclut pas, bien au contraire, celle des orateurs habitués de la cause, hommes politiques plus chevronnés, familiers du Parlement national — le Folketing — voire européen, où la principale organisation anti-CEE a eu quatre élus aux dernières élections (comme ils reversent une partie de leur indemnité au mouvement, certains observent avec amertume, dans le camp opposé, que les campagnes contre l'Europe sont ainsi involontairement financées par l'Assemblée de Strasbourg.)

BERNARD BRIGOLEUX.

(Lire la suite page 4.)

« HANNAH ET SES SŒURS », LE DIX-SEPTIÈME WOODY ALLEN

Une affaire de famille

Correspondance

New-York. — Dix-sept films en quinze ans, juste la cinquantaine, Woody Allen plonge encore une fois dans le personnel et l'universel et présente à l'Amérique son dernier, ou plutôt sa petite dernière Hannah et ses sœurs.

Un film ? Une affaire de famille plutôt. Mia Farrow, la femme qui partage sa vie depuis six ans, joue Hannah. Les enfants et la mère d'Hannah (l'actrice Maureen O'Sullivan, la Jane de deux Tarzan) et même l'appartenance de leur pays à la CEE. Une controverse ouverte bien avant l'adhésion de Copenhague, effective le 1^{er} janvier 1973, et que vient relancer le refus opposé par une majorité de députés au projet de réforme éla-

Seraine et équilibrée, Mia Farrow a réussi à convaincre Woody Allen qu'on pouvait réussir de front sa carrière, huit enfants et une chaleureuse relation avec sa mère et ses sœurs. « Ça m'impressionne tellement que je l'imagine avec deux sœurs instables, juste pour voir si c'est intéressant. »

Mia Farrow sera donc mariée à un homme, Michael Caine, qui tombe amoureux de sa jeune sœur, Woody Allen, traumatisé par l'indignation du public lorsqu'il courtisait une jeunesse à

la fin de Manhattan, s'est attribué le rôle d'un ex-mari hypocondriaque et morbide, afin de ne pas être accusé d'avoir des vues sur sa jeune belle-sœur...

Si la famille est présente dans Hannah, les amis ne manquent pas à l'appel. Sam Waterston et Jeff Daniels (le Tom Baxter de la Rose pourpre du Caïre) ont cinq pages dans le scénario. Geraldine Page et Max von Sydow, les seuls acteurs qui en imposent vraiment à Woody Allen, sont également de la partie. Longtemps malheureux de n'arriver à exprimer ses émotions les plus profondes qu'en riant et en faisant rire, il réalise aujourd'hui son rêve. Être un auteur, pas seulement un comique dont le New York Times s'étonnait récemment que aussi obsédé de philosophie et de psychanalyse, il soit à ce point incapable de parler des sources de son talent.

« J'ai grandi dans une famille ethnique, typique et bruyante. Je n'ai rien vu, rien lu avant dix-huit ans. Ces choses-là, c'est génétique, non ? J'ai toujours su être drôle. »

Inquiet désormais de plaire tellement à tellement de gens, Woody Allen s'accuse de ne pas aller assez fort ni assez loin dans ses obsessions : « La scène des trois sœurs autour de la table, dit-il, là où Mia et Diane West s'affrontent... Vous regardez ça, et vous vous dites : quel film puissant ! Pourtant, ce n'est pas ça, malgré tous mes efforts. »

Le PC s'interroge

Une prochaine réunion du comité central devrait marquer une accentuation de sa campagne contre la droite.

PAGE 40

Yémen du Sud : le bilan

Un entretien avec l'ambassadeur de France à Aden.

PAGE 7

Le programme de M. Barre

L'ancien premier ministre précise sa conception des institutions et expose sa politique économique.

PAGE 8

Baïsse des taux d'intérêt japonais

Tokyo veut relancer la demande intérieure.

PAGE 35

Les élections dans le Pas-de-Calais

L'opposition divisée, les socialistes disciplinés.

PAGE 9

Débats : Administration (2) • Etranger (3 à 7) • Politique (8 à 10) • Société (12 et 13) • Culture (14 et 15) • Communication (18) • Economie (34 à 38)

Echecs (33) • Automobile (33) • Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (17 et 18) • Carnet (33) • Annonces classées (22 et 32)

Le nouveau roman de l'auteur de "L'intermédiaire"

Brigitte Lozerec'h

L'apprentie

« HANNAH ET SES SŒURS », LE DIX-SEPTIÈME WOODY ALLEN

Une affaire de famille

Correspondance

New-York. — Dix-sept films en quinze ans, juste la cinquantaine, Woody Allen plonge encore une fois dans le personnel et l'universel et présente à l'Amérique son dernier, ou plutôt sa petite dernière Hannah et ses sœurs.

Un film ? Une affaire de famille plutôt. Mia Farrow, la femme qui partage sa vie depuis six ans, joue Hannah. Les enfants et la mère d'Hannah (l'actrice Maureen O'Sullivan, la Jane de deux Tarzan) et même l'appartenance de leur pays à la CEE. Une controverse ouverte bien avant l'adhésion de Copenhague, effective le 1^{er} janvier 1973, et que vient relancer le refus opposé par une majorité de députés au projet de réforme éla-

Seraine et équilibrée, Mia Farrow a réussi à convaincre Woody Allen qu'on pouvait réussir de front sa carrière, huit enfants et une chaleureuse relation avec sa mère et ses sœurs. « Ça m'impressionne tellement que je l'imagine avec deux sœurs instables, juste pour voir si c'est intéressant. »

Mia Farrow sera donc mariée à un homme, Michael Caine, qui tombe amoureux de sa jeune sœur, Woody Allen, traumatisé par l'indignation du public lorsqu'il courtisait une jeunesse à

la fin de Manhattan, s'est attribué le rôle d'un ex-mari hypocondriaque et morbide, afin de ne pas être accusé d'avoir des vues sur sa jeune belle-sœur...

Si la famille est présente dans Hannah, les amis ne manquent pas à l'appel. Sam Waterston et Jeff Daniels (le Tom Baxter de la Rose pourpre du Caïre) ont cinq pages dans le scénario. Geraldine Page et Max von Sydow, les seuls acteurs qui en imposent vraiment à Woody Allen, sont également de la partie. Longtemps malheureux de n'arriver à exprimer ses émotions les plus profondes qu'en riant et en faisant rire, il réalise aujourd'hui son rêve. Être un auteur, pas seulement un comique dont le New York Times s'étonnait récemment que aussi obsédé de philosophie et de psychanalyse, il soit à ce point incapable de parler des sources de son talent.

« J'ai grandi dans une famille ethnique, typique et bruyante. Je n'ai rien vu, rien lu avant dix-huit ans. Ces choses-là, c'est génétique, non ? J'ai toujours su être drôle. »

Inquiet désormais de plaire tellement à tellement de gens, Woody Allen s'accuse de ne pas aller assez fort ni assez loin dans ses obsessions : « La scène des trois sœurs autour de la table, dit-il, là où Mia et Diane West s'affrontent... Vous regardez ça, et vous vous dites : quel film puissant ! Pourtant, ce n'est pas ça, malgré tous mes efforts. »

« J'espère quand même faire un ou deux films pour lesquels j'aurai vraiment du respect, quelque chose comme le Voleur de bicyclette ou la Grande Illusion. »

Traitement exceptionnel, le film sort sur la presque totalité du territoire américain le 7 février. La critique est déjà enthousiaste et celle de la côte est particulièrement ravie d'avoir découvert la vision rafraîchissante de New-York, alors que tant de films se tournent en Californie. « New-York n'est pas exactement comme je la montre dans mes films. A deux heures du matin, une balade sur le pont de Brooklyn, est risquée, je le sais. La promenade en calèche avec Marie Hemingway dans Manhattan, j'avais envie de la sonoriser avec des cris du genre « Bouge pas, je te fais la peau ! ». Et j'ai mis du Gershwin. Pour Hannah, j'ai procédé à une sélection d'avant-garde des plus beaux endroits de la ville. J'ai présenté New-York comme j'aimerais qu'elle fût. »

Une petite robe, aussi rouge que celle de Piaf trait noire, une grappe de camélias éclairant son visage, Mia Farrow, en fines soquettes, et transformée en chanteuse des années de guerre. Assis derrière la caméra, Woody Allen vient déjà de donner le coup d'envoi de son nouveau film dans une salle de bal de Brooklyn.

CATHERINE VERNE.

دعوات من المذبح

débats

Comment bousculer les services publics

L'évolution des besoins oblige à redessiner l'organisation et les missions de l'administration

par ROBERT FRAISSE et CHRISTIAN JOIN-LAMBERT (*)

ADMINISTRATION

A l'heure où l'Etat se trouve dans le colimateur de l'opposition, Robert Fraisse et Christian Join-Lambert regrettent la pauvreté du débat abstrait et proposent des réformes précises. De leur côté, Patrick Terroir et Jacques Nodin exposent leur point de vue sur la manière de conduire efficacement la décentralisation.

PAR-DELA les contradictions sur le rôle de l'Etat, il existe un consensus sur quelques idées simples. L'efficacité des services publics doit être recherchée ; on la mesurera selon le critère du coût, qui doit être réduit car la période oblige à modifier la dépense ; et selon celui du respect du droit, qui doit être développé, par souci d'assurer les libertés des citoyens et de réduire les contentieux. Qui pourrait souhaiter le contraire ?

Mais, si s'en tenir là, on manque le complément essentiel qui est la réflexion sur les services à rendre aux usagers.

Voici quelques-unes des conditions administratives, sévères mais, à nos yeux, indispensables de l'effort à entreprendre.

1) Les choix financiers, qui conditionnent tout, doivent obéir à des méthodes plus intelligentes. Par tradition culturelle, les Français aiment décider au niveau des principes, pensant que l'intendance suivra. Or cela est rarement vérifié : l'intendance, d'abord méprisée, finit par avoir le dernier mot. Il faut donc rapprocher ce qu'on appelle l'intendance du lieu des décisions, renforcer les capacités d'évaluation aux moments utiles de l'action.

Cela implique, du côté de l'Etat, des procédures

- plus réfléchies : mieux informées de l'avenir, averties des études déjà faites, l'action publique travaillera pour le long terme ;

- plus équilibrées : est-il sain que la direction du budget soit à la fois la partie qui réplique aux groupes de pression et celle qui donne, sur la plupart des sujets, l'arbitrage définitif ?

- plus efficaces : les gains de productivité à attendre doivent être partagés entre les contribuables, les usagers et les personnels ; autant le dire et y intéresser chacun.

2) Le statut, qui assure la garantie des agents et permet leur mobilité, ne tient pas lieu de ges-

tion du personnel. L'adaptation des personnes et des fonctions, le système des récompenses, l'évaluation du travail d'équipe ou individuel doivent être établis à la fois dans l'intérêt du service public et dans celui des personnels. On ne doit pas dissimuler que, parfois, ces intérêts ne coïncident pas : ainsi, il faut savoir affecter les meilleurs aux actions les plus difficiles ; l'égalité des usagers doit l'emporter sur l'égalité des personnels ou l'avancement à l'ancienneté.

Ces problèmes comportent des solutions. Il est nouveau que les responsables les abordent ouvertement avec les organisations syndicales.

Obstacles à lever

Les services doivent voir renforcées leur responsabilité, leur capacité de dialogue avec leur personnel comme avec leurs usagers et d'engager des programmes d'action. Cela ne va pas sans obstacles :

- tout service désireux d'aller de l'avant dépend de plusieurs ministères : le sien, le budget, la fonction publique, au moins ; il est indispensable de rénover les procédures interministérielles ;

- la décentralisation, en même temps qu'elle responsabilise les collectivités locales, crée des cloisonnements nouveaux ; elle sus-

(*) Respectivement président et vice-président de l'Association des services publics.

cite le besoin d'une coopération plus intense entre les personnes publiques en charge complémentaires d'un même service ; elle oblige à redéfinir les objectifs des services de l'Etat ;

- l'informatique et la bureautique appliquées à l'administration ne dégageant pas les moyens que si elles sont bien adaptées aux services de l'Etat ;

Ces obstacles peuvent être levés par un travail interministériel plus nourri, ne négligeant pas l'arbitrage des dossiers d'importance moyenne ; par un dialogue plus actif entre les collectivités et l'Etat, lequel peut utilement conseiller la même où il ne doit plus décider ; par une implication plus forte des personnels dans l'introduction des technologies nouvelles. Les services du premier ministre, les commissaires de la République comme l'ensemble des services extérieurs de l'Etat, mais aussi les comités techniques paritaires sont directement concernés.

Pour avancer dans la bonne direction, il faut agir sur un petit nombre de points, mais stratégiques : rationalité des procédures d'allocation des ressources, politique du personnel, décentralisation des responsabilités, évaluation des services rendus aux usagers.

Le débat politique s'étend, plein de bruit et de fureur, sur des problèmes abstraits, utilisés pour mobiliser les ressentiments. Au lieu de théoriser sur le plus ou moins d'Etat, pourquoi les hommes politiques ne diraient-ils pas plutôt comment ils s'estiment capables, concrètement, de rendre plus efficaces les services que la collectivité fournit aux citoyens ?

Des énarques pour la gestion territoriale

Les responsables doivent être rompus aux exigences des mutations en cours

par PATRICK TERROIR (*) et JACQUES NODIN (**)

LA décentralisation, instrument majeur de la modernisation sociale au cours des prochaines années, entraîne naturellement une modification de la conception des services publics nationaux et locaux. L'enjeu est considérable, car les transferts de compétences de l'Etat vers les collectivités locales ne deviendront réalité que si les pouvoirs décentralisés disposent de gestionnaires efficaces améliorant la qualité des services publics locaux et l'adaptant aux évolutions de la société. C'est un tournant dans le fonctionnement de ces services, demandant des compétences accrues en gestion, en urbanisme, en technique de communication, etc.

Dès lors, plusieurs logiques conduisent à penser que les administrateurs territoriaux doivent être formés par l'Ecole nationale d'administration.

- Une logique d'utilité et de complémentarité : la décentralisation ne doit pas aboutir à dresser les collectivités locales contre l'Etat ni à conserver les inégalités et hiérarchies antérieures. Ne pas former les administrateurs territoriaux dans la même école que les administrateurs civils présente le risque, compte tenu de l'image de l'ENA, de maintenir une hiérarchie sans fondement réel entre fonctions publiques.

- Une logique de mobilité : la mobilité au sein de chacune et entre les différentes fonctions publiques (d'Etat, territoriale, hospitalière) forme l'un des pivots d'une adaptation souple du service public aux évolutions des besoins sociaux. L'une des solutions pour donner à cette mobilité

toutes les chances de s'exercer réside dans l'organisation d'une formation initiale commune des administrateurs.

- La logique même de la décentralisation enfin, qui entraîne une redistribution des compétences et des responsabilités entre l'Etat et les collectivités territoriales, doit conduire à redistribuer les administrateurs du service public entre l'administration centrale, les services extérieurs de l'Etat et l'administration territoriale. Dans les faits, d'ailleurs, de nombreux anciens élèves de l'ENA exercent déjà dans les collectivités locales.

Des craintes vaines

L'Association des anciens élèves de l'ENA, par la voix de ses responsables, s'est cependant officiellement prononcée contre le recrutement des administrateurs territoriaux par l'ENA. En réalité, il semble bien que les responsables de l'association craignent que la préférence formelle des administrateurs civils au sein des fonctions publiques et la conception actuelle de l'ENA ne soient remises en cause. Mais n'est-ce pas méconnaître les exigences de la modernisation de l'Etat et des collectivités territoriales comme

(*) Président du groupe de liaison CNET des cadres de la haute fonction publique.
(**) Secrétaire général de la fédération INTERCO-CFDT, membre du bureau national de la CFDT.

« LA VÉRITÉ DÉARMÉE », de Gaston Piétri

Le carré qui sauvera le monde

Si au nom de la vérité, tant de crimes ont été commis dans l'histoire, faut-il avoir peur d'elle ? Et si, au nom de la liberté, toutes les vérités aujourd'hui sont bonnes à dire et à penser, quelle place faire à la vérité chrétienne, celle qui s'adresse à tout homme et à tout l'homme ?

Secrétaire général adjoint de l'épiscopat, le Père Gaston Piétri est placé à l'un des meilleurs postes d'observation de l'Eglise de France. Dans une méditation libre et sans prétention, relevée à chaque page par d'abondantes références bibliques et philosophiques, il touche du doigt l'une des plus grandes incohérences du libéralisme des esprits modernes : le sectarisme et l'intolérance sont en diminution - qui s'en plaindrait ? - mais l'indifférence moelle et le scepticisme généralisés qui les ont suivis sont des remèdes plus que le mal.

On bénit tout et n'importe quoi

Le souvenir des déviations passées, l'autonomie des comportements, la fluidité des appartenances, conduisent à la même impasse : il n'y a plus de vérité que relative. Au nom du pluralisme et d'une laïcité bien comprise, on bénit tout et n'importe quoi.

Les Eglises n'échappent pas à ce mouvement général. « Les chrétiens, note Gaston Piétri, ont fini par s'habituer à ce que leur foi soit sans impact sur l'organisation de notre société. » Il ajoute : « Il y a une façon de prôner la sécularisation tout azimut qui conduit tout droit à une méconnaissance de la vérité chrétienne. »

La peur d'un retour à la christianité d'hier, quand l'Eglise gouvernait la société et les

meurs, se confond avec celle d'annoncer une vérité totale, intégrale : « Il n'y a pas de demi-vérité, dès lors qu'il s'agit du Christ ressuscité. »

Le dernier oripeau

Mais la peur de dire cette vérité sur Dieu se double en même temps d'une peur de l'homme : « Le moment vient où il sera plus difficile de croire en l'homme que de croire en Dieu. » La peur aux valeurs sacrées, dont on fait tant de gorges chaudes, n'est-elle pas le dernier oripeau sous lequel se cachent nos angoisses collectives ? Gaston Piétri n'est pas loin de le penser.

C'est paradoxalement dans ce contexte - et à condition de ne pas sortir de leur rôle - que les Eglises peuvent le mieux parler aujourd'hui de l'homme, à l'homme.

Et celui-ci est peut-être, plus qu'hier, prêt à entendre que la logique de la vérité ne conduit pas nécessairement à l'enfermement ou au totalitarisme. Que la foi n'est pas oppressive, mais peut être libératrice : voir la Pologne ou l'Amérique latine. Que la vérité chrétienne définit des critères éthiques qui ne se prétendent pas des normes obligatoires, mais des références inséparables de ces questions - nucléaire, génétique, bioéthique - où se joue le sort de l'homme. Que les notions de liberté, de vérité, d'amour et de service sont inséparables l'une de l'autre.

Elles forment les quatre côtés d'un même carré. Ce carré de la vérité désarmée qui, pour Gaston Piétri, homme de foi et d'évangélisme, sauvera le monde.

HENRI TINCO.

* Fayard, 182 pages, 179 F.

Une deuxième Ecole nationale d'administration ?

Le rapport de M^{me} Blandine Barret-Kriegel sur la modernisation de l'Etat suggère de créer une deuxième Ecole d'administration concurrente de celle de la rue des Saints-Pères (le Monde du 11 décembre 1985).

A mon avis, il s'agit d'une fausse bonne solution à un problème mal posé.

En effet, comme je l'ai montré dans l'ENA, la Société, l'Etat (1), il n'existe nullement un monopole des anciens élèves de l'ENA dans la haute administration. (...)

En 1984, 28 % seulement des ambassadeurs, 27 % seulement des commissaires régionaux de la République, 29 % seulement des commissaires départementaux de la République et 42 % seulement des directeurs d'administration centrale étaient issus de l'ENA. D'ailleurs, imagine-t-on de créer une seconde Ecole navale ou une seconde Ecole nationale supérieure des télécommunications ?

En revanche, l'Institut d'études politiques de Paris occupe une position hégémonique dans l'accès à l'ENA. Aucun lycée parisien n'exerce la même prépondérance dans l'accès à l'Ecole normale supérieure ou à l'Ecole polytechnique.

Plutôt que de créer une seconde Ecole nationale d'administration, il conviendrait de développer les IEP existant en province (notamment celui de Strasbourg, fort délaissé), d'en créer un à Rennes (pour couvrir l'Ouest) et un à Lille (pour couvrir le Nord), enfin de créer à Paris un second, voire un troisième Institut d'études politiques.

Puisqu'il s'agit d'éviter les monopoles, il conviendrait également, pour l'accès aux emplois supérieurs, de moins prendre en compte l'appartenance de corps (en l'occurrence, l'appartenance à un grand corps) et plus la compétence et les qualités de chacun. (...)

JEAN-FRANÇOIS KESLER, ancien élève de l'ENA, chargé du cours de science administrative à l'IEP de Strasbourg.

(1) Editions Berger-Levrault, Paris, 1985.

Simple comme bonjour

« Bonnes et mauvaises solitudes », l'article de Robert Solé (le Monde du 15 janvier) traite d'un sujet qui est malheureusement trop à la mode. (...) Pouvoir faire la connaissance des gens ne devrait pas nécessiter un tour de force. Il faudrait créer des « points de conversation » dans les lieux publics qui seraient nettement signalés, où il serait naturel de s'adresser la parole. Sans organisation, sans administration, sans frais et dans l'anonymat, nous pourrions nous parler de tout et de rien et sentir que nous ne sommes ni différents ni exclus des autres. Cette nouvelle habitude changerait la vie de millions de gens !

LILY SAENASI (Bruxelles).

Qui dénonce M. Emmanuelli ?

M. Emmanuelli est, me semble-t-il, OH membre du gouvernement depuis 1981. Qui dénonce-t-il donc (le Monde du 22 janvier) en s'élevant contre des promesses coûteuses telles que les suivantes : « la relance de la consommation, donc l'aggravation du déficit extérieur » ; « l'avantage de déficits et d'endettement intérieur, mais aussi plus de chômage » ?

Et le reste à l'avenant... JEAN VILLEMMAIN (Paris).

La Suisse a compris

Le cumul des mandats est un faux problème. Le cumul qui me semble intolérable et doit être dénoncé est celui de la profession de fonctionnaire avec une fonction élective (maire, conseil régional, département, Sénat). Car là se trouve la source du statuisme économique de la France.

En effet, les fonctionnaires, par leur idéal et leur mentalité intrinsèque « sécuritaire », participent à l'élaboration des lois et mesures économiques, introduisent, volontairement ou non, cet esprit « sécuritaire ». La Suisse l'a bien compris puisque nul fonctionnaire ne peut présenter sa candidature à une quelconque élection. (...)

JEAN DE BONY DE LAVERGNE (Paris).

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 695272 P
Télécopieur : (1) 45-55-91-71
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant :
André Fontaine,
directeur de la publication

Anciens directeurs :
Hubert Bourde-Milly (1944-1949)
Jacques Fauriol (1949-1982)
André Laurens (1982-1985)

Dirige de la société :
cont. aux comptes de
10 décembre 1984.

Capital social :
570 000 F

Principaux associés de la société :
Société civile
« Les Rédacteurs du Monde »,
Société anonyme
des lecteurs du Monde,
MM. André Fontaine, gérant,
et Hubert Bourde-Milly, fondateur.

Administrateur :
Bernard Wozniak

Rédacteur en chef :
Daniel Varner

Correspondant en chef :
Claude Salas

ABONNEMENTS

BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS	687 F	1 337 F	1 952 F	2 536 F
PAR VOIE NORMALE				
ÉTRANGER (par messagerie)				
I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG	399 F	762 F	1 089 F	1 380 F
PAYS-BAS				
II. - SUISSE, TURQUIE	584 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Chaque commande doit être accompagnée de l'original d'un chèque ou d'un mandat postal. Les chèques doivent être adressés à l'administrateur. Les mandats postaux doivent être adressés au directeur de la publication.

Veuillez avoir l'obligeance d'indiquer tous les noms propres en capitale d'impression.

Reproduction interdite de tout article sans accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 37 437
ISSN : 0395-2057

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,80 \$; Côte d'Ivoire, 375 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 120 pes. ; États-Unis, 1,20 \$; Grèce, 120 dr. ; Inde, 80 p. ; Italie, 1 700 L. ; Japon, 3 300 ¥ ; Liban, 30 L. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 750 esc. ; Roumanie, 200 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 S. ; Yougoslavie, 170 din.

السلامة العامة

DIPLOMATIE

EN RECEVANT M. SAVIMBI, LE CHEF DE L'UNITA

Washington renforce ses liens avec l'opposition armée au régime marxiste angolais

De notre correspondant

Washington. — Les Etats-Unis devaient accueillir avec tambours et trompettes, ce mardi 28 janvier, M. Jones Savimbi, le chef du mouvement de guérilla anticommuniste angolais UNITA. Héros des milieux conservateurs américains qui le tiennent pour un « Che Guevara de la droite », M. Savimbi devait notamment être reçu jeudi matin par M. Reagan, mais l'état ainsi donné à cette visite de deux semaines ne préjuge pas ses résultats concrets.

Veuiller chercher une aide financière pour son mouvement, M. Savimbi n'est pas assuré que les dirigeants américains l'obtiendront du Congrès, car les implications d'un réengagement des Etats-Unis aux côtés de l'UNITA suscitent — jusqu'au sein de l'équipe présidentielle — un débat qui n'est pas encore tranché.

Premier problème : en franchissant ce pas, Washington s'alignerait à un mouvement qui bénéficie d'un soutien déterminant de l'Afrique du Sud. Il se placerait ainsi dans le même camp que Pretoria à un moment où l'apartheid suscite un profond mouvement d'opposition dans l'opinion américaine. A dix mois d'élections présidentielles dans lesquelles se jouera le contrôle du Sénat, cet aspect de la question ne peut pas être ignoré.

Second problème, les Etats-Unis ne pourraient plus prétendre, dès lors qu'ils se seraient rangés aux côtés de l'UNITA, à la neutralité dont ils se réclament en Afrique australe. Ils ne pourraient donc plus continuer à jouer le rôle d'intermédiaire (presque totalement inefficace pour l'instant) entre l'Afrique du Sud et le gouvernement angolais dans la recherche d'un règlement fondé sur un retrait sud-africain de Namibie en échange du départ d'Angola des quelque trente mille soldats cubains qui s'y trouvent depuis 1975.

En prenant ce tournant, les Etats-Unis ne feraient plus sentir leur présence dans cette région du monde qu'en y contrastant l'influence acquise par l'URSS en Angola, et sans plus agir du tout contre le maintien du contrôle sud-africain sur la Namibie. Cela ne déplairait en rien aux courants les plus conservateurs du Parti républicain pour lesquels il est urgent — particulièrement depuis le sommet de Genève — que soit réaffirmée la volonté américaine de dénoncer les incursions de l'URSS, durant la dernière décennie, dans des zones relevant traditionnellement du contrôle des pays occidentaux.

Lundi, le porte-parole de la Maison Blanche indiquait que M. Reagan n'avait « encore pris aucune décision en ce qui concerne l'Angola », mais le département d'Etat faisait à son tour savoir que Washington souhaitait accorder « davantage qu'un simple soutien moral » à l'UNITA et que le gouvernement recherchait « une solution appropriée et efficace ». Cela veut dire en clair que M. Reagan cherchera à obtenir du Congrès l'autorisation d'aider « secrètement » l'UNITA par le canal de la CIA, ce qui permettrait de montrer ses muscles sans interdire tout espoir à la diplomatie.

BERNARD GUETTA.

Un enjeu dans une négociation globale

Cette démarche s'appuie le plus souvent sur une volonté générale de maintenir un climat de coopération dans les relations soviéto-américaines et d'éviter à tout prix un retour à une politique de dialogue rappelant la période de la détente. L'octroi d'une aide à l'UNITA trouve cependant aussi des défenseurs parmi les partisans de la conclusion d'accords globaux avec Moscou dans la mesure où il est de bonne politique de hausser la barre avant de négocier.

Jusqu'au week-end dernier, la décision de sauter le pas semblait bien avoir été prise par la Maison Blanche puisque, en y recevant, le 21 janvier, les chefs de file de la majorité républicaine du Sénat, M. Reagan leur avait fait part de son intention de demander au Congrès non seulement quelque 100 millions de dollars pour la guérilla anti-soviétique, mais aussi une assistance pour les « combattants de la liberté » angolais. D'importantes réserves, le secrétaire d'Etat M. Shultz, précisait, dans une interview publiée par le *New York Times*, écartent cette idée et plaident seulement pour une affirmation solennelle d'un soutien moral du Congrès au combat de M. Savimbi.

M. BUSH RENOUVELLE LE SOUTIEN MILITAIRE DES ETATS-UNIS AU HONDURAS

Tegucigalpa. — Le vice-président américain, M. George Bush, a réitéré, lundi 27 janvier, à Tegucigalpa, le soutien de l'administration Reagan au Honduras « face à l'agression communiste » que constitue, selon Washington, le Nicaragua sandiniste. M. Bush, qui assistait à l'investiture du nouveau chef de l'Etat hondurien, M. José Azcona, a indiqué que Washington prenait « très au sérieux » son engagement d'aider le Honduras à « défendre sa souveraineté et son intégrité territoriale » et à « maintenir et renforcer ses moyens de défense ». M. Bush a rappelé la volonté des Etats-Unis d'aider la guérilla antisandiniste, mais a affirmé que M. Azcona ne s'était pas engagé à autoriser l'utilisation du territoire hondurien pour l'acheminement par les Etats-Unis de leur aide aux « contras », qui opèrent à partir de camps situés au Honduras. — (AFP.)

A Strasbourg

Le président Moubarak s'adresse à l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe

Le président égyptien, M. Hosni Moubarak, devait quitter Le Caire, ce mardi matin 28 janvier, pour un bref voyage en Europe. Il se rend d'abord à Strasbourg, où il est, ce jour, le premier chef d'Etat arabe à s'adresser à l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe, puis à Paris et à Bonn.

De notre correspondant

Le Caire. — En choisissant Strasbourg comme première étape de son voyage, le président Moubarak veut marquer son désir de voir l'Europe des 21 jouer un rôle « plus positif » dans les efforts en cours pour débloquent le processus de paix au Proche-Orient. L'Egypte, premier et seul pays arabe à avoir conclu un traité de paix avec Israël, veut, en effet, voir la route où elle s'est engagée consolidée par l'élargissement du processus aux autres parties au conflit. A défaut de pouvoir convaincre les Etats-Unis de la nécessité d'une participation de l'OLP aux négociations de paix, M. Moubarak souhaite obtenir l'aval de l'Europe et son appui à l'accord jordanien-palestinien du 11 février 1985. Toutefois, l'argumentation du rais en faveur de l'OLP est affaiblie par le refus par l'organisation de M. Yasser Arafat de reconnaître les résolutions 242 et 338 du Conseil de sécurité. M. Moubarak avait lui-même admis l'importance d'une reconnaissance par l'OLP de ces résolutions afin de pouvoir aller de l'avant. Il souhaite que les entretiens actuels de M. Arafat, à Amman, permettent d'enregistrer des progrès sur cette question, afin de pouvoir mettre sur le tapis le projet d'une conférence internationale de paix au Proche-Orient.

Une économie malade

La question des relations avec Israël pèse aussi sur ce voyage en France et en Allemagne fédérale. M. Moubarak doit, au terme de sa visite en France, se rendre à Bonn, le 30 janvier, date de la fin de la visite en RFA du premier ministre israélien, M. Shimon Peres, au lende-

main de la visite au Caire, sans grands résultats, de M. Weizmann, ministre israélien sans portefeuille.

Le voyage du chef de l'Etat se produit à un moment où l'économie égyptienne, de l'aven même des responsables, est malade. Les revenus du pétrole, principale production d'exportation du pays, ont dramatiquement baissé et l'on estime que le manque à gagner pour 1986 sera de l'ordre de 600 millions de dollars si l'effondrement des prix du brut ne s'arrête pas. Le canal de Suez n'a pas rapporté le milliard de dollars escompté. Le tourisme est en pleine crise depuis quatre mois et les versements des expatriés égyptiens dans les pays pétroliers arabes se tarissent. Tout cela va rendre encore plus difficile le règlement des échéances de la dette extérieure égyptienne. La question sera sans doute soulevée par M. Moubarak à Paris et à Bonn.

A. BUCCIANTI.

A Stockholm

MM. GENSCHER ET DUMAS ASSISTENT A LA REPRISE DE LA CONFERENCE SUR LE DESARMEMENT EN EUROPE

La conférence sur le désarmement en Europe (CDEE) de Stockholm, issue de la CSCE (Conférence sur la sécurité et le désarmement en Europe), entame ce mardi 28 janvier sa troisième année de travaux, en présence des chefs de la diplomatie française et ouest-allemande, qui sont convenus d'intervenir conjointement devant les délégués des trente-cinq participants (tous les Européens sauf l'Albanie, plus les Etats-Unis et le Canada).

On s'attendait, dans la capitale suédoise, que MM. Dumas et Genschler insistassent pour que la négociation entre enfin dans une phase concrète, alors que les quatre sessions prévues pour 1986 ne laissent guère qu'une vingtaine de semaines de travail à plein temps, et qu'ils fussent valorisés par un résultat raisonnable pour contribuer au progrès du dialogue sur le désarmement (nucléaire) des superpuissances, qui concerne directement l'Europe.

Moscou et ses alliés se sont gardés, jusqu'à présent, d'entrer dans les détails pratiques, préférant réclamer un arrangement sur le non-recours à la force. L'Ouest ne rejette pas une réaffirmation de ce principe, mais juge qu'elle n'est pas une fin en soi. — (AFP.)

M. ALAIN GRENIER EST NOMME AMBASSADEUR A DAMAS

Le Quai d'Orsay a confirmé, vendredi 17 janvier, que M. Alain Grenier, premier conseiller à l'ambassade de France à Londres, était nommé ambassadeur à Damas, en remplacement de M. Henri Servant (le Monde du 11 janvier). Ce dernier devait succéder, à la tête de la direction d'Afrique du Nord et Moyen-Orient, à M. Marc Bonnefous, nommé prochainement secrétaire général adjoint, pour remplacer M. Serge Boidevaux, qui recevait l'ambassade de France à Bonn.

(Né le 16 novembre 1930, licencié en droit, diplômé de l'Institut d'études politiques et ancien élève de l'ENA, M. Alain Grenier a commencé sa carrière au ministère de l'Economie et des finances en 1957. Il a été attaché com-

mmercial à Rio de Janeiro de 1958 à 1960, puis à Athènes jusqu'en 1963. L'année suivante, il a été affecté à Damas comme chef des services d'expansion économique, puis comme conseiller commercial à Rome en 1968.

Détaché auprès du ministère des affaires étrangères en 1969, il a été mis, la même année, à la disposition du secrétaire d'Etat à la fonction publique, M. Philippe Malaud, puis, en 1971, conseiller technique au cabinet de M. André Bettencourt, ministre délégué auprès du ministre des affaires étrangères, avant et après un passage à l'administration centrale (affaires économiques et financières). M. Grenier a ensuite été nommé conseiller général à Brest en 1974, directeur adjoint des affaires africaines et malgaches en 1978, et enfin ministre conseiller à Londres en 1980.)

Le Danemark et la Communauté européenne

(Suite de la première page.)

Mais ces diatribes contre la Communauté appartiennent de longue date au paysage politique danois. Et, à part quelques gros titres à la une des journaux de Copenhague, on ne saurait dire que la capitale offre le spectacle de l'effervescence. Quant aux courtois du Folketing, ils ont vu passer tant de crises que leur apparence n'est guère différente de celle que l'on y peut observer en des temps plus ordinaires.

Pour un peu, on en viendrait à se demander ce qui peut bien inquiéter les partisans de la réforme de la CEE, donc ceux du « oui » au référendum, puisque plus personne ne semble douter, ici, avant le nouveau débat parlementaire de ce printemps-été, que la consultation populaire aura bien lieu, probablement le 25 ou le 27 février. Pourtant, cette inquiétude est bien réelle, même s'il faut faire la part de la dramatisation. Une dramatisation tout à fait débridée dans les deux camps.

Un débat de politique intérieure

La majorité gouvernementale (mise, donc, en minorité sur ce sujet particulier) a tenté d'insister sur le fait que le rejet du « paquet » de réformes porterait en lui le germe d'un retrait ultérieur de fait, même si celle-ci n'est pas la question posée. L'opposition, qui a reçu pour la circonstance le renfort des radicaux, cherche de son côté à enfoncer les partisans du « oui » dans cette logique : si le « non » l'emporte, ceux-ci

seraient ainsi obligés d'en tirer les conclusions. A la fois en considérant que le pays « vient de se prononcer contre le Marché commun, et en démissionnant.

Car ce débat sur la Communauté européenne est aussi — certains estiment même : surtout — une querelle de politique intérieure. A plusieurs reprises, qu'il s'agisse de la CEE ou de l'OTAN, le premier ministre conservateur, M. Poul Schlüter, a pu constater qu'il n'avait pas de majorité parlementaire pour soutenir sa politique extérieure, contrairement à ce qui se produisit en faveur de sa politique intérieure, en particulier économique, du fait de l'attitude des radicaux.

A l'inverse, lui et ses amis n'ignorent pas que l'opposition social-démocrate est profondément divisée sur les questions européennes, et ils peuvent être tentés d'en jouer. Après tout, la campagne pour le référendum d'octobre 1972, où le Danemark devint membre de la CEE à plus de 60 % des suffrages, fut pour la gauche socialiste danoise un long cauchemar, et il peut être payant de l'obliger à étaler à nouveau ses divisions. Tel de ses dirigeants parlementaires ne déclarait-il pas, au lendemain du vote négatif du Folketing, que s'il avait fidèlement obéi à la discipline de groupe, il ne se priverait pas, pour autant, de voter « oui » au référendum consultatif.

Au point que l'on commence à se demander, à Copenhague, si une dissolution du Parlement ne suivra pas la consultation, quelle qu'elle soit l'issue, la vie politique nationale se trouvant en toute hypothèse profondément marquée par la réponse des électeurs à la question posée sur la réforme européenne. Celle-ci sera d'ailleurs courte et simple, du genre : « Approuvez-vous l'ensemble des réformes sur lesquelles le Conseil européen de Luxembourg s'est mis d'accord ? »

Mais le fond de cette affaire, du moins pour s'en tenir à la politique politicienne, c'est la triste et profonde faille de la social-démocratie danoise, estime M. Jørgen Schleimann, rédacteur en chef et éditorialiste très écouté du *Weekendavisen*, ancien social-démocrate lui-même et profondément euro-

péen. Cette famille de pensée, dont l'histoire se confond parfois avec celle du Danemark tant elle y a joué un rôle essentiel, est en train de renier l'internationalisme qui était une de ses raisons d'être. Elle découvre sur le tard, après d'autres, qu'il est décidément plus facile d'aimer l'humanité que son voisin. Elle renonce à ce « continentalisme politique » qui peut être la grande aventure de notre temps.

Deux oppositions différentes

En fait, la grande crainte des partisans du « oui » est que le « non » réussisse à rassembler une majorité en additionnant deux catégories pourtant distinctes, et même diffé-

Le refus opposé dernièrement par le Parlement danois à la réforme de la CEE a relancé la vieille controverse sur... l'appartenance.

rentes, de réactions politiques : l'hostilité abouche et de principe à la CEE, qui est celle d'une importante minorité nationaliste et d'extrême gauche, et l'opposition, elle circonstancielle, au train de réformes proposé par les chefs d'Etat et de gouvernements.

« Notre campagne, explique M. Bjørn Lohdal, député libéral et défenseur, à ce titre, de la coalition gouvernementale, va notamment consister à expliquer aux seconds qu'ils risquent de faire dramatiquement le jeu des premiers. Mais aussi que les réformes envisagées respectent parfaitement les trois principes adoptés puis confirmés par notre Parlement en la matière : pas de nouveaux transferts de souveraineté, pas de bouleversement dans l'équilibre des pouvoirs au sein de la Communauté et pas de changement par rapport au compromis de Luxembourg de 1966 (1). »

Mais justement, répliquent les sociaux-démocrates, sur ces trois points, ce qu'on nous propose contredit ce que nous avions décidé. Toute « union européenne » repose sur de nouveaux transferts de souveraineté.

L'équilibre des pouvoirs se trouvera bel et bien modifié, même si le Parlement européen ne plaie que les Parlements nationaux ne lui cèdent pas assez de compétences. Et le recours quasi systématique au vote à la majorité en Conseil européen tourne le dos au compromis de Luxembourg, au moins tel qu'il était pratiqué depuis vingt ans avec succès, ajoutent les amis de M. Anker Jørgensen.

A ces arguments politico-juridiques s'opposent des réalités économiques. « Nous sommes attirés à l'idée que notre pays pourrait quitter la Communauté européenne, ou même simplement y être de plus en plus marginalisé, déclare par exemple M. de

Neergaard, directeur de l'Ingeniør og Handelsfirma, société qui exerce d'importantes responsabilités dans le commerce extérieur danois. Et quand je dis « nous », je ne veux pas seulement dire ce milieu d'import-export auquel j'appartiens, mais bel et bien l'ensemble des milieux industriels et, dans une large mesure, agricoles. Le Danemark vit de la vente de ses produits à l'étranger, et, honnêtement, il en vit plutôt bien. Pour toute notre économie, « décrocher » de la Communauté serait une catastrophe. On a trop dit que seuls les paysans et les pêcheurs en profitaient. C'est l'ensemble de nos activités qui y gagne, donc l'ensemble des revenus des Danois. »

Argument qui semble toutefois laisser de marbre un certain nombre de responsables syndicaux ouvriers, résolument hostiles à la CEE : à commencer par celui des usines métallurgiques Staalvalseværket de Frederiksberg, pourtant très aidées par la Commission de Bruxelles : il a tenu à être un des premiers à afficher son hostilité au projet. A l'inverse de nombre de dirigeants

La coopération nordique

« C'est pour cette raison, pour ce surcroît de bon sens pratique que j'attends de notre peuple, que je me refuse au pessimisme, explique l'ancien ministre des affaires étrangères, Ole Guldberg. Mais il faut tenir compte d'une chose : dire « oui », chez nous, c'est sérieux. Ça ne veut pas dire peut-être. Cela suppose un examen attentif, puis un engagement clair. C'est bien pour quoi il sera difficile, jusqu'au bout, de deviner ce que ce pays va faire. »

Mais « ce pays » s-t-il, en définitive, la « tripe » européenne ? On s'irrite un peu, chez les pro-européens, justement, que la question soit si souvent posée à propos du Danemark. Et l'on sourit de l'hypothèse selon laquelle Copenhague serait plus attiré par la coopération « nordique » (avec les quatre autres pays scandinaves, donc) que par la CEE. « Cette coopération existe, dit encore M. Guldberg, mais il ne faut rien exagérer. Des cinq scandinaves, trois appartiennent à l'OTAN (2), la Suède est neutre et la Finlande... c'est la Finlande. Les différends entre nous existent tout autant qu'avec nos partenaires de la Communauté, avec lesquels l'intégration économique est en fait bien plus active. »

Il y a, notamment, cette fascination ancienne des Danois pour les Britanniques, qui n'est pas toujours, semble-t-il, payée de retour (mais il était, par exemple, hors de question, pour Copenhague, d'adhérer au Marché commun tant que Londres ne pouvait le faire). Il y a aussi cette relation trouble avec le voisin allemand, dont l'occupation a laissé des souvenirs tels que, se souvient M. Schleimann, « ce qui nous a décidé, en 1972, à entrer dans une communauté où ils étaient aussi — et en position déjà dominante, — c'était le fait qu'ils aient porté à leur tête un certain Willy Brandt, antifasciste de la première heure et

qui avait combattu les nazis en Scandinavie... »

Et puis, y a, derrière tous ces débats sur les avantages et les inconvénients de l'appartenance à la CEE, une inquiétude beaucoup plus fondamentale sur ce que peut être le rôle d'un pays comme le Danemark dans le monde d'aujourd'hui. Que ce « petit pays » de quelque cinq millions d'habitants ait un grand passé, récents de conquête et innombrables châteaux, en témoignent, parmi d'autres signes. Que le présent ne lui ait pas trop mal réussi, son niveau de vie — le plus haut des Douze — l'atteste, tout comme la persistance d'une personnalité dont la force ne fait de doute que pour ceux qui ne le connaissent pas. Mais l'avenir ?

Peut-il être encore solitaire et heureux à la fois, préservé des autres, même de ses amis (qui diront le contraire) des pressions actuelles des autres Etats membres sur Copenhague ou des partis frères de l'internationalisme socialiste sur les sociaux-démocrates danois ? — et dépourvu d'ennemis ? Passe-t-il, au contraire, par une communauté qui n'a peut-être pas toujours été assez attentive aux Etats d'Europe de taille ou de capitale ? Mais une communauté qui, vaillamment, va à la merite de donner une voix à des pays auxquels l'état actuel du monde n'en accorderait guère ?

Le pari de M. Schlüter est ainsi de faire répondre ses compatriotes à une question qui, à propos de l'Europe, ressemble à celle que se posait jadis Hamlet à Elsinore, à 45 kilomètres au nord de Copenhague : « Y être, ou ne pas y être, tout est là. »

BERNARD BRIGOUÈRE.

(1) Le compromis de Luxembourg, adopté après six mois de crise politique européenne durant lesquels la France avait observé la « politique de la chaise vide », prévoyait que les décisions pourraient être prises à la majorité, sauf lorsque un Etat estimait que ses intérêts essentiels étaient en cause.

(2) Outre le Danemark : la Norvège et l'Islande.

● RECTIFICATIF. — Contrairement à ce que nous avons écrit dans le Monde daté 26-27 janvier, le commandant Alain Mafart et le capitaine Dominique Prieur avaient été condamnés à une peine de dix ans de prison pour homicide involontaire et non volontaire.

100 moniteurs pour vous faire découvrir les 120 kilomètres de pistes. Avec les 55 remontées du nouvel ESPACE ARAVIS : La Croix + Fry + La Clusaz

HAUTE-SAVOIE

la Clusaz

Maison du Tourisme 04.02.60.92

1350 000 000

EUROPE

Grande-Bretagne

MALGRÉ LE SOUTIEN UNANIME DE SON PARTI

Mme Thatcher sort très affaiblie de la crise provoquée par l'affaire Westland

De notre correspondant

Londres. — Mme Thatcher n'a pas convaincu. Mais avant même l'ouverture du débat, les membres de son parti avaient à l'évidence décidé, bon gré, mal gré, qu'il fallait mettre un terme à l'épreuve la plus rude qu'ait connue le premier ministre. Mme Thatcher entame maintenant une nouvelle étape de sa carrière, la plus difficile parce que partisane et opposants n'ont pu que vérifier, ces derniers jours, que la « dame de fer » n'était pas ou n'était plus faite d'un métal inaltérable.

Sans exception, sans la moindre abstention, les députés conservateurs ont fait bloc et ont, lundi 27 janvier, repoussé avec une confortable majorité de 160 voix la motion de défiance déposée par l'opposition. Auparavant, comme elle s'y était engagée, Mme Thatcher a fourni sa version détaillée du dernier épisode de l'interminable affaire Westland. Elle a réaffirmé que, le 6 janvier, elle n'avait pas donné son accord à cette incroyable manœuvre par laquelle un ministre, M. Leon Brittan, a organisé, avec le concours de deux proches collaborateurs de Mme Thatcher, la fuite de documents confidentiels pour discréditer un autre ministre, M. Michael Heseltine, deux jours avant que celui-ci démissionne.

Après cette explication, des zones d'ombre, sinon des invraisemblances, demeurent. Mme Thatcher persiste à déclarer que M. Brittan a agi « de bonne foi », parce que, d'après elle, les actionnaires de Westland devaient savoir au plus vite à quel s'en tenir et être avertis des « inexactitudes » contenues dans les déclarations de M. Heseltine en

faveur du consortium européen, une urgence qui aujourd'hui encore paraît incompréhensible. Mme Thatcher a d'ailleurs souligné qu'elle « regrette » l'incident et le précède, et admet qu'il y avait de « meilleures façons » d'informer.

Arrêter les frais

Les députés conservateurs, qui, lors du précédent débat, la semaine dernière, ont ouvertement souhaité la démission de M. Brittan et mis en cause le premier ministre, ont, cette fois, selon l'expression de l'un d'entre eux, préféré « arrêter les frais » dans l'intérêt du parti. M. Heseltine a lui-même donné le signal de l'unanimité en venant au secours de Mme Thatcher. Il a qualifié de « difficiles et courageux » les regrets exprimés par le premier ministre, et il a vivement dénoncé l'attitude de l'opposition, qui cherche à en tirer profit. Les mauvaises langues ont tout de suite conclu que M. Heseltine, soucieux de son avenir, avait compris qu'il avait tout intérêt à ne pas se marginaliser davantage.

Moins surprenante a été l'aide apportée par M. Brittan qui, lui aussi redevenu simple député, a pris l'entière responsabilité de la fuite et a confirmé de la sorte sa fidélité indéfectible au premier ministre au point d'assumer aux yeux de beaucoup le rôle de « bouc émissaire ».

Enfin, Mme Thatcher a été également servie par la prestation de M. Neil Kinnock, le leader du Parti travailliste, laquelle a été jugée « médiocre » dans les rangs mêmes du Labour.

Si le 23 janvier un silence pesant avait souvent régné sur les bancs

conservateurs quand M. Brittan et Mme Thatcher avaient été mis en accusation, lundi les représentants de la majorité ont tous donné de la voix pour soutenir le premier ministre et faire pièce aux bruyantes protestations de l'opposition. Dans ces conditions, Mme Thatcher a pu développer sa thèse selon laquelle elle n'a

été ni consultée ni prévenue avant la fuite. Les services de M. Brittan ont « cru » recevoir l'aval de Downing Street par l'intermédiaire de son conseiller de presse et de son secrétaire privé, à la suite d'un « véritable malentendu », qui reste très obscur. D'après Mme Thatcher, ces deux collaborateurs n'ont pas « réalisé »

qu'on leur demandait une autorisation. M. Kinnock a estimé que « la Chambre pas plus que la nation ne seraient satisfaites » par ces explications. Il a ajouté que si les deux collaborateurs de Mme Thatcher ne démissionnaient pas, ce serait un aveu de « complicité » du premier ministre. Au nom de l'Alliance (Parti libéral et Parti social-démocrate), M. David Owen a lui aussi réclamé cette sanction en faisant valoir que l'intégrité politique du premier ministre était en question. Il a dit qu'il était « impensable » de concevoir que Mme Thatcher ait pu, comme elle le prétend, être tenue pendant seize jours (!) dans l'ignorance du rôle joué par M. Brittan et ses deux assistants à Downing Street.

M. Owen a déclaré que si Mme Thatcher n'avait pas cherché à se renseigner plus tôt, cela signifiait qu'elle n'était pas à la hauteur de ses hautes fonctions.

De nombreux commentateurs et éditeurs de la presse, depuis plusieurs jours, soulignent que Mme Thatcher a perdu, avec l'affaire Westland, sa réputation de « compétence » et de « maîtrise du pouvoir », ses principaux atouts depuis six ans. Plus tard, au cours d'un entretien télévisé, M. Owen, plus pondéré mais plus efficace que M. Kinnock, a déclaré que le premier ministre et son cabinet pouvaient « jusqu'aux prochaines élections continuer à gouverner... en boitant ». Cela rejoint les doutes d'un grand nombre de députés conservateurs. Ceux-ci, surtout ceux de « l'arrière-banc » (backbenchers), se montrent inquiets à la perspective de difficultés nettement plus graves que l'affaire Westland.

Il s'agit de l'économie, où la politique de Mme Thatcher est durement contrariée avec la baisse des prix du pétrole, la crise de la livre, le maintien de taux d'intérêt très élevés, le risque d'une reprise de l'inflation, la mise en cause des promesses de réduction d'impôts et la divulgation dans quelques jours, d'une nouvelle augmentation du chômage.

L'un de ces députés conservateurs, M. John Wiggins, a avoué lundi soir à la télévision que la position de Mme Thatcher et de son gouvernement s'était « sérieusement détériorée », au point de paraître désormais « vulnérable ». Un autre, qui comme beaucoup s'interroge sur le vœu du premier ministre de conduire une nouvelle fois son parti lors de la prochaine campagne électorale, a déclaré en privé — tout en sachant que le parti n'a pas actuellement de remplaçant — « Le pays vient d'apprendre que Mme Thatcher n'est pas immortelle ».

Dans tout cela, on aurait presque oublié le sort de la société Westland. La direction de la firme aéronautique a annoncé lundi qu'elle soumettrait de nouveau, le 12 février, un projet d'association avec la compagnie Sikorsky sous une forme différente, ne nécessitant plus qu'une acceptation des actionnaires à la majorité simple et non pas des trois quarts, comme cela avait été le cas lorsque la première offre américaine, contrée par les partisans du consortium européen, avait été rejetée. La proposition de Sikorsky avait alors recueilli 65 % des voix.

FRANCIS CORNU.

(1) Jusqu'à l'aboutissement de l'enquête interne dont Mme Thatcher a révélé aux Communes les résultats le 23 janvier.



Dessin de C. GAGNAT.

Bulgarie

Remaniements au sein de la direction du parti et du gouvernement

A deux mois du congrès du PC bulgare, un remaniement d'une certaine ampleur a été opéré au sein des instances dirigeantes du parti et du gouvernement, à l'occasion d'un « plénum élargi » du comité central, convoqué vendredi 24 et samedi 25 janvier, à Sofia, et suivi deux jours plus tard d'une réunion de l'Assemblée nationale. Les promotions et sanctions décidées ne comportent pas de surprise majeure, mais elles confortent la position de deux hommes déjà en flèche depuis environ deux ans : M. Ognian Doynov, qui apparaît de plus en plus comme le grand maître des questions économiques, et M. Tchoudomir Alexandrov, désormais membre à la fois du bureau politique et du secrétariat du comité central, ce qui le place dans une position adéquate pour assumer, si le besoin s'en faisait sentir, tout ou partie des fonctions du secrétaire général du parti, M. Todor Jivkov.

Ce dernier, âgé de soixante-quinze ans et au pouvoir depuis plus de trente ans, a, certes, non pied bon œil, mais depuis l'accession au pouvoir de M. Gorbatchev à Moscou, la mode n'est plus vraiment à la gérontocratie, et la position personnelle de M. Jivkov semble moins inébranlable que par le passé, tandis que l'économie du pays, soumise à des exigences croissantes de la part de l'URSS, semble, elle aussi, nettement moins vaillante.

En principe, les remaniements et les restructurations opérés, en particulier au sein du gouvernement, sont dictés par le souci de mieux tenir compte de la « révolution scientifique et technologique ». C'est là, a déclaré M. Jivkov devant le Parlement, « la chef, et même la superchef, de l'édification de la nouvelle société bulgare ».

J. K.

Des hommes qui montent

De notre correspondante

Vienne. — Trois « conseils » — un conseil économique, un conseil social, et un conseil pour la science, la culture et l'éducation — coordonneront désormais les activités des ministères et institutions concernés, tandis que la création d'un « super-ministère » du commerce est censée contribuer à harmoniser la production et l'approvisionnement du marché. Telles sont les principales innovations qui distinguent le nouvel organisme du gouvernement bulgare, au sein duquel le poids relatif des « technocrates » semble accru.

La direction du plus important de ces « conseils », le conseil économique, a été confiée à M. Ognian Doynov, un ingénieur de cinquante ans, à la fois membre du bureau politique, secrétaire du comité central et ministre de la construction mécanique. M. Doynov — qui passe pour être un des proches de la famille de M. Jivkov — est le seul dirigeant bulgare à cumuler de telles fonctions.

La deuxième étoile montante du parti bulgare est M. Tchoudomir Alexandrov, un ingénieur âgé de cinquante ans qui a fait ses études à Leningrad. M. Alexandrov, nommé secrétaire du comité central, avait déjà exercé ces fonctions de 1981 à 1984. Il est membre du bureau politique et premier vice-premier ministre depuis 1984, un poste qu'il vient de quitter pour retourner au secrétariat du comité central, où il serait chargé des questions scientifiques et technologiques. Selon certains observateurs, M. Alexandrov compte parmi les candidats possibles à la succession de M. Todor Jivkov, âgé de soixante-quinze ans et « doyen » des dirigeants à l'est auquel certains prêtent l'intention de se retirer.

Parmi les principales victimes du remaniement se trouvent MM. Todor Bojinov, membre du bureau politique, ministre de l'approvisionnement et vice-premier ministre, qui ont été libérés de toutes leurs fonctions. Ils ont été apparemment sanctionnés pour leurs responsabilités dans les défaillances enregistrées dans la gestion économique et sévèrement critiqués ces derniers mois dans la presse bulgare.

A l'inverse, au nombre de ceux qui « montent », il faut encore mentionner M. Stojan Markov, un ingénieur électronique, âgé de quarante-trois ans, nommé en 1985 à la tête du Comité de la science — transformé désormais en Comité des recherches et de la technologie, — qui a été promu membre suppléant du bureau politique. Il a été également nommé premier vice-premier ministre pour succéder à M. Alexandrov.

Sur le plan ministériel, la création d'un « super-ministère », portant la désignation simple de ministère du commerce, chargé à la fois de la production, de l'approvisionnement, du commerce extérieur et des ressources, semble plutôt renforcer la centralisation, dont la rigueur a été pourtant critiquée dans la presse bulgare comme étant responsable des pesanteurs et du manque d'efficacité de l'économie. Ce ministère sera dirigé par M. Hristo Hristov, jusqu'à présent ministre du commerce extérieur.

Les anciens ministères de la production, du commerce des produits de consommation, du commerce extérieur, de l'approvisionnement et de la construction ont été supprimés et leurs dirigeants nommés en partie à d'autres postes.

WALTRAUD BARYLL.

Ouganda

Les troupes du président déchu se replient vers le Nord

Les troupes du président renversé, le général Tito Okello, font mouvement en direction du nord de l'Ouganda, région d'où sont originaires les forces de l'Armée nationale de résistance (NRA) de M. Yoweri Museveni, qui ont pris le contrôle de Kampala, le samedi 25 janvier, se sont également emparés de Jinja, la deuxième ville du pays, située à 80 kilomètres à l'est de la capitale, à l'issue de combats meurtriers.

La prise de Jinja, si elle se confirme, consoliderait la victoire de la NRA, la ville étant le « verrou » de la route menant au port érythrien de Mombasa. La NRA contrôlerait ainsi tout le pays « utile », le Nord étant semi-désertique.

Les maquisards de la NRA ont parachevé, lundi 27 janvier, leur mini-camp à Kampala, neutralisant quelques tireurs isolés, fusillant plusieurs pillards et ramassant des dizaines de cadavres abandonnés dans les rues depuis plusieurs jours. Faisant une première apparition publique, M. Museveni a remercié les chefs de missions diplomatiques ainsi que les journalistes locaux, à qui il a expliqué avoir pris le pouvoir pour rétablir l'ordre et la discipline dans le pays. Il a également assuré que les étrangers résidant en Ouganda étaient en sécurité. Les combats qui ont eu lieu pour la prise de Kampala n'ont fait aucune victime parmi la colonie étrangère. Les

Nations unies ont cependant décidé d'évacuer temporairement leur personnel installé dans le nord-est du pays.

Dans la capitale, où le calme était complètement revenu lundi en fin d'après-midi, la population a continué de manifester son enthousiasme en faveur des hommes de la NRA, considérés par beaucoup de gens comme des « libérateurs ». Des camions de la police et de la municipalité ont sillonné la ville pour ramasser, selon certaines indications, plusieurs centaines de cadavres. Les liaisons téléphoniques avec l'extérieur ont partiellement repris, et l'eau et l'électricité sont de nouveau distribués. Si les commerces du centre-ville restent fermés, en revanche, plusieurs marchés des quartiers périphériques sont maintenant approvisionnés et ouverts. — (AFP, Reuter, UPI, AP.)

Somalie

● Amnistie générale pour les exilés. — Le président somalien, M. Siyaad Barre, a décrété, samedi 25 janvier, une amnistie générale pour les exilés de Somalie vivant en exil depuis plus de dix ans, précisant que les candidats au retour devaient se faire inscrire dans les ambassades ou les consulats somaliens. Ces exilés ont, pour la plupart, quitté la Somalie au moment de la guerre de l'Ogaden, contre l'Éthiopie, en 1977-1978. — (Reuter.)

Algérie

Le président Chadli rencontre le colonel Kadhafi à In-Amena

De notre correspondant

Alger. — Le président Bendjedid Chadli rencontre le colonel Kadhafi ce mardi matin 28 janvier à In-Amena, localité située à environ 2 000 kilomètres au sud d'Alger et à une cinquantaine de kilomètres de la frontière algéro-libyenne. Cette information a été annoncée la veille, presque incidemment, au détour d'un compte-rendu de l'agence officielle Algérie-Presse Service (APS) relatant une visite d'inspection et de travail que le président effectue dans cette région pétrolière.

Attendue depuis le mois dernier, cette rencontre atteste que l'Algérie a finalement accédé à la requête du chef de l'État libyen qui, depuis six mois, s'efforce de renouer un dialogue interrompu il y a un an et demi. Les relations entre les deux pays s'étaient détériorées après que la

Libye eut signé avec le Maroc le traité d'Oujda, le 13 août 1984. La crise entre Alger et Tripoli s'est aggravée l'été dernier lorsque les autorités libyennes ont décidé l'expulsion de quelque trente mille travailleurs tunisiens. L'Algérie avait alors assuré la Tunisie d'un soutien indéfectible dans le conflit qui l'opposait à son turbulent voisin. Le président Chadli n'avait pas hésité à rencontrer à deux reprises le président Bourguiba, dans le but évident de montrer au colonel Kadhafi que le « traité de fraternité et de concorde » signé en mars 1983 entre la Tunisie et l'Algérie n'était pas vide de sens et de lui rappeler que ce document comporte une clause d'assistance militaire.

Depuis, la situation a évolué. Dans un premier temps, le colonel a dépeché à Alger, le 18 novembre dernier, une forte délégation

conduite par le major Hamildi Khoulidi et le chef de la diplomatie libyenne, M. Ali Triki. Ces deux émissaires étaient chargés d'expliquer que les intentions libyennes n'étaient pas aussi mauvaises qu'on voulait bien le laisser croire. Pour preuve de sa bonne foi, le colonel aurait, à cette occasion, selon des sources diplomatiques occidentales, donné des gages en assurant qu'il était prêt à retirer ses troupes massées à la frontière tunisienne et à trouver un arrangement pour indemniser les travailleurs tunisiens expulsés, son souci étant, à ce moment-là, de desserrer les mâchoires d'un étau égypto-algérien.

Dans un second temps, l'Algérie, comme les autres pays arabes, a été contrainte de soutenir officiellement la Libye dans la crise qui l'oppose aux États-Unis depuis les attentats de Vienne et de Rome. L'Algérie

« ne saurait en aucun cas admettre qu'il soit porté atteinte » à la Libye, devait déclarer, le 7 janvier, le porte-parole du ministère des Affaires étrangères. Le colonel libyen, qui a besoin de démontrer à l'Occident qu'il n'est pas aussi isolé qu'on veut bien le dire, aurait aimé obtenir plus qu'une déclaration d'intention. Or rien ne vient. Même son allié marocain ne s'engage pas. L'Algérie, quant à elle, sait pertinemment que ses intérêts sont atteints et ne veut pas se compromettre outre mesure pour le chef de l'État libyen.

Le président Chadli se rend donc à son rendez-vous d'In-Amena sans grand entrain, incluant cette rencontre dans la tournée qu'il fait dans les wilayas (départements) du sud. Mais, il n'est pas demandeur et sa position est forte.

F. F.

AFRIQUE

République sud-africaine

« A la limite de l'esclavage... »

Amnesty International a rendu public, ce mardi 28 janvier, un rapport détaillé sur la détention et les traitements dont sont victimes chaque année les Noirs sud-africains en vertu des lois sur les passeurs obligatoires. L'organisation humanitaire, qui consacre un volumineux dossier à ce problème, indique que les milliers de Noirs (238 000 en 1984) arrêtés et emprisonnés pour s'être trouvés sans autorisation dans des zones blanches, appartiennent à l'un des groupes de prisonniers politiques les plus maltraités en Afrique du Sud.

Soumis à des traitements « cruels, dégradants ou inhumains », quand ils ne sont pas systématiquement battus lors de leur séjour en prison, rapporte Amnesty, les Noirs en infraction à la législation sur les « pass » (ces documents notifiant aux Noirs âgés de plus de quinze ans l'endroit où ils sont autorisés à vivre et à travailler) peuvent être « loués » ou « vendus » à des fermiers blancs, en cas de mise en liberté conditionnelle. Ils sont alors employés dans des conditions de travail obligatoires, « à la limite de l'esclavage ». Amnesty note cependant que des aménagements ont été introduits depuis trois ans pour « gommer » ces aberrations les plus flagrantes.

L'évêque anglican de Johannesburg, Desmond Tutu, qui a regagné lundi l'Afrique du Sud à l'issue d'une tournée aux États-

Unis, où il a recueilli près de 1 million de dollars de donations (dont la moitié sera versée aux familles des prisonniers et exilés politiques), a déclaré, au cours d'une conférence de presse, qu'il soutient les objectifs de l'ANC (Congrès national africain), mais pas ses méthodes violentes. Selon lui, les objectifs de l'ANC sont « le multi-racialisme, la démocratie et l'avènement d'une société juste ». Rappelant que, « selon l'enseignement de l'Eglise, il faut être juste de recourir à la violence pour renverser un système injuste », il a indiqué que telle n'était pas sa position personnelle.

De nouveaux affrontements tribaux, mettant aux prises des Zoulous et des Pondos, se sont d'autre part déroulés le week-end dernier à Umkomas, au sud de Durban, faisant au moins huit morts. Enfin, au cours d'une assemblée d'environ cinq mille écoliers, réunis dans la cité noire de Krugersdorp, à une cinquantaine de kilomètres à l'ouest de Johannesburg, à l'occasion de la rentrée scolaire, un des enfants a été tué et trois autres blessés, après l'intervention de la police à l'aide de gaz lacrymogènes, de fusils à plomb et de foudres. Les forces de l'ordre ontendront disperser cette réunion, organisée en prévision de la fin du boycott des écoles noires dans l'ensemble du pays. — (AFP, Reuter, UPI, AP.)

(Publicité)

« Tout homme persécuté en raison de son action en faveur de la liberté a droit d'asile sur les territoires de la République. »
(Préambule de la Constitution de 1958.)

« Est réfugiée : toute personne qui, craignant avec raison d'être persécutée du fait de sa race, de sa religion, de sa nationalité, de son appartenance à un certain groupe social ou de ses opinions politiques, se trouve hors du pays dont elle a la nationalité et qui ne peut ou, du fait de cette crainte, ne veut se réclamer de la protection de ce pays, ou tout apatride qui, en raison des mêmes craintes, ne peut ou ne veut retourner dans son pays de résidence habituelle. »
(Article premier de la Convention de Genève de 1951.)

CAMPAGNE NATIONALE
POUR LE DROIT D'ASILE
FÉVRIER-OCTOBRE 1986

Appel

A l'initiative de la Commission de sauvegarde du droit d'asile (CSDA), les signataires appellent tous ceux qui défendent les droits de l'homme à participer à une

CAMPAGNE NATIONALE POUR LE DROIT D'ASILE

afin de réaffirmer publiquement :

- que le droit d'asile est un droit fondamental de l'être humain et qu'il doit être sauvegardé en France quelle que soit la situation politique et économique ;
- que, conformément à la Constitution de 1958, à la Convention de Genève de 1951, au Protocole additionnel de New-York de 1967 et au droit international, une personne demandant l'asile ne doit pas être renvoyée dans un pays où elle déclare encourir des risques de persécution ;
- que cette personne a droit à un examen à la fois rapide et sérieux de son cas par les organismes compétents : l'Office français de protection des réfugiés et apatrides (OFPRA) et, en cas d'appel, la Commission de recours des réfugiés ;
- que tout doit être mis en œuvre pour favoriser l'insertion des réfugiés dans notre société.

La campagne, lancée officiellement le 29 janvier 1986, culminera en octobre lors de

DEUX SEMAINES POUR LE DROIT D'ASILE (6 au 19 octobre 1986)

A l'échelon national, des RENCONTRES SUR LE DROIT D'ASILE auront lieu à Paris, les 18 et 19 octobre pour clôturer ces semaines d'action.

Les signataires demandent à tous de s'associer à cet appel et de s'unir pour que, partout en France, l'année 1986 et plus particulièrement les semaines du 6 au 19 octobre 1986 soient marquées par des initiatives destinées à faire connaître leur volonté de défendre le droit d'asile.

Premiers signataires

(au 22 janvier 1986)

Secrétariat permanent de la Commission de sauvegarde du droit d'asile : CIMADE (Service œcuménique d'entraide), France Terre d'asile (FTDA), GISTI (Groupe d'information et de soutien aux travailleurs immigrés), Ligue des droits de l'homme (LDH).

Autre signataires :

AFJD (Association française des juristes démocrates), Amnesty International - section française, Fédération Léo-Lagrange, AMPSRF (Accueil des médecins et personnels de santé réfugiés en France), ASOLAT (Association de solidarité latino-américaine), CINEL (Comité d'initiatives pour de nouveaux espaces de liberté), Accueil et promotion, COMEDE (Comité médical pour les exilés), Intersyndicale CGT/CFDT (CIMADE, FTDA, OFPRA, Secours catholique, SSAE), Comité pour la défense des droits de l'homme en Pays basque,

Syndicat de la magistrature, SGEN (Syndicat général de l'éducation nationale), CEDRI France (Comité européen de défense des réfugiés et immigrés), UNEF-ID (Union nationale des étudiants de France - indépendante et démocratique), CMSSM (Comité médico-social pour la santé des migrants), Association Henri-Curiel, GSI (Groupement de solidarité internationaliste), SSAE (Service social d'aide aux émigrés), GAS (Groupe accueil et solidarité), PAL (France-Amérique latine), COS (Centre d'orientation sociale), MRAP (Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples), MDPL (Mouvement pour le désarmement, la paix et les libertés), SNESUP (Syndicat national de l'enseignement supérieur), Syndicat des avocats de France (SAF), Droits socialistes de l'homme, l'AVRE (Association pour les victimes de la répression en exil), Centre France-Asie, CNE (Comité national

d'entraide franco-cambodgien, franco-vietnamien, franco-laotien), Institut de l'Asie du Sud-Est, Comité de soutien aux Polonais en France, Comité Chili de Lyon, Centre international UCJG « Le Rocheton », Association de défense des droits de l'homme et des libertés démocratiques dans le monde arabe, CRARDDA (Comité rhodanien d'accueil des réfugiés et de défense du droit d'asile), CAEIR (Comité d'aide exceptionnelle aux intellectuels réfugiés), ACDAP (Association culturelle pour la diffusion de l'audiovisuel pédagogique), Association pour l'accueil des travailleurs migrants de Troyes, Groupement pour le droit des minorités, Association des communautés ghanéennes en France, LVT (Loisir, Vacances, Tourisme) « La Chauvinière », Commission justice et paix, le SITI (Service interdiocésain pour les travailleurs immigrés), le Secours bouddhique international (section française).

- Contactez l'une des associations signataires et participez à ses actions
- Incitez les organisations dont vous êtes membres à s'associer à la campagne.
- Apportez-nous un concours financier.

Premiers rendez-vous

Le mercredi 29 janvier au Centre Pompidou (Beaubourg)

● à 16 h 30 : « L'Écrivain et l'exil »

Plus de quinze écrivains viendront dédicacer leurs livres à la librairie Flammarion de Beaubourg (rez-de-chaussée dans le hall) ;

● à 18 h 15 : « Musiques et poésies de l'exil »

Spectacle avec le comédien Denis Manuel et des groupes arméniens, latino-américain et africain (petite salle au sous-sol du Centre Pompidou)

Le mercredi 5 février au FIAP, 30, rue Cabanis, 75014 Paris

« Pour le droit d'asile, exposition artistique »

Vernissage d'une exposition d'œuvres (peinture et sculpture) d'une quarantaine d'artistes. L'exposition se prolongera tout au long du mois de février.

- ☐ Adressez-moi ... exemplaires de la plaquette présentant la campagne.
- ☐ Je suis prêt à m'associer à des actions dans le cadre de cette campagne.
- ☐ J'apporte un soutien financier de ... F sous forme de chèque postal ou bancaire ci-joint, à l'ordre de F. JULIEN LAFERRIERE, CCP Paris 14098 52D c/o FTDA, 29, rue Saint-Amand, 75015 Paris

Nom
Adresse
Date et signature : Tél.

Merci de retourner dans les meilleurs délais ce bulletin au :

Secrétariat de la Commission de sauvegarde du droit d'asile
c/o FTDA (France Terre d'asile)
29, rue Saint-Amand - 75015 PARIS

مکان العمل

PROCHE-ORIENT

APRÈS LA VISITE DE M. WEIZMAN EN ÉGYPTE

Le Caire exclut pour l'instant toute rencontre de M. Pères et de M. Moubarak

De notre correspondant

Jérusalem. — Je ne suis pas allé en Égypte avec un projet de provocation. En lançant cette provocation, j'ai dit que j'étais allé en Égypte pour voir M. Moubarak. Mais M. Moubarak n'a pas répondu à mon appel. C'est dommage. Je ne suis pas allé en Égypte avec un projet de provocation. En lançant cette provocation, j'ai dit que j'étais allé en Égypte pour voir M. Moubarak. Mais M. Moubarak n'a pas répondu à mon appel. C'est dommage.

Le ministre israélien des Affaires étrangères, Shimon Peres, a déclaré à Bonn, M. Shimon Peres, à qui M. Weizman avait téléphoné. Important peut-être, mais apparemment guère fructueux.

Les entretiens de M. Arafat et M. Pères. — Une deuxième réunion jordanienne palestinienne tenue sous la présidence conjointe du premier ministre jordanien, M. Zeid Rifaat, et du chef de l'OLP, a pris fin, jeudi 27 janvier à Amman, après plusieurs heures de débats. Dimanche, le roi Hussein et M. Arafat avaient eu une première série d'entretiens sur la situation au Proche-Orient. — (AFP.)

contre Pères-Moubarak avant l'acceptation par Israël du document précisant les conditions d'arbitrage du conflit frontalier de Tabat. Les négociations à ce sujet reprendront au Caire la semaine prochaine. M. Weizman a démenti avoir dit qu'un tel sommet était « inévitable ».

A propos de la tuerie de Ras-Bouria, les autorités égyptiennes, a confirmé M. Weizman, sont prêtes à transmettre à Israël le verdict qui a condamné le « policier fou » du Sinaï. Si Jérusalem souhaitait quelques éclaircissements supplémentaires, Le Caire serait disposé à les fournir. M. Weizman n'a jamais caché qu'il se contenterait personnellement d'une telle solution.

La visite de M. Weizman ayant reçu l'aval de M. Shamir, ministre des Affaires étrangères et chef du Likoud, la droite israélienne ne devait pas trop chercher à tirer profit de son échec. « Nous n'avons pratiquement aucune prise sur les Égyptiens, aucun moyen de les influencer », constatait, lundi, M. Ben Elissar, qui fut le premier ambassadeur d'Israël au Caire. De son côté, M. Abba Eban, président-travailleuse — de la commission des Affaires étrangères de la Knesset, a révélé que le président Moubarak avait promis par écrit au début du mois de rencontrer M. Pères « fin janvier ». Mais les exigences imposées ensuite par le Likoud à propos du processus de normalisation bilatérale ont, selon M. Eban, incité le chef de l'État égyptien à changer d'avis.

J.-P. LANGELLIER.

Le Congrès juif mondial célèbre à Jérusalem son cinquantième anniversaire

De notre envoyé spécial

Jérusalem. — Le Congrès juif mondial (CJM) célèbre à Jérusalem son cinquantième anniversaire. Il réunit à cette occasion une assemblée plénière qui s'est ouverte, le mardi 28 janvier à Jérusalem après une journée de travaux préparatoires à huis clos. Le gouvernement israélien s'associe aux travaux du CJM, de même que les États-Unis à travers leur ambassadeur à l'ONU, M. Vernon Walters, et plusieurs gouvernements européens. M. Giovanni Spadolini, ministre italien de la Défense, doit s'adresser à l'assemblée, qui recevra aussi la visite de M. Gaston Defferre, ministre d'État, ministre du Plan.

L'ensemble des communautés juives affiliées au CJM participent à la réunion de Jérusalem. Sont représentés notamment les communautés marocaine et égyptienne, ainsi que celle d'Espagne, pays qui vient d'établir des relations diplomatiques avec Israël. Pour ce qui est des pays de l'Est, seule la section tchécoslovaque du CJM est absente de la réunion. Le CJM, qui n'a pas de section soviétique, entretient des relations suivies avec les gouvernements des pays socialistes. La situation des juifs soviétiques est l'un des principaux points inscrits à l'ordre du jour des travaux après la visite du président du Congrès, M. Edgar Bronfman (États-Unis) à Varsovie et à Moscou en décembre dernier.

Le CJM étudie d'autre part la création d'une organisation européenne à laquelle pourrait adhérer l'organisation représentative de la communauté juive française. Le CRIF (Conseil représentatif des institutions juives de France) refusait jusqu'à maintenant d'adhérer au CJM parce qu'il rejetait l'idée d'une organisation mondiale et reprochait au Congrès d'être trop dominé par la puissante communauté américaine.

PATRICK JARREAU.

A TRAVERS LE MONDE

NOUVELLE-ZÉLANDE

Des « officiers déloyaux » au ministère de la défense

Wellington. — Le premier ministre néo-zélandais, M. David Lange, a affirmé, lundi 27 janvier, qu'il y a des officiers déloyaux au ministère de la défense qui transmettent certaines informations aux médias. M. Lange a précisé, sans les identifier, que des officiers d'active et d'autres personnes à l'origine de fuites avaient « fait des allégations erronées » sur la politique du gouvernement et sur la manière d'agir du ministre de la Défense, M. Frank O'Flynn. De son côté, M. O'Flynn a indiqué dans un communiqué : « Depuis le début, la politique du gouvernement n'a pas été autorisée d'être divulguée. » En Nouvelle-Zélande, a-t-il précisé, les officiers de la défense en général. Le désaccord s'est transformé, dans de nombreux cas, en opposition quand les États-Unis, ou Israël, ont progressivement coupé toute coopération avec la Nouvelle-Zélande en matière de défense conventionnelle. Le ministre a précisé, cependant, que la « grande majorité » du personnel de la défense continuait à servir le gouvernement loyalement. — (AFP.)

EL SALVADOR

Le retour des Escadrons de la mort

Cinq civils ont été sauvagement massacrés lundi 27 janvier dans les faubourgs de San-Salvador. Agés d'une vingtaine d'années, les victimes ont été retrouvées éparpillées, les mains liées derrière le dos. On estime, de source judiciaire, qu'il s'agit d'un crime des Escadrons de la mort, dont les activités s'étaient sensiblement ralenties ces derniers mois. Près de Metapan, à l'ouest de la capitale, deux fermiers ont été enlevés par des hommes masqués. Ils ont été retrouvés tués, les refaites de mitraillette. Lundi, selon Mgr Ross Chavez, évêque auxiliaire de San-Salvador, près d'une centaine de personnes sont mortes ces deux derniers semaines du fait de la violence politique. (Reuters.)

LA SITUATION AU YÉMEN DU SUD

SELON L'AMBASSADEUR DE FRANCE A ADEN

Les rebelles ne se laisseront pas confisquer leur victoire par le « président provisoire »

Pour la troisième journée consécutive, le calme a régné lundi 27 janvier à Aden, où l'on a achevé de décharger les carcasses de dizaines de chars et de ramasser les cadavres. La compagnie aérienne nationale sud-yéménite Al Yemda a repris ses vols à destination de l'étranger et les vols intérieurs devraient reprendre d'ici deux jours. D'autre part, deux avions-cargos soviétiques transportant 48 tonnes de denrées alimentaires et de médicaments se sont posés lundi matin à l'aéroport d'Aden.

Faut-il vraiment tirer un trait sur l'ancien président sud-yéménite, M. Ali Nasser Mohamed ? Doit-on le considérer comme définitivement vaincu par les « dégénérés » du PSY (le Parti socialiste yéménite), qui déclenchèrent la rébellion du 13 janvier ? L'ambassadeur de France à Aden, M. Pierre Audebert, se refuse à trancher. Dans l'entretien qu'il nous a accordé à son retour à Paris, le 27 janvier, le diplomate estime qu'une « attaque sur Aden est toujours possible », mais voit mal comment les partisans de M. Ali Nasser pourraient l'emporter militairement sans aide de l'extérieur.

M. Audebert prend au sérieux les informations selon lesquelles quelque quarante mille partisans armés de M. Ali Nasser seraient regroupés dans sa province d'origine, celle d'Abyan (est d'Aden). Mais il juge que ces hommes — rassemblés sous la houlette du gouverneur local, M. Mohamed Ali Ahmed — sont « mal équipés » pour faire face aux rebelles, qui contrôlent solidement la capitale.

« Il reste de nombreux points d'interrogation », estime l'ambassadeur, qui s'interroge notamment sur le choix de M. Haydar Abou Bakr El Attas comme « président provisoire » du pays. M. El Attas était jusqu'à ces derniers jours le premier ministre du président Ali Nasser. « Surpris » par les combats alors qu'il se trouvait en visite en Inde, il s'est alors rendu à Moscou. C'est là, après la « destination » du président Ali Nasser par les rebelles, qu'il fut nommé « président provisoire », apparemment choisi par la rébellion, avec l'accord des

« Droits de l'homme dans le monde arabe ». — Pour la première fois, un Prix international des droits de l'homme dans le monde arabe a été décerné par l'Association de défense des droits de l'homme et des libertés démocratiques dans le monde arabe, dont le siège est à Paris. Les lauréats, couronnés le 24 janvier, sont M. Wlad Halouni, représentant du Comité des parents des détenus et disparus du Liban, et M. Bernard Piteau, du Comité des amis de Jean-Paul Kauffmann, le journaliste français retenu en otage au Liban depuis le mois de mai dernier.

Une station se déclarant fidèle au président Ali Nasser a demandé, lundi, à la population de quitter Aden pour ses banlieues, en prévision de combats à venir. Évoquant à ce propos les informations selon lesquelles l'ancien président déchu aurait rassemblé quarante mille hommes en vue d'une offensive contre Aden, un porte-parole du nouveau régime a déclaré qu'Ali Nasser « prenait ses rêves pour des réalités ».

Soviétiques. Mais c'est un choix curieux, qui recèle potentiellement de nouveaux conflits.

Fanatisme

Car tout oppose M. El Attas aux dirigeants de la rébellion. L'ancien premier ministre est un « modéré », un « pragmatique » ; originaire de la riche province de l'Hadramout, il est l'homme des contacts d'affaires avec l'Arabie saoudite. Les dirigeants de la rébellion — l'ancien chef de l'État Abdel Fattah Ismail, s'il est toujours en vie, et son ancien ministre de la Sécurité, M. Mohsen — sont tout à l'opposé : des marxistes-léonistes « purs et durs », dont le fanatisme et l'intransigeance dogmatique effrayaient jusqu'à l'ambassadeur d'URSS à Aden.

Il rejettent l'ouverture, économique ou diplomatique vers les pays arabes modérés de la région.

Tenants d'une politique d'autarcie et d'isolement à l'arabisme, ils prônent l'unification des deux Yémens par la force.

De tels hommes ne sont pas de ceux qui se laisseraient « confisquer la victoire » par une personnalité aussi « neutre » que M. El Attas, sans doute placé à la tête de l'État pour une période très provisoire. M. Audebert se refuse donc à exclure « une deuxième étape » dans la guerre civile, opposant, cette fois, les « auteurs de la rébellion » aux partisans de l'ancien premier ministre. Quelle serait alors l'attitude des Soviétiques, qui semblent bien avoir favorisé la solution El Attas ?

Les Soviétiques « désemparés »

Durant toute cette crise, « ils ont paru totalement désemparés, dépassés par les événements ».

L'intervention du CICR a été retardée par un contretemps inexpliqué

De notre correspondante

Genève. — Au cours de sa conférence de presse annuelle, donnée lundi 27 janvier, M. Alexandre Hay, président du Comité international de la Croix-Rouge (CICR), a annoncé qu'un avion de secours livré à Djibouti était enfin autorisé à atterrir au Yémen du Sud. D'autres effectifs de la Croix-Rouge, en provenance de Genève et d'Addis-Abeba, devaient rejoindre les secouristes, et des contacts avaient été pris afin que les blessés puissent être soignés. Une évacuation des blessés les plus urgents devait être faite sur place par un délégué du CICR, après quoi une équipe médicale se rendrait à Aden. On prévoyait également l'envoi d'un hôpital de campagne.

L'autorisation d'atterrir à Aden avait été obtenue, dans la matinée, aux dépens du CICR qui attendait le feu vert à Djibouti depuis le début des hostilités. Or, dans l'après-midi, on apprenait qu'un contretemps inexpliqué avait fait que l'avion

ne s'envolerait que le lendemain, avec, à son bord, deux délégués, un médecin et un opérateur radio, et tous les secours d'urgence que l'appareil pourra contenir.

Cet épisode illustre les difficultés auxquelles se heurte tout organisme neutre et humanitaire pour accomplir sa tâche traditionnelle. Pourtant, le bilan de l'année écoulée est encourageant. En 1985, les secours dispensés par le CICR ont triplé par rapport à l'année précédente. Son budget s'est élevé à 500 millions de francs suisses (1), et les prévisions de dépenses pour 1986 sont du même ordre. Son activité se développe : il emploie cinq cent cinquante personnes au siège de Genève, en a délégué quatre cent quatre-vingt-dix autres en des points chauds du globe, où ils sont secondés par deux mille trois cents employés locaux.

L. V.

(1) Le cours actuel du franc suisse est d'environ 3,65 francs français.

AL. Fr.



“Les châteaux en Espagne, c'est bien fini. J'ai signé ma troisième franchise Entré.”

Jean-Marie Egle, 41 ans, Fondateur Entré France.

“Qu'il n'y ait pas un jour où l'autre bête des châteaux en Espagne ? L'Espagne, j'y étais déjà comme directeur financier d'une société Import-Export. Mais ce que je voulais c'était créer mon entreprise. La plus difficile dans ce cas-là, c'est de trouver l'opportunité. De retour à Paris, j'ai cherché jusqu'à ce qu'une piste me paraisse vraiment sérieuse : Entré Computer Centers. Leur succès aux États-Unis et en Europe est impressionnant. Tout vient d'un grand concept : créer des centres franchisés qui soient distributeurs en matériel micro-informatique professionnel mais aussi responsables de service après-vente, centres de formation et conseil pour PME et PMI. Bref, des centres entièrement au service de la clientèle.”

La suite ? La transition du rêve à la réalité. Peter Fitzsimon d'Entré France ne rêve pas, il veut du concret : 750 000 F pour devenir franchisé, une solide expérience marketing et le désir d'adhérer totalement à la philosophie Entré. En contrepartie, il donne beaucoup : l'expérience de la réussite, le soutien d'un grand groupe, le bénéfice d'une image de marque valorisante, d'une publicité nationale, l'assistance complète pour la conception et l'ouverture du centre.

Résultat ? J'ai signé une franchise à Montpellier en novembre 84, une autre à Toulouse en mai 85 et une troisième à Pau en janvier 86. De Montpellier, le Silicon Valley languedocienne à Pau, la ville au célèbre château, avec Entré, la réalité devient sans cesse plus passionnante et plus... rentable.”

Vous voulez devenir franchisé, appelez Entré France au (0)45.74.97.77.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

Les entreprises seront dix ou vingt fois plus nombreuses qu'elles le sont aujourd'hui... Pour le Rocard, le code du travail est « la dissuasion du foule au travail » et à mettre en censure, le système « d'essayer de rendre le travail service » tant pour les salariés que pour les entreprises. Le programme en faveur d'un « pacte social », en résumé sans autre contenu que la « construction d'une confiance », d'une « flexibilité, une souplesse », sur la base d'une « décentralisation à l'extrême », la mise hors jeu du « syndicalisme et le retrait de l'Etat de fonctions arbitraires ». A chacun son bagne d'Ère : « libéral ».

MICHEL NOBLECOURT

*contribue au fonctionnement de ce lieu de rencontre privilégié,
où cohabitent la richesse de notre patrimoine
et l'expression de tous les talents créatifs contemporains.*

encore
Merci

Nous remercions également le Ministère de la Culture.

DEPT

Comité de Développement et de Promotion du Textile et de l'Habillement
55 avenue Kléber 75016 Paris

MS BILGER
Louis-Paulin de Strasbourg

**ANSION
STABILITÉ**

STABILITÉ
- Une nouvelle politique
monétaire
la stabilité des prix

WOMEN

JUDO

Le genou de Béatrice

quelques milliers d'adeptes, groupés en sept Eglises (Paris, Angers, Lyon, Saint-Etienne et Clermont-Ferrand). Elle est connue sous le nom d'Eglise de la nouvelle compréhension.


Organisation strictement hiérarchisée, sa discipline interne est réputée très sévère. La scientologie propose à des tarifs très élevés des « séances de clarification » destinées à aider l'adepte à devenir plus responsable et à construire un monde meilleur. Sous une couverture religieuse et humanitaire, elle organise aussi des campagnes destinées à imposer la scientologie dans la société (Narconon pour la réhabilitation des toxicomanes, ou Criminon pour celle des criminels).

Dans son récent dossier sur les sectes, le Centre de documentation, d'éducation et d'action contre les manipulations mentales, dont le président est Roger Ikor, dénonce l'Eglise de scientologie comme une entreprise « totalitaire » : « coercition dictatoriale à l'intérieur de la secte, non exemple de violence, conditionnement et aliénation de la personne ».

« Nous ne sommes pas des sorciers. La performance est la conjugaison d'un ensemble complexe de facteurs. La médecine n'est que l'un d'eux. Elle ne peut pas tout résoudre comme par magie. »

RALL

YE DE



En examinant la situation — ses entraîneurs, Gérard Gaimier, et Pau-

... ..

● **FOOTBALL :** la polémique entre M. Bez et M. Tapie. — Bernard Tapie a annoncé, lundi 27 janvier, son intention de porter plainte contre Claude Bez, président des Girondins de Bordeaux. Celui-ci avait traité publiquement de « chagriné » l'accusant de faire de la « recherche » auprès des meilleurs joueurs bordelais en fin de contrat. Conformément à la plainte de Bernard Tapie, le président bordelais a répliqué : « Cet homme est trop intelligent pour se risquer à ce jeu-là ».

● **Réfus de contrôle anti-dopage.**
Les deux défenses internationales du Toulouse FC, Jean-François Omeregne et l'Argentin Alberto Santanin, ont refusé, dimanche 5 janvier, de se soumettre à un contrôle anti-dopage surprise à l'issue du match de Coupe de France contre Bordeaux. Les deux toulousains avaient été tirés au sort avec deux Bordelais, Thierry Tusau et Gernot Rohr. Mais n'ayant pas été prévenus, les joueurs Girondins ont refusé d'être contrôlés avant la rencontre, le Toulouse FC ont fait de ce refus « une question de principe ». Ils encourrent une suspension d'un mois, comme si le contrôle avait été positif.

● **RUGBY** : *Décès de Maurice Tra* - L'ancien troisième ligne international de La Voulte, Maurice Tra, est décédé le samedi 25 janvier, d'une crise cardiaque, à l'âge quarante-quatre ans. Treize fois international, il avait fait partie, notamment, de l'équipe de France victorieuse des Springboks en 1964, en Afrique du Sud.

Alfa 33 Boxer : Le moteur Boxer a frappé fort. Preuve éclatante de son efficacité, il a conduit à la victoire l'Alfa 33 qui participait pour la 1^{re} fois à l'épreuve. Une victoire incontestable de Panciatichi et Tilber en groupe N, au volant d'une voiture comme les autres ; ou plutôt pas tout à fait puisqu'il s'agit d'une Alfa Romeo.

ALFA 33 BOXER. L'EFFICACITÉ AU POUVOIR

Alfa Romeo
LA MAESTRIA AUTOMOBILE

QUATRE PERSONNES ONT
ÉTÉ INCULPÉES POUR
Avoir fourni des amphi-
tamines à des coureurs
cyclistes amateurs

[illegible]

Au mois de septembre dernier, ses autres occupations avaient été réduites à l'arrêt, près de Laon (Aisne) contre un pharmacien, M. Alfred Pavy, soixante-trois ans d'âge présentement, M. Gilles Lebas, quatre-vingt ans.

ROGNE

EX champs

[illegible][illegible]

... Trois ou quatre jours avant
l'arrivée de l'été, que l'on se bat
pour le plaisir. Certains sur-
vivent, d'autres non. Mais pas
M. André Gaudissart, le maire (RPR)
de Marzelle, qui compte une trentaine
de mandats de perquisition et prison
pour ses 655 concubines et où
l'on a déjà fait plusieurs des déteus
de l'ancienne prison du village.
On lui a même écrit au conseil pour
qu'il mette fin à l'exploitation
indigne de son territoire. L'exploita-
tion pendant 200 ans, pour le
moment, a tout au dit d'une
personnalité et de Marzelle, de
passer, au tout des, scénarios à bras

AGATHE LOGEART.

(1) 9:40 de vendredi à des
points d'intersection d'univers-
itaires et de la région de l'est.
Indicateur: C-18 régime «libéral».
Les décrets: 1967-1968.

ATTENTION
EN VENTE PARTOUT

culture

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

1 RETOMBER EN ENFANCE

Je viens de lire coup sur coup deux livres qui m'ont ravi et j'aimerais vous faire partager éventuellement mon plaisir. Mon préféré est *La Vache orange*, d'après Nathan Hale, avec des images de Lucile Butel (« Albums du Père Castor », Flammarion). En quelques lignes et deux dessins, on est tout de suite pris par l'histoire. « Un jour, la vache orange de Monsieur Leblanc sauta par-dessus la barrière. La voilà partie sur la route. Un renard gris qui passait par là, lui dit : « Comment ça va-t-il - aujourd'hui ? » La vache s'assit et répondit : « Mieux... mieux je suis bien malade... » Alors le bon Renard prit la vache sur le dos, l'emporta chez lui... et la mit au lit. » Tous nos préjugés sur ce qui doit se passer quand un renard rencontre une vache sont écartés sans un mot d'explication. Notre surprise naît du naturel avec lequel ces deux-là s'entendent quand nous ne sommes pas là pour leur dicter répliques et conduites. Le renard gris semble ignorer ce qui fait sa réputation de renard et la vache orange n'a aucun complexe d'être une vache. Même simplicité exquise dans les images. Il y a une

Au fur et à mesure que l'histoire se déroule, il est clair que notre bonheur est fondé sur la surprise. Et notre surprise vient de ce qu'il n'y a pas. Tout se passe bien. Il y a un vieux fond d'attente dans notre lecture, nous allons nous réveiller. Les animaux aussi. Le renard va se réveiller un fier renard, et il est dans la nature de la vache d'être bête comme il n'est pas permis. Il n'est rien. Mais cette logique imperturbable - celle-là même de la *Métamorphose* - finirait par nous laisser si Nathan Hale ne pratiquait pas dans sa bonté linéaire de brefs accidents de parcours. Je m'explique. Quand la vache est dans le lit du renard recouverte de beaux draps blancs, d'une couverture de laine d'un vert tendre et apaisant et d'un gros étron bleu, le renard, inquiet, lui demande si elle a de la fièvre. La vache n'en sait rien : « As-tu un thermomètre ? » Et le renard de mettre un biberon dans la bouche de son amie en lui conseillant de ne pas le mordre surtout. « Cela ne sert à rien, ajoute le renard, parce que c'est très, très difficile de prendre la température d'une vache... avec un biberon. »

Pour rendre son histoire d'autant plus plausible, Nathan Hale, admirablement secondé par les images douces et cocasses de Lucile Butel, suscite des difficultés mineures. Pourquoi, en effet, une vache ne serait-elle pas dans le lit d'un renard puisque raisonnablement, comme vous et moi, elle ne peut pas prendre sa température avec un biberon dans la bouche ? Les auteurs sont d'ailleurs encore plus subtils, plus déconcertants. Ils ne disent pas que c'est « très, très difficile », ils l'ajoutent, vu que c'est « très, très difficile ». Ils laissent un doute planer. Peut-être que le biberon peut servir de thermomètre quand on ne le met pas dans la bouche d'une vache.

Le deuxième livre qui m'a séduit, mais sur lequel je ne peux pas, pour des raisons évidentes, m'appesantir - les méchants me traiteraient de vieux gâteux ! - c'est *Histoire d'amour d'une chatte et d'un souriceau*, Oscar et Léola, de Nanette Newman et Michael Foreman (traduit par Noël Renaud) chez Castor. Le titre provoque vous en dit assez.

J'ai d'ailleurs moins aimé cette histoire que *La Vache orange* : trop de bons sentiments, trop d'émotion. Pas assez d'humour. Et puis, ce livre aurait pu être écrit et illustré par des neutraux allemands aux ordres de Moscou ! Mon côté faucon s'insurge contre des paroles aussi défaitistes : « Chers amis, chats, chattes, souris et souriceaux, rentrez vos griffes », l'internationale pointée ici son oreille ou sa monnaie.

2 L'ENLÈVEMENT (SUITE)

LES enfants studieux, qui méprisent les images et les bandes dessinées et qui préfèrent à toutes les histoires celles qu'ils se racontent, trouveront un bonheur moins suspect dans le *Claude Roy*, un poète présenté par Serge Kostar dans la collection « Folio-Juive ». C'est une anthologie des meilleurs poèmes de Roy. Tiré des *Nouvelles enfantines*, citons les deux dernières strophes de l'*Enfant modeste* : « Ah ! s'ils avaient su que j'étais là, j'aurais été moins vantard. Car ce vous rabat le couet, quand on voit un petit garçon laconique qui garde son secret pour soi. (Je suis un jet super-soufflé). »

Vous aviez en à peine le temps, dans la meilleure des hypothèses, d'en finir avec mon article que, mercredi dernier, à l'heure du petit déjeuner, du thé, des sonnets et des mufliers, le chef du cabinet du préfet de police me téléphonait fort courtoisement pour m'assurer que l'*Enlèvement* avait été lu en haut lieu, avec toute l'attention

désirée, qu'une enquête avait été prescrite par M. le préfet et que l'on me tiendrait au courant de ses résultats. Je me confondis en remerciements. C'est tous les jours que l'on serait prêt à recevoir des paires de baffes si elles devaient susciter des réactions aussi flatteuses pour votre amour-propre. Et comme si ce n'était pas assez, comme si l'on voulait me faire mourir de plaisir, crever de vanité, dans l'après-midi du lendemain, un jeune et séduisant messager se risquait dans mon jardin, chargé de présents : pour ma femme, c'était des roses, des lilas blancs, des mufliers, des tulipes, des résédas et bien d'autres fleurs ; pour votre serviteur une lettre du préfet en personne.

Heureux pays que le nôtre où les enlèvements se limitent en général à des voitures, où les préfets de police semblent sortir d'un roman de Giraudoux. Par ce geste, Guy Fougier a rejoint sur mon établi mes préfets favoris : les Dubois, les Grimaud. Si la fortune dans les mois qui viennent devait lui être contraire, même en exil à Limoges, il n'en serait pas moins désormais abonné à mes œuvres complètes. Mon cœur se navre d'autant plus de lui raconter ce qui suit : « J'avais à peine, Monsieur le préfet, eu le

temps de jeter un coup d'œil attendri sur votre missive, que je trouvais au dernier courrier du jour une lettre de M. Jean-Paul Ianni Amunat qui fut, au matin, jusqu'en avril 1985, date à laquelle il démissionna de cet excellent journal en même temps que moi et quelques autres, le responsable du *Matin* des livres, et donc comme nous disons en littérature, un peu mon chef hiérarchique. Je le connais de ce fait assez bien et je réponds de sa bonne foi et de sa capacité s'il en était besoin. Il avait lu également mon article avec intérêt, car, par amitié pour moi et journaliste elle aussi, elle venait de connaître

une histoire non pas idéologique mais parallèle. N'entrons pas, une fois de plus, dans les détails. Mais disons que la jeune femme, à notre différence, était de retour quand les gardiens de la paix étaient en train de demander l'enlèvement. Qu'un chien enfermé dans la voiture était en cause. Qu'il y eut tumulte. Qu'elle fut amenée au commissariat (je vous tais l'arrondissement). Et qu'une fois seule avec le commissaire du quartier, ce dernier lui aurait dit : « Je n'en peux plus, ce n'est plus possible... Sachez, madame (il n'ignorait pas qu'elle était journaliste), que depuis que ces camions-grues sont aux mains des sociétés privées, ces dernières paient mes hommes afin d'augmenter leur chiffre d'affaires. Je suis scandalisé, mais je ne peux rien faire. Dans tout Paris, c'est la même chose ! » Votre enquête, monsieur le préfet, vous a peut-être conduit aux mêmes conclusions déabusées. Et cela d'autant plus que tous les particuliers ne sont pas des petits saints ; qu'il vaut mieux souffrir, du moins tolérer, ce que l'on ne peut empêcher. Que vous avez d'autres soucis en ces temps préélectorales. S'il y a eu prévarication comme l'imagine ce commissaire, et sans vouloir trancher sur le fond du problème entre partisans du libéralisme et dirigistes, je me demande s'il ne serait pas possible, en vue de sauvegarder la moralité publique, de nationaliser hardiment fourrières et camions-grues, dans le même temps où les gardiens de la paix plus spécialement chargés de ces embarrassantes questions seraient rendus au secteur privé afin d'arrondir éventuellement des fins de mois plutôt modestes.

3 L'ANGLETERRE FACILE

AVEC Louis XIV, et suivant le mot fameux, il n'y avait plus eu de Pyrénées. De Gaulle avait poursuivi le travail avec l'Algérie française. Grâce à Mitterrand, c'est le tour de la Manche d'y passer. Pour fêter l'événement comme il se doit, je vous conseille la lecture du *Voyage excentrique et ferroviaire autour du Royaume-Uni* (1) (en anglais le titre est plus simple : *The Kingdom by the Sea*), de Paul Theroux, dont le roman le plus connu en France était jusqu'ici le *Royaume des monstres* (Calmann-Lévy). En vingt-cinq chapitres, et en prenant pour commencer le train de 11 h 30 pour Margate, vous ferez le tour complet du Royaume-Uni en suivant les chemins qui bordent la mer. Beaucoup de marches sac au dos. Beaucoup de petits trains qui vont disparaître. Des perceptions de famille jusqu'à la naseau, jusqu'au fou rire. La Grande-Bretagne comme vous ne l'avez jamais vue, comme vous ne la verrez peut-être plus jamais. Graustet, qui a édité ce voyage, nous promet du même auteur deux livres dont les titres font rêver : *The Great Railway Bazaar* : by train through Asia et *The Old Patagonian Express* : by train through the Americas. Comme dirait, à peu près, Donald, à la fin du Disney Channel (l'une des rares choses visibles à la télé le samedi soir) : dire que nous allons devoir attendre l'année prochaine pour les lire !

(1) Traduit de l'américain par Marie-Odile Fortier-Masnik.

MUSIQUE

OUVERTURE DES MANCA A NICE

Bach Follies

Dans la grande salle de l'Acropolis, l'Opéra de Nice vient de présenter une superbe production de la *Dame de pique*, de Tchaïkovski, celle de Petrika Ionesco. Mais, l'autre soir, le spectacle était dans l'immense atrium de marbre et ses volées d'escaliers monumentaux. Six cents personnes étaient accourues pour l'ouverture des MANCA (Musiques actuelles Nice-Côte-d'Azur), festival organisé depuis sept ans par Jean-Etienne Marie et le Centre international de recherche musicale, avec des publics en général assez restreints.

L'OPÉRA ET BERGANZA CONTRE LE SIDA

« Un dimanche à l'Opéra », tel est le titre de la journée organisée le 9 février au Palais Garnier en faveur de la prévention du SIDA et de la solidarité avec les victimes de cette maladie. Un récital de Teresa Berganza, une vente aux enchères dirigée par maître Tajan seront les points forts de ce gala dont le comité d'honneur, présidé par le professeur Luc Montagnier, comprend notamment MM. Laurent Fabius, Marcel Carré, Patrick Chéreau, Yves Saint-Laurent. Une enquête épidémiologique, un réseau de logements destinés aux malades sans ressources pendant les phases de rémission, des boutiques de prévention, sont les objectifs auxquels vont les fonds recueillis.

Comité d'organisation du gala, 1, rue Paul-Baudry, 75008 Paris. Tél. : (1) 45-62-56-98. Prix des places : 100 à 150 F.

patronage douteux du même Cagé révant d'ajouter « à la lumière de l'art le désordre qui est le propre de la vie ».

Les jeunes cognisent à cœur joie et ne semblaient pas émus par ce tumulte sans queue ni tête, tel qu'on le perçoit habituellement en traversant les couloirs d'un conservatoire en pleine activité.

On trouvait ensuite presque rafraîchissants les bronchards sonores de Terry Riley, musique « minimale » étirée jusqu'à l'écoeurement. Dans le genre, la partition de Steve Reich pour six pianos, fortement structurée, en progressions implacables, revêtait une tout autre stature.

Après un nouveau Bach « compressé » comme les violons de César devant l'entrée de l'Acropolis, le dernier carré des résistants eut droit encore à une œuvre répétitive assez poétique de Gérard Frémy, qui délaye en trente minutes ce qu'un prélude de Debussy dit si bien en quelques phrases.

Victimes de cette publicité à double tranchant, combien d'auditeurs néophytes viendront maintenant assister aux vingt-huit concerts sérieux des MANCA qui vont se dérouler d'ici au 1^{er} mars, offrant trente-six créations et des pages de quelque soixante-seize compositeurs d'aujourd'hui ?

JACQUES LONCHAMPT.

Après ce festival, Jean-Etienne Marie abandonnera la direction des MANCA au compositeur Michel Redolfi, qui lui a déjà succédé, le 1^{er} janvier, à la tête du Centre international de recherche musicale.

CINÉMA

LE PRIX GEORGES-SADOUL

Hors des sentiers battus

Le prix Georges-Sadoul, décerné annuellement par un jury composé de cinéastes, de critiques, d'élèves d'école de cinéma, et réservé à la promotion de jeunes cinéastes ou de nouvelles cinématographies, a été attribué, pour la France, à *Komaba, dieu des Pygmées*, de Raymond Adam, et pour les films étrangers, *ex-aequo*, à *Pour Kayako*, de Kohei Oguri (Japon), et *Tasio*, de Montxo Armendariz (Espagne).

Komaba, dieu des Pygmées, première œuvre d'un ancien preneur de son de la télévision française, est pour le moins une curiosité. On pense à quelque disciple de Luc Moullet, adorant mélanger les genres, film ethnographique, bande

dessinée, le tout soutenu par une belle santé. Raymond Adam n'a pas filmé les bons sauvages, des gens étranges par leur taille ou par leurs mœurs, mais une tribu aux prises avec diverses formes d'exploitation de la part des grands Noirs ou des traditionnels Blancs. Entrepris au départ comme un film documentaire, *Komaba* prend des allures de fiction délirante sur la lutte pour la survie, le courage, la volonté.

Plus traditionnels, les deux films étrangers couronnés par le jury Sadoul n'ont surprennent pas moins par l'authenticité de leur démarche et une grande rigueur formelle. Auteur d'une première œuvre très remarquable, il y a trois ans, la *Rivière de boue*, Kohei Oguri adapte cette fois un roman de 1970 sur le déracinement des Coréens, déportés de force au Japon dans les années 30 et restés dans leur terre d'exil après 1945. Des enfants naissent, privés de racines, émigrés de la première génération, dirions-nous aujourd'hui. *Pour Kayako* se développe comme une étrange et irrégulière histoire d'amour entre un des ces enfants de Coréen, à la recherche de son identité, et une jeune Japonaise, la Kayako du titre, elle-même enfant perdue de la guerre. Histoire d'amour ténue, qui sert de filtre à la découverte d'un Japon moderne peu connu.

Simple, linéaire, *Tasio* a pour cadre le Pays basque dans une époque lointaine et proche à la fois, hors de toute civilisation. Comme étranger à tout folklore, Tasio, fils de paysans très pauvres, grandit au milieu

A QUI L'EFFRONTÉE ?

Les héritiers américains de Carson McCullers ont chargé leur avocat, Mr Jean-Claude Zylberstein, d'introduire un référé auprès du président du tribunal de grande instance de Paris. A la suite d'une série d'articles parus dans la presse française et faisant état de nombreuses concordances entre le film de Claude Miller, *L'effrontée* et le roman de Carson McCullers, la *Ballade de Frankie Adams*, les héritiers de l'écrivain demandent que la justice ordonne que leur soit remis une copie du scénario et une copie du film, afin qu'ils puissent juger l'importance des « emprunts » effectués par Claude Miller et des suites judiciaires qu'ils entendent donner à l'affaire. Le jugement, en référé, interviendra le mardi 28 janvier, à 14 h 30 (*le Monde* du 7 janvier).

PETITES NOUVELLES

LA REVUE NOIRE BLACK AND BLUE AU CASINO DE PARIS. Les représentations de *Black and Blue*, la revue noire montée par Claudio Segovia et Hector Orezzoli au TNP, Claretet, ont pris fin, comme il était prévu, le 25 janvier. Mais devant le succès, elles reprennent au Casino de Paris à partir du 5 février, pour une série limitée. Reus. : 42-90-28-89, 42-33-00-00, 46-74-15-80.

LES ÉCRIVAINS FRANÇAIS ET L'OPÉRA. — A l'initiative de l'Institut français de Catalogne se tient du 27 au 30 janvier 1986 dans la métropole rhénane un colloque international sous le haut patronage du ministre de la culture, M. Jack Lang. Les écrivains français et l'Opéra, tel est le thème directeur de la réflexion à laquelle sont associés universitaires, écrivains, compositeurs, metteurs en scène, critiques, de France, d'Allemagne, de Belgique, et d'Autriche, au cours de différentes « tables rondes », telles que : « Nationalisme d'un opéra », « Opéra et texte », « La scène de la soirée à l'Opéra dans le roman français ».

M. DOMINIQUE MEYER, conseiller technique pour les industries culturelles et les nouvelles technologies au cabinet de M. Jack Lang, ministre de la culture, vient de prendre également la responsabilité du clonage et de l'audiovisuel. Il remplace M^{me} Frédérique Bredin, chargée de mission au secrétariat général de l'Elysée.

LA VOUTRIE BALZAC
2 spectacles en alternance
1^{er} partie : « Les illusions perdues »
2^e partie : « Splendeurs et misères des courtoisiers »
THÉÂTRE DU CARNAGNOL
Centre Dramatique National 64
CHATELAIN-MALABRY 30 61 33 33

L'HIVER AU KENYA, TOUTE L'ANNÉE DU SOLEIL DANS LA TÊTE AURAS.
(ADAGE)

Mettez le cap sur le Kenya avec le seul vol direct Paris-Mombasa

SEJOURS
• Choix de 6 hôtels de séjour sur la côte de l'Océan Indien.
Le samedi au départ de PARIS à partir de... 5800

SAFARIS
• Choix de 7 safaris.
La semaine au départ de PARIS à partir de... 7600

REPUBLIQUE TOURS

1, avenue de la République 75011 Paris
Tel. 43 55 39 30

5515 من الايام

Boissons alcoolisées et cancers

En France, les hommes meurent deux fois plus fréquemment de cancer que les femmes. L'alcoolisme joue un rôle déterminant dans cette inégalité.

TANDIS que s'achève la campagne antialcoolique du Comité français d'éducation pour la santé « Pensez au deuxième verre : pour l'eau », et que doit débiter dans quelques jours une semaine européenne d'information sur le cancer (le Monde du 24 décembre 1985), force est de constater que, en matière de cancers des voies aérodigestives supérieures (VADS), l'Europe n'existe pas. Qu'on en juge : si le taux de mortalité (pour 100 000 habitants) est, chez les hommes, de 14,6 en RFA, de 15,3 au Royaume-Uni et de 25 en Italie, il est, en France - triste record ! - de 56,8 pour 100 000 (dans la population féminine, ce taux n'est que de 4,9 (1)).

Dans l'explication de ce fait, deux facteurs jouent un rôle prépondérant : le tabac - mais les Français ne fument pas davantage que leurs voisins européens - et, surtout, l'alcool. De ce point de vue, rien n'y fait, nous tenons toujours la corde : avec une consommation annuelle moyenne de 82 litres de vin, de 41,2 litres de bière et de 2,2 litres de spiritueux et apéritifs, la France et ses 13,5 millions d'habitants par an distillent largement le Portugais (12,8), l'Italien (12,1), l'Espagnol (11,2) et l'Allemand (10,7).

Dans de telles conditions, rien d'étonnant à ce que nous détentions, parmi les pays industrialisés, le record du monde de la mortalité par cancers des voies aérodigestives supérieures (pharynx, larynx, lèvres, langue et cavité buccale). Si le lien - statistique - entre une consommation importante d'alcool et le risque d'être atteint par l'un de ces cancers ne faisait guère de doute, on ne disposait pas, jusqu'à présent, de données chiffrées concernant l'importance de ce risque en fonction de la quantité d'alcool ingérée.

Les risques des fumeurs

Pas plus qu'il n'était possible de savoir avec exactitude si à chaque type de boisson alcoolisée (vin, bière, whisky, etc.) correspond un risque spécifique de cancer des VADS. C'est tout le mérite d'une équipe de chercheurs français, de l'Institut Curie (Paris) et de l'Unité - santé publique et épidémiologie sociale et économique - de l'INSERM, que d'avoir combiné ces deux lacunes (2).

Pour ce faire, ils ont étudié plus de 2 500 hommes atteints d'un cancer des VADS. A vrai dire, les résultats ne sont guère surprenants.

Tout d'abord, il apparaît que le risque de cancer des VADS varie en fonction de la quantité d'alcool consommé avec, semble-t-il, une augmentation très marquée lorsque la consommation quotidienne dépasse 80 grammes d'alcool pur (3). Mais ce risque n'est pas le même pour toutes les localisations cancéreuses. Ainsi, pour une consommation avouée comprise entre 100 et 160 g/l, le risque relatif de cancer est beaucoup plus élevé pour l'oropharynx (15), l'épipharynx (18,6) ou l'hypopharynx (26,6) que pour les lèvres (4,9) ou la glotte (1,5). Lorsque la consommation quotidienne d'alcool dépasse 160 g, le risque relatif de cancer de l'hypopharynx atteint 143,1 !

Indépendamment de la consommation d'alcool, ces cancers sont également beaucoup plus fréquents chez les fumeurs. Ainsi, le risque relatif de cancer du VADS varie-t-il de 6,7 à 19,6 pour les moyens fumeurs, et de 14,8 à 48,8 pour les gros fumeurs.

A propos du deuxième volet de cette étude - à chaque type de boisson alcoolisée correspond-il une localisation cancéreuse plus ou moins spécifique ? - quelques résultats méritent d'être rapportés. Ainsi les cancers de la cavité buccale sont plus fréquents chez les gros consommateurs de vin, tandis que l'on observe un excès de cancers du larynx parmi les buveurs de pastis. Les adeptes du vin cuit (Martini, etc.) semblent être plus sujets aux cancers de la glotte, de même que les gros buveurs de whisky.

Il convient toutefois d'être prudent quant aux conclusions que l'on pourrait tirer de ces constatations statistiques. « En particulier, indique Annette Leclerc (unité 88 de l'INSERM), rien ne permet, dans l'état actuel de nos connaissances, d'affirmer que telle boisson alcoolisée est plus nocive qu'une autre, du strict point de vue du cancer des VADS. » Mais, s'il doit exister d'autres facteurs de risques cancérogènes, il est incontestable que l'alcool et le tabac sont de gros pourvoyeurs en cancers des VADS. Et ce d'autant plus que leurs effets se multiplient. D'autre part, c'est à partir d'une consommation quotidienne de 80 g d'alcool que le risque de cancer des VADS commence à devenir très important. Deux verres de vin quotidiens n'ont jamais fait de mal à personne. Au contraire...

FRANCK NOUCH.

- (1) Le taux de mortalité par cancer (toutes localisations confondues) est, en France, de 289,3 pour 100 000 habitants chez les hommes et de 131,9 chez les femmes. De ce point de vue, la France est un des pays où l'inégalité sexuelle est la plus forte.
- (2) Il s'agit de deux études distinctes. L'une est menée dans le cadre scientifique Cancer (15 janvier 1986) ; l'autre a été présentée lors du congrès « Diet and Human Carcinogenesis » qui s'est tenu à Aarhus (Danemark) du 19 au 21 juin 1985.
- (3) La teneur en grammes d'alcool pur est de 40 à 50 g/l dans le cidre, 80 à 100 g/l dans le vin, 160 à 200 g/l dans les liqueurs et de 320 à 400 g/l dans, par exemple, le cognac ou le whisky.

Respecter la science et la personne

(Suite de la page 19.)

« Une étude est en cours sur les conséquences du génie génétique. Elle révèle que, dans bien des cas, la science elle-même peut résoudre les difficultés que soulève un problème moral. Elle apporte aussi un éclairage particulier sur l'importance que revêt la composante économique dans certaines décisions d'ordre préventif ou thérapeutique, comme c'est le cas pour la décision adoptée à Chypre ou en Sardaigne pour l'éradication de la thalassémie (voir encadré page 19.)

« Qu'entendez-vous par la « maîtrise du système nerveux » ?

« Nous vivons une période d'explosion des neurosciences. Nous verrons sans doute avant quinze ans la guérison des névroses et des psychoses. Mais la puissance d'action des substances chimiques actives sur l'esprit implique le risque que des proches, des médecins, ou même une autorité politique, aient le pouvoir de modifier le comportement des hommes. Il suffirait (pour le pouvoir politique) d'ajouter secrètement à l'eau de boisson une substance appropriée, comme cela fut fait avec l'hôte dans certains cantons suisses pour lutter contre les goitres.

« Notre démarche doit être double et envisager tant l'analyse poussée à ses extrêmes (le fonctionnement des synapses ou des neurones) que la synthèse de cette analyse, qui se fait quelque part et qui constitue la personne humaine.

Les limites

de la connaissance

« Le Comité entend-il s'attaquer, comme il l'a fait jusqu'à présent, à des problèmes concrets, ou va-t-il s'engager dans des méditations philosophiques sur des sujets qui ne semblent plus guère relever de la biologie ou de la médecine ? En quoi la science intervient-elle dans l'opinion que l'on peut avoir de la connaissance, de la personne ou du désir, thèmes d'étude actuels de votre Comité ?

« Nous mènerons de front ces deux démarches. La définition de la personne, ou des limites de la connaissance, est un préalable aux réflexions morales sur les implications de l'investigation scientifique ou de l'action médicale. On ne peut concevoir une éthique des sciences de la vie sans établir le double postulat du respect de la

science et du respect de la personne. Encore faut-il définir ce que nous entendons par là. Le philosophe Lucien Sève est chargé du rapport sur la personne, que l'on peut définir de multiples façons. Pour ne prendre que des exemples scientifiques, la personne peut être définie par la singularité unique de ses groupes tissulaires (HLA), ou encore par le fonctionnement de son système nerveux (c'est le « *corpus ergo sum* » de Descartes). Nous avons considéré que les fœtus étaient des « personnes humaines potentielles », et le Comité a rendu son avis sur les prélèvements de tissus après leur mort selon cette conception.

« Et la connaissance ?

« Il importe de se demander, par exemple, si l'on a le droit d'accroître les connaissances par des expériences conduites sur des êtres humains, sur des malades, sans bénéfices immédiats pour leur santé. Il importe de définir les limites des démarches visant à accroître le champ de la connaissance.

« Devant les critiques ou les reproches émanant des milieux concernés, quelles suggestions feriez-vous pour resserrer les liens entre la science et la morale ?

« L'information et la formation sont au cœur de cette perception morale. Nous avons entrepris cette tâche en faisant étudier des problèmes d'éthique appliquée aux sciences de la vie par des élèves des classes terminales. Ils ont participé ensuite aux Journées nationales de décembre.

« Un effort considérable devrait être accompli auprès des futurs médecins : il n'existe en France aucune chaire de bioéthique. Il paraît évident que l'appréhension de la dimension morale des actes accomplis en recherche ou en thérapeutique devrait se faire quotidiennement, comme c'est le cas aux Etats-Unis, au cours de l'apprentissage clinique, au chevet du malade.

« Enfin, nous allons nous efforcer de constituer une « cellule de crise » qui puisse, autant que faire se peut, répondre rapidement aux interrogations des chercheurs, des médecins, des journalistes, de la population ou des autorités politiques si les circonstances l'exigent.

Propos recueillis par le Dr ESCOFFIER-LAMBOTTE.

CORRESPONDANCE

La polémique sur les médecines douces

FALLAIT-IL, comme l'a décidé M^{me} Georgina Dufoix, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, créer une fondation des médecines « alternatives » ? Le dossier du « Monde du 1^{er} janvier » consacré à la polémique qui a suivi cette décision nous a valu un abondant courrier, la plupart de nos correspondants critiquant les positions défendues dans ces colonnes par le professeur Hugues Gounelle de Pontanel, ancien président de l'Académie nationale de médecine, le professeur Marcel-François Kahn (hôpital Bichat) et le docteur Pierre Agorger, secrétaire général de l'Union nationale des associations de formation médicale continue (UNAFORMEC).

L'homéopathie a, en particulier, suscité de nombreuses réactions. « Je rejoins et je m'oppose à M. Hugues Gounelle de Pontanel sur une chose, écrit notamment le docteur Jean-Michel Vico (Valenciennes), chargé de cours en Centre homéopathique de France. Il est vrai que de nombreux médecins présentent l'homéopathie comme un « complément de l'allopathie ». Or l'homéopathie et l'allopathie sont

deux médecines parallèles, ce qui signifie qu'elles ne se rejoignent jamais, ce qui est la définition même du parallélisme. Il faut lutter contre la caféolothérapie, c'est-à-dire la pratique simultanée de l'homéopathie, de l'acupuncture et de l'allopathie. Cet exercice conjoint n'est pas possible sur le plan de l'honnêteté intellectuelle.

Plusieurs de nos correspondants abordent le problème de manière plus générale. « Pourquoi ces techniques « parallèles » devraient-elles échapper aux mêmes exigences méthodologiques que celles de la médecine officielle ? interroge le professeur F. Gremy, professeur à la faculté de Montpellier-Nîmes. Et pourquoi ne pas tout faire pour clarifier la situation ? De deux choses l'une : ou bien - et ce sera sans doute le cas le plus fréquent - certaines d'entre elles montrent qu'elles n'ont pas d'effet différent de celui d'un placebo. Mais donner un placebo, ce n'est pas donner rien. L'effet d'un placebo, ce n'est l'effet d'être soigné. »

« La médecine contemporaine oublie trop facilement cette

dimension, car elle échappe au paradigme réductionniste dont la nature idéologique ne peut être niée. Ou bien certaines d'entre elles montrent une efficacité supérieure à celle d'un placebo. Ce sera peut-être le cas, par exemple, de certaines applications de l'acupuncture. Et alors qu'aura-t-on perdu ? Rien, sinon un peu de superbe (...). On baptise trop facilement irrationnel ce qui ne correspond pas au modèle dominant. Mais les comportements « irrationnels » sont des faits qu'on ne peut écarter et qu'il faut intégrer dans des modèles plus complets et plus complexes. Le mépris ou on rejette l'irrationnel ne fait que prouver la pauvreté de certains modèles « rationnels ».

« Il est trop facile... »

« Il me semble, écrit M^{me} Françoise Labrousse, de Saint-Hilaire-du-Harcourt (Manche), qu'au lieu de rejeter tous les tenants des « médecines douces » dans le camp de l'obscurantisme, de faire un amalgame méprisant entre l'acupuncture et M^{me} Rika Zarai, les médecins allopathes devraient se poser clairement quelques questions sur eux-mêmes et sur

leur pratique médicale. Il est trop facile de rejeter toute remise en cause et de camper sur son savoir comme s'il était immuable. La médecine traditionnelle a fait la preuve de sa valeur dans la recherche de pointe ; mais la plupart des malades, heureusement, ne sont confrontés quotidiennement qu'à des problèmes bien plus bêtes, auxquels les professeurs n'ont pas à s'intéresser et pour lesquels les médecines traditionnelles n'ont que des réponses stéréotypées. Ils ne peuvent donc s'étonner ni s'indigner de voir leurs malades chercher ailleurs - et souvent trouver - une réponse plus conforme à leurs souhaits et à leurs besoins.

Peut-être faut-il conclure avec M. Maurice Netter, de Puyricard (Bouches-du-Rhône) : « Il y a une contradiction d'intérêt entre les professionnels de la santé et leurs clients : même si les premiers ont intérêt à ce que ceux-ci ne meurent pas, ils n'ont pas intérêt à leur guérison véritable. J'en déduis que le libre débat devant le « public » entre partisans de thérapies différentes ne peut qu'améliorer à terme la qualité des soins. »

ENCYCLOPEDIE DES CANCERS
DIRIGEE PAR BERNARD HOERNI

Toute la cancérologie en 13 volumes

Première initiative du genre, entièrement en langue française. Un événement de première importance.

2 volumes parus en Janvier 1986 :

- **Cancers gynécologiques et mammaires**
Cl. LAGARDE, Y. ROCHET, A. BREMOND
1986, relié, 464 p., 103 fig., 395,00 FF
- **Cancers intrathoraciques**
L. ISRAEL
1986, relié, 320 p., 60 fig., 295,00 FF

Ouvrages en vente en librairie ou par correspondance à Flammarion Médecine 4, rue C. Delavigne, 75008 PARIS.

Joindre le règlement à l'ordre d'Union-Diffusion en ajoutant les frais de port : 20,00 FF pour un volume, 30,00 FF pour les deux.

FLAMMARION MEDECINE-SCIENCES

Les banques de potentiels humains

DES banques sont en cours de constitution pour assurer le stockage de plusieurs centaines d'embryons humains qui ont été congelés dans le monde.

Depuis le jour de 1972 où un embryon de souris congelé à -250°C, a été réimplanté avec succès, la maîtrise de la conservation de la vie par le froid n'a cessé de s'affirmer. Dans le prochain numéro de *Médecine-Sciences*, M. J.-P. Renard (Institut Pasteur), l'un des meilleurs spécialistes mondiaux de la cryoconservation, explique les techniques auxquelles ont recouru les chercheurs pour figer la vie dans l'instant - et pour l'éternité - sans pour autant la détruire (1).

Le commerce des embryons congelés d'animaux est devenu monnaie courante pour l'industrie de l'élevage, notamment des bovins. Les quelques trois cents firmes spécialisées dans ce commerce ont effectué en 1985 plus de quatre cent mille interventions avec transfert de ces petites « paillettes » d'un quart de millimètre, dotées d'un code international d'identification précis, et qui peuvent donc d'un point à l'autre du monde, assurer la pérennité des meilleures hérédités.

L'expérience ainsi acquise par les cryobiologistes et les vétérinaires a grandement servi pour les applications humaines. Et l'aptitude à la survie dans l'abîme du froid s'est montrée aussi étonnante pour l'embryon de l'homme que pour ceux des animaux.

Une source peut naître d'un embryon congelé six ans auparavant, et il en est vraisemblablement de même pour l'homme. On assiste donc à une dissociation complète dans le temps entre le début du

développement de l'embryon (qui, normalement correspond à l'acte sexuel) et la grossesse. De même, l'apparition de tout premiers succès des tentatives de congélation des ovocytes (ovules féminins) permettent une semblable dissociation entre la production des gamètes et leur fécondation.

M. J.-P. Renard pose, lui aussi, la question du devenir de ces « potentialités humaines » qui seraient les embryons. Appartiennent-ils aux parents ? Peuvent-ils les donner, les négocier, en ordonner la destruction ? Les chercheurs peuvent-ils les conserver éternellement ? Se livrer sur eux à des expériences diverses ? Les couper en deux pour produire des jumeaux vrais nés à plusieurs années d'intervalle, voire chez des parents différents, réalisant ainsi l'expérience rêvée, l'expérience jusqu'à présent impossible, de la dissociation complète entre l'environnement et l'hérédité ?

Une réponse à ces questions s'impose, certes, mais sans doute devra-t-elle être précédée d'une définition de la personne humaine. Un amas de quatre à huit cellules congelées dans l'azote et dans le glycérol démontre-t-il réellement les attributs de cette personnalité ?

Si la réponse que le Comité d'éthique doit apporter à cette question fondamentale est positive, M. Renard a raison de penser que les cryobiologistes - dont il est le plus éminent fleurion - jouent... avec le feu.

Dr E. L.

(1) *Médecine-Sciences*, à paraître, n° 1, Janvier 1986, Flammarion.

25/10/1985

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

SINORG

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MANAGEMENT, D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE

vous invite à participer à son expansion à l'étranger

(dans les Administrations, les grandes entreprises, les banques...)

Affectation à Paris et missions à l'étranger

CHARGES DE MISSIONS COMMERCIALES

Diplômés grandes écoles avec de solides connaissances en informatique, commercial et marketing. Anglais indispensable, Espagnol souhaité. Réf. 1538/A

CONSULTANTS SENIORS

Leurs missions d'organisation et de conseil nécessitent une formation grande école et une expérience en informatique de gestion confirmée par une pratique de l'organisation administrative, le management ou l'audit. Réf. 1538/B

Résidence Afrique francophone

INGÉNIEURS INFORMATIQUES

De formation écoles d'ingénieurs - option informatique - pour postes d'INGÉNIEURS SYSTÈME Bull et IBM ou INGÉNIEURS D'ÉTUDES expériences MERISE, bases de données, temps réel... Réf. 1538/C

INGÉNIEURS CONSEIL

De formation écoles de commerce, de gestion ou écoles d'ingénieurs. Ils ont acquis une expérience en informatique complète d'une pratique de l'organisation, de la comptabilité ou de la gestion. Réf. 1538/D



SINORG

Adresser candidature avec C.V., photo, prétentions et date de disponibilité (en précisant la référence) à : Direction des Ressources Humaines - 7, rue Royale, 75008 Paris

Valeo

L'Équipement Automobile
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux
28000 personnes - C.A. 12 Milliards de Francs - 50% réalisés à l'étranger.
recherche pour développer son potentiel humainIngénieurs Généralistes
ou Mécaniciens Diplômés Grande École

Ingénieur Adjoint Direction Achats

Valeo Embrayages (Amiens - 80)

Vous valoriserez une PREMIÈRE EXPÉRIENCE commerciale (achats ou ventes) ou technique (méthodes, organisation...) en prenant en charge, au sein de la Direction des Achats, la responsabilité des achats industriels de matières premières et de frais généraux (C.A. achats 350 MF - animation d'une équipe de 20 personnes) ; - détermination de la politique achats - choix des fournisseurs français et étrangers - négociations commerciales - développement des méthodes et de la qualité achats... Ce poste implique des déplacements de courte durée en France et à l'étranger. La pratique courante de l'anglais est indispensable, l'allemand souhaitée. Réf. 59773/1/B

Ingénieur Méthodes Plastique

Valeo Eclairage (Blois - 45)

Vous souhaitez valoriser une PREMIÈRE EXPÉRIENCE en Méthodes ou Bureau d'Études. Au sein des Services Techniques de cet important établissement de production en grande série, nous vous proposons de mener à bien l'industrialisation des pièces de projecteurs en thermoplastique ou thermoset. Pour ce faire, vous animerez une équipe de 8 techniciens et dessinateurs et aurez la responsabilité technique des moyens mis à la disposition de la production (machines et outillages) et participerez aux choix des matières. FORMATION OU EXPÉRIENCE DES MATIÈRES PLASTIQUES INDISPENSABLE. Réf. 59773/2/M

À partir de ces postes, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Adresser lettre (H/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence du poste choisi à : Valeo Service Recrutement I & C - 45 rue Bayen - 75017 PARIS

Bull Péripériques (2.600 personnes) est un des grands constructeurs européens de périphériques d'ordinateurs. À Belfort nous recrutons, fabricants et commerciaux sur le marché international, des systèmes performants et développons des technologies de pointe. Nous lançons en particulier une nouvelle gamme d'imprimantes imagegraphiques non impact dont la technologie est sans équivalent mondial et l'impact commercial considérable.

CHEF DE SERVICE BUREAUX D'ÉTUDES

Au sein de notre direction systèmes et imprimantes non impact, en liaison avec les chefs de projets des études développement et en relation avec la fabrication, nous vous proposons de prendre la responsabilité : des méthodes générales en matière de bureau d'études, mécaniques et électriques, de la réalisation des prototypes, de l'analyse de la Valeur et du chiffrage prévisionnel des coûts de produit. Vous aurez pour cela une équipe de 40 personnes à dominante techniciens et ingénieurs.

Une carrière s'offre à vous en fonction de vos atouts. Ce poste requiert des qualités indispensables de rigueur, clarté, organisation et une personnalité de meneur d'hommes. Il s'adresse à des candidats de formation ingénieurs généralistes grandes écoles ayant une expérience industrielle de dix ans dans une industrie comparable à nos activités, et si possible dans une fonction en des points similaires.

Des connaissances générales en mécanique, électronique et informatique sont nécessaires. Le contexte international ou nous nous trouvons demande une bonne connaissance de la langue anglaise. Venez nous rejoindre en Franche-Comté.

Écrivez-nous à Bull Péripériques
Patricia FABRY - Service Recrutement
6, avenue des Usines 90001 BELFORT

Bull

Conduisez nos projets
informatiques au Nigéria

Important groupe français de dimension internationale (15 milliards de CA, 40 pays) recherche pour sa filiale au Nigéria un

CHEF DE PROJETS

Au sein du Service Informatique du siège social il prend en charge le développement des projets informatiques pour les 5 sociétés du groupe et mène des opérations liées à la mise en place de nouveaux systèmes d'information.

Agé d'environ 30 ans, vous êtes bilingue anglais, diplômé d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC) ou scientifique ; une expérience dans la Distribution serait appréciée.

Suffisamment souple pour vous adapter à la culture du pays, vous aurez à former et animer une équipe de 6 personnes. Libre le plus rapidement possible - Rémunération très attractive et avantages liés à l'expatriation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 5214 à Média System, 2 rue de la Tour des Dames, 75009 Paris qui transmettra.

Technologies de pointe

Développement d'applications avancées

Ingénieurs d'études en électronique
HF

Nous sommes une PMI à taille humaine (1300 personnes), filiale d'un grand groupe français dont le savoir-faire se situe dans la production d'ensembles industriels. Nos ingénieurs intégrés dans des équipes pluridisciplinaires comprenant principalement des électroniciens et des informaticiens (temps réel) conçoivent des applications diversifiées : pilotage de machines de tti, simulation de processus, lecture optique, traitement d'image, reconnaissance automatique de caractère, équipements de contrôle non destructif par ultra-sons, courants de Foucault, rayons X et gammagraphie.

Pour faire face à notre expansion, nous complétons nos équipes en recrutant :

• des INGÉNIEURS CONFIRMÉS dans le domaine de la lecture optique pour des développements de logiciels rapides appliqués au traitement d'image et à des structures multiprocesseur.

• ou des INGÉNIEURS COMMERCIAUX ou DESUTANTS pour des études de circuits logiques et analogiques destinés aux équipements de contrôle par ultra-sons.

Évolution ultérieure prévue.

Poste basé en proche banlieue Nord de PARIS à 500 mètres du métro.

Entrer au CABINET GATIER, 91 rue du Faubourg Saint-Hippolyte 75008 PARIS, sous réf. 430 MD.

Cabinet Gatier

PARIS

Jeune Ingénieur Projet

Cette Société (150 Millions de Francs, 100 personnes) est une des toutes premières entreprises mondiales sur un secteur d'activité hautement technologique, lié au domaine de l'énergie nucléaire. Elle propose des services spécialisés dans le domaine du transport et pour des opérations techniques nécessitant un savoir-faire dont elle est la seule à posséder la maîtrise.

Au sein de la Direction Technique de l'entreprise à Paris, nous proposons le poste d'Ingénieur Projet. Il prendra en charge des responsabilités très complètes dans le domaine des études techniques et des méthodes (conception d'automatismes, etc.). Il sera conduit à superviser des bureaux d'études et des sous-traitants extérieurs et suivra sur site des opérations techniques délicates avec une équipe d'opérateurs spécialisés.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un jeune ingénieur généraliste (A et M, INSA, ENSI, etc.) qui possède environ deux années d'expérience en B.E., dans un service engineering, ou sur chantier. Il possède une bonne maîtrise de l'anglais.

Les conditions offertes, et notamment la rémunération sont de nature à motiver un candidat de grande valeur. Merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite et rémunération souhaitée, sous référence 9330 M, à préciser sur l'enveloppe, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 PARIS - qui transmettra.

TELETECHNIQUE

INGÉNIEUR INFORMATIEN
OU ELECTRONICIEN

TELETECHNIQUE (Groupe SPIE BADIGNOLLES) a fondé sa réussite et le dynamisme de son expansion sur un potentiel technique élevé et un management centré sur les hommes. Nous avons, pour 1986 et les années futures, des objectifs ambitieux de développement. Nous créons aujourd'hui le poste d'INGÉNIEUR DE VENTES RESEAUX LOCAUX, ingénieur diplômé (IDN, ESNE, ESME, INST...), vous possédez de solides connaissances en échanges de protocoles, compatibilité de systèmes, etc.

Nous vous proposons de développer les ventes de nouveaux services en matière de communication d'entreprise auprès de notre clientèle de Paris et d'Ile-de-France (à ce jour plus de 3000 entreprises). Vous analyserez les besoins, établirez le Cahier des Charges, assurerez, dans le cadre d'une large autonomie, les négociations commerciales. L'appui de notre Bureau d'Études vous sera acquis. Une évolution de carrière rapide peut-être envisagée pour un homme entreprenant et imaginaire. Rémunération à la mesure des exigences du poste.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous réf. TM0186, à notre Conseil ORSI, 13 Place Kossuth 75009 Paris.

ORSI

م. ك. م. ن. ل. ج.

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde



Suite à des évolutions de carrière dans le Groupe, la Direction des Relations Humaines recherche (H/F)

Adjoint du Chef du Personnel

pour le Centre du Chesnay (450 p.) orienté sur l'étude et la réalisation de prototypes.

Vous assisterez le Chef du Personnel sur tous les aspects de la fonction sociale : recrutement et évolution du personnel - mise en place et suivi des actions de formation et de communication - études, gestion administrative du personnel (statistiques - tableau de bord - organisation informatique - paie ...).

Cette fonction très opérationnelle vous amène à être à l'écoute et à établir des relations suivies avec la hiérarchie et le personnel.

Diplômé de formation supérieure (Sciences Po - ESC...), une expérience de l'ordre de 2 ans, acquise dans la fonction personnel en milieu industriel faciliterait l'adaptation et l'autonomie dans le poste.

Ce poste évolutif et formateur nécessite des qualités de rigueur et de communication à tous les niveaux.

Réf. 1291/M

Animer et Organiser la Formation

Au sein du Service Formation, il participe à la stratégie d'évolution du personnel et des structures de la Société.

Vous réalisez l'étude des modalités d'interventions spécifiques à chaque environnement de travail, vous organisez, animez les formations nécessaires et mesurez la réussite des actions engagées.

Nous attendons des candidats diplômés de l'Enseignement Supérieur possédant une expérience industrielle dans le domaine de la formation ou de la gestion des ressources humaines et motivés par le développement de la communication dans l'entreprise.

Ce poste est à pourvoir rapidement, déplacements occasionnels en France.

Réf. 1292/M

Cadre Gestion et Formation

Rattaché au Chef du Personnel du Centre de VELIZY (2200 p.), vous prenez personnellement en charge la gestion des emplois, l'organisation et le suivi de la formation (éventuellement le recrutement) pour le personnel mensuel.

Au sein d'une équipe, vous assurez la mise en place d'une gestion prévisionnelle et évolutive du personnel et des emplois (analyse de poste - évolution professionnelle - études des salaires et classifications - promotions...).

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous apportez une première expérience professionnelle de 2 - 3 ans acquise si possible dans l'industrie de la métallurgie.

Nous apprécions rigueur et créativité ainsi que des qualités personnelles d'écoute et de communication pour favoriser le dialogue avec les responsables et le personnel.

Réf. 1293/M

Ces 3 postes sont situés dans la banlieue Sud-Ouest.

Merci de nous adresser votre CV, en précisant la référence du poste choisi au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 St-Quentin Yvelines Cedex

MATRA

Cabinet NAKACHE recherche pour son département industriel

1 ingénieur système MITRA expérimenté
Connaissances TEMPS RÉEL

1 ingénieur grande école
OPTION INFORMATIQUE
Pour développement d'un compilateur

3 ingénieurs débutants
Pour participer à de gros projets
(CAO, AUTOMATISME, GÉNIE LOGICIEL)

Merci d'adresser dossier de candidature en précisant le poste choisi au
CABINET NAKACHE ET, 81 Sébastopol
75001 PARIS
ou tél. au 42.36.50.18

Filiale importante d'un groupe français de dimension internationale recherche

INGÉNIEUR COMMERCIAL EXPORT

Responsable sur le marché international de la promotion et de la vente de systèmes automatisés appliqués aux transports.

Vous recherchez en charge les réponses aux appels d'offres internationaux, les négociations techniques et le suivi des projets jusqu'à la signature des contrats.

Ingénieur de formation, vous avez une expérience en informatique appliquée à l'export.

Vous maîtrisez bien sur ordinateur et vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais. Vous êtes disponible pour voyager 30 à 40% de votre temps.

Sud-Ouest
Rhône-Alpes

Nous sommes une jeune entreprise née de la fusion de grands groupes internationaux. Notre dynamisme nous positionne déjà parmi les leaders de notre spécialité : les automatismes industriels. Nous recherchons pour nos unités Sud-Ouest et Rhône-Alpes :

Ingénieurs logiciel d'applications techniques

Ref M/121
Pour participer aux équipes de "projets logiciels" destinées à l'utilisation et au paramétrage des automates.

Ingénieurs logiciel "embarqué"

Ref M/122
Pour participer aux spécifications, conceptions et développements de logiciels temps réel embarqués pour la commande des automates.

Debutants ou ayant une première expérience en informatique industrielle, vous possédez le potentiel de manager reconnus à votre évolution dans nos équipes techniques et de solides compétences en systèmes, méthodologie, codage.

Responsable assurance qualité logiciel

Ref M/123
Pour animer les groupes de développement logiciel à l'utilisation et à la mise en place des standards de qualité logiciel.

Ingénieur généraliste, option informatique, vous avez 2 à 3 ans d'expérience en conception et développement de logiciels en S.S.I. et vous maîtrisez des outils de gestion logiciel.

Pour tous ces postes, vous êtes ingénieur informatique, diplômé d'une grande école (SUP'ELC, ENSTIMAG, ENSCM...).

ou équivalent de haut niveau, vous êtes créatif et engagé, motivé par un travail concret en équipe.

Vous avez obtenu de solides perspectives d'évolution au sein d'une structure saine, jeune et en pleine expansion.

Merci d'adresser sous la référence choisie, avec présentations et photo à notre Conseil Informa Carrières

24, rue de Metz, 31000 Toulouse.

Informaticien responsable des moyens matériel et logiciel de base

Ref M/124
Chargé de la gestion technique des moyens informatiques (matériel, logiciel, normes, maintenance avec les fournisseurs).

Informaticien responsable des applications

Ref M/125
Pour optimiser, avec les utilisateurs, les solutions logicielles et matérielles et améliorer la qualité des applications, dans une optique "Informatique".

Generalistes ou d'orientation technique en informatique de gestion, vous débutez ou possédez une première expérience en conduite de projets, commercial ou technique.

Pédagogues et autonomes, vous savez conseiller les équipes dans les domaines de la micro-informatique et de l'informatique de gestion.

INFORAMA
carrières
la recherche par les hommes

LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE



L'informatique et les automatismes

ESIA au service du procédé industriel

SAINT QUENTIN EN YVELINES - Nous intervenons en France et à l'étranger pour l'ingénierie de systèmes informatiques permettant l'automatisation de procédés industriels complexes : Pétrole, Nucléaire, Verre, Industries Manufacturières...

Une expansion régulière nous conduit à renforcer nos structures en créant plusieurs postes de cadres.

Ingénieurs développements

Intégrés dans l'une de nos équipes de développement et sous l'autorité du chef de projet, vous serez chargés des études d'avant projet (faisabilité technique, spécifications fonctionnelles préliminaires, spécifications d'interface) et participerez à la réalisation (suivi de la sous-traitance) et à l'intégration des systèmes.

Ingénieurs diplômés (ESE, INSA, ENSEEIHT), vous pourrez, dans ces postes évolutifs, valoriser une expérience de un à trois ans acquise dans la conduite de procédés industriels sur des systèmes Temps Réels.

Serge CIGUE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence 02/MS/ES/IC.



Ordis - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

l'adjoint au directeur des études informatiques dont notre banque du Sud-Est a besoin.

Ingénieur, vous êtes chef de projets dans le tertiaire; vous souhaitez élargir vos compétences et vos responsabilités. Devenez l'un des moteurs de nos techniques informatiques et bancaires; votre progression chez nous ne s'arrêtera pas là...

Dans notre direction des études (70 p.), venez animer plusieurs chefs de projets et leurs équipes pour la conception et la réalisation d'applications bancaires et de gestion, dans un environnement IBM haut de gamme intégrant des techniques informatiques de pointe.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire (réf. 3802 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
6, RUE BILLERIE - 38000 GRENOBLE
PARIS - LYON - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec

Nous sommes une société internationale leader sur de nombreux marchés de produits de grande consommation.

Notre challenge : Mettre en œuvre LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION pour gagner sur nos concurrents.

Nous recherchons un

Ingénieur système

pour un poste situé au Siège Social à
COURBEVOIE-LA-DEFENSE.

Nous utilisons :

- pour notre Siège des ordinateurs IBM 4381 sous DOS/VSE et 4341 sous VM.
- dans nos usines des ordinateurs IBM-4331,
- d'un réseau TP sous CICS/DL 1,
- des logiciels d'info-centre.

Notre groupe technique au sein de la Direction Générale du M.L.S. veut mettre en place rapidement les outils nécessaires à la réalisation des ambitions de la société

- Evolution vers SNA, MVS...

- Réseaux locaux, équipements bureautiques

Si vous aimez les challenges

Si vous voulez travailler au sein d'une équipe jeune et motivée

Si vous avez déjà l'expérience d'un système d'exploitation IBM.

Venez nous rejoindre

Ecrivez dès à présent (lettre manuscrite + C.V.) à Média System sous réf. 8556,
2, rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris.

ORSI

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

Jeunes Ingénieurs
Grandes Ecoles

H/F

MATRA TRANSPORT conçoit et réalise des systèmes :
— de transports automatiques (VAL, ARAMIS)
— de pilotages automatiques de métros.
Son développement rapide l'amène à créer des postes de Jeunes Ingénieurs.

Ingénieur Electrotechnicien

Il sera chargé du suivi de la définition, de la réalisation, des essais d'équipements de propulsion (puissance et commande).
Ingénieur Grande Ecole avec une expérience de 2 à 5 ans en milieu industriel. Poste basé à LILLE. **Réf. 1284/M**

Ingénieurs Etudes Automatismes

Grandes Ecoles à dominante: automatismes, informatique, électricité. Débutants à 2 ans d'expérience.

Basés à VANVES (92) ils seront chargés du dimensionnement du système, des calculs, des performances, des études de fonctionnement. Ils effectueront également les simulations sur outils informatiques. **Réf. 1285/M**

Basés au BOURGET (93) ils auront en charge le développement de sous-ensembles d'automatismes ferroviaires complexes. La réalisation de ces sous-ensembles inclut le développement du matériel et du logiciel ainsi que la mise en oeuvre des prototypes sur le site. **Réf. 1286/M**

Basés au BOURGET (93) ils seront chargés de la définition et de la spécification d'ensembles d'équipements automatiques et à terme de la coordination technique de projets. **Réf. 1287/M**

Ingénieurs Etudes Fiabilité-Sécurité

— un électronicien avec si possible une expérience de laboratoire,
— un généraliste avec de bonnes connaissances en mécanique et génie civil.

Une formation en probabilités et statistiques serait appréciée. Diplômé d'une Grande Ecole, débutant à 3 ans d'expérience. Poste basé à VANVES (92). **Réf. 1288/M**

Ingénieur de Tests et d'Essais

Electronicien débutant, il participera à la définition du matériel (logique et analogique) et des logiciels des équipements de tests et en assurera le développement. Poste basé au BOURGET (93). **Réf. 1289/M**

Pour ces postes, une bonne connaissance de l'anglais et/ou de l'espagnol serait un plus, de larges possibilités d'évolution de carrière sont garanties pour de jeunes ingénieurs enthousiastes, aimant le travail en équipe et dotés de larges capacités d'initiative et d'autonomie.

Envoyer lettre, photo, CV et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à MATRA TRANSPORT — Service Recrutement — 2 rue Auguste Comte — 92170 VANVES



MATRA TRANSPORT



SOLEX, Branche Electronique Automobile du GROUPE MATRA, spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements moteurs, recherche : (H/F)

Ingénieur Electronicien Informaticien

Au sein d'un laboratoire d'électronique de mesures et d'équipements, il sera chargé de l'étude, du développement et de la mise au point de systèmes de métrologie informatisée. Cette fonction s'adresse à un jeune ingénieur diplômé d'une école d'électronique avec option informatique (ISEP, ISEN, ENSERB...). Des connaissances en mécanique et en physique seraient un atout supplémentaire.

Pour ce poste, basé au siège de la Société, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, prétentions) à la Direction du Personnel — 19 rue Lavoisier — 92000 NANTERRE



SOLEX

Pour un grand contrat industriel à l'export

RESPONSABLE PROJET

Nous sommes une importante société de systèmes informatiques, filiale d'un grand groupe de notoriété internationale.

De formation Grande Ecole, vous avez acquis une solide expérience de direction de projets et d'équipes de bon niveau. Vous possédez une bonne connaissance des systèmes et des logiciels.

Dans le cadre de vos fonctions, vous serez chargé :

- de la gestion technique, industrielle et financière du projet,
- de l'organisation de travaux en France et sur le site,
- de l'animation de l'équipe des chefs de groupe placée sous votre autorité.

Nous nous attacherons à vos qualités de manager puisque vous dirigerez 60 ingénieurs et techniciens et coordonnerez l'activité des divers sous-traitants.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre candidature sous référence 318 M à l'agence CURRICULUM 4, rue Tronchet 75008 Paris qui transmettra en toute confidentialité.



Le Département Pilotage Guidage et Navigation de Satellites crée plusieurs postes pour des

Ingénieurs
Grandes Ecoles

(Sup. Aéro - ESE - BCP - ENST - ENSL...)

Ils seront orientés selon leur compétence et leur domaine d'intérêt sur l'un des domaines suivants :

AUTOMATIQUE THEORIQUE

Ils participent aux études théoriques, à l'analyse et à la conception de systèmes et à la simulation sur des avants projets mettant en oeuvre des méthodes diversifiées (optimisation, estimation, filtrage, commande multivariable, contrôle adaptatif).

LOGICIEL TEMPS REEL

Ils prennent en charge la conception et les études de systèmes de contrôle et de traitement d'information temps réel et le développement de logiciel sur micro et mini calculateurs.

ELECTRONIQUE EMBARQUEE

Ils participent à la conception, à l'optimisation et au développement de circuits électroniques embarqués (analogiques, digitaux, micro processeurs).

Ces postes peuvent convenir à des ingénieurs diplômés débutants à 4 ans d'expérience intéressés par une responsabilité au sein d'équipes de synthèse et d'études pluridisciplinaires pour concevoir et développer des systèmes de pilotage ou de traitement de l'information embarqués sur satellites.

Anglais courant.

Postes basés à VELIZY, Pour la division Espace Produits Technologies.

Adresser CV, rémunération souhaitée, photo, en indiquant la référence NK 1290/M au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN - YVELINES CEDEX

MATRA



CABINET NAKACHE recherche pour TOULOUSE, des

ingénieurs MITRA expérimentés

Pour développement de logiciel de contrôle de processus :

— calcul scientifique — connaissances TEMPS REEL, ASSEMBLEURS, FORTRAN 66. Anglais indispensable.

Merci d'adresser dossier de candidature au CABINET NAKACHE 88, Bd Sébastien 75001 PARIS

ou tél. au 42.36.50.18

RESPONSABLES D'AGENCES

NANCY — STRASBOURG — RENNES — POITIERS
— CLERMONT-FERRAND — GRENOBLE

INGÉNIEURS COMMERCIAUX
CONFIRMÉS ET DÉBUTANTS

LILLE — PARIS — NANTES — LYON
— AIX-EN-PROVENCE — BORDEAUX

Homme ou femme diplômé(e) de l'enseignement supérieur de gestion, comptabilité et/ou informatique, disponible, ambitieux, vous devrez conseiller et promouvoir nos systèmes de gestion auprès des Experts-Comptables, Comptables agréés, Commissaires aux Comptes, P.M.E./P.M.I.

Nos responsables d'unités disposent d'une grande autonomie et sont responsables de leur compte d'exploitation.

La rémunération est attractive et il existe de larges possibilités d'évolution de nature à stimuler la performance.

Un plan de "stock option" permettra selon les performances d'acquies à des conditions privilégiées des actions de la société. CEGID est l'un des leaders de l'informatique décentralisée pour les Experts-Comptables agréés: 1.300 systèmes et 6.000 progiciels opérationnels.

Merci d'envoyer curriculum-vitae + photo et une lettre manuscrite en précisant très clairement les villes qui vous intéressent à :

CEGID 13-14, quai Pierre-Scize — 69009 LYON
LE CABINET DU FUTUR

Pour un jeune Ingénieur

TECHNIQUE + CRÉATIVITÉ = ÉPANOUISSEMENT
BASE D'UNE CARRIÈRE TONIQUE

Nous recherchons un ingénieur «TOUT NEUF» ISSU D'UNE GRANDE ECOLE (INSA - IDN - ENSEIHT - ENSIMAG - OU EQUIVALENT...)

Nous allons lui confier des projets motivants qui solliciteront des qualités d'adaptation - de contacts avec utilisateurs - de créativité pour trouver des solutions efficaces.

Il sera accompagné par l'équipe technique de notre Société Informatique - département réseaux de communication.

VOUS SOUHAITEZ VOUS DÉVELOPPER DANS UNE ACTIVITÉ D'AVENIR, nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature + photo + prétentions à notre conseil Michel ORHON - CENTRE TECHNIQUE DE L'APAVE - B.P. 54 - 44803 ST HERBLAIN CEDEX - sous référence R 25-S.

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

LOGISTIQUE GRANDS SYSTÈMES DE TÉLÉCOMMUNICATION INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Membre d'un puissant groupe français, leader mondial en électronique professionnelle, notre vocation est de construire et d'assurer la maîtrise d'œuvre d'importants systèmes de communication destinés principalement au secteur militaire. Nous recherchons un Ingénieur d'affaires pour renforcer notre équipe logistique grands projets.

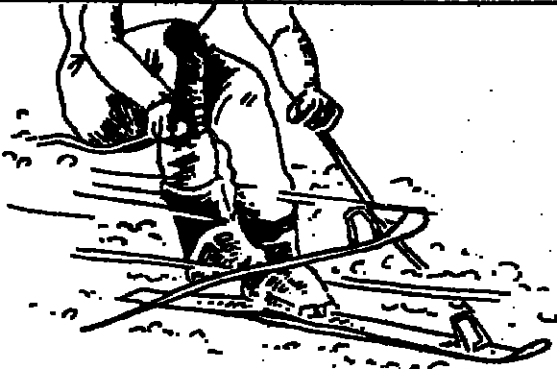
En liaison étroite avec le service technique et les clients, il assurera l'ensemble des moyens (matériels, documentation, formation du personnel) nécessaires pour maintenir les systèmes de communication fournis, opérationnels sur de longues périodes. Basé en proche banlieue nord de Paris, ce poste d'adresse de préférence à un Ingénieur électronicien souhaitant élargir une première expérience acquise dans une fonction technique, de maintenance ou d'affaires. Il ne constituera, si vous le souhaitez, qu'une étape dans votre carrière et évoluera à moyen terme vers une fonction d'engineering grands systèmes.

Merci d'adresser, lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle à Jacques SCARINOFF sous réf. M 32/1386 M à :

EGOR TECHNOLOGIES
19, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA USSEL DORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor



SALOMON... Une équipe... Une passion...

Echangeons... Contexte stimulant d'une entreprise qui bouge, leader mondial des sports d'hiver et en pleine croissance (C.A. 2 Mds de F., +35 % ; 90 % à l'export).

Contre... Energie, potentiel et ouverture d'esprit de

JEUNE(S) DIPLOME(ES)

ENSI, SUP DE CO, UNIVERSITAIRES...

que l'informatique intéresse comme un outil plus que comme une fin en soi.

Dans un premier temps, comme
**ANALYSTE-PROGRAMMEUR ou
ASSISTANT BUREAUTIQUE**

vous nous aiderez à structurer notre espace d'information, avant d'évoluer vers d'autres secteurs de l'entreprise.

Merci d'envoyer votre candidature avec C.V., lettre manuscrite et photo sous référence JD/LM à :
Geneviève LEPELLETIER - SALOMON - METZ-TESSY - B.P. 454
74011 ANNECY CEDEX

ANNECY SALOMON

VOTRE CARRIERE ET
LA BANQUE CREDIT DU NORD

Soyons clairs.

Au Crédit du Nord, l'informatique joue un rôle essentiel



Le Crédit du Nord, côté informatique, c'est : **UNE ARCHITECTURE PUISSANTE, SOUPLE ET DÉCENTRALISÉE** :

3000 MICRO-ORDINATEURS MULTIFONCTIONS - soit près d'un micro-ordinateur pour 3 collaborateurs - reliés à un système central. Ils servent aussi bien au traitement des transactions avec la clientèle qu'au soutien à la vente ou aux diverses opérations de gestion.

Le Crédit du Nord propose de participer à ce plan en tant que

Ingénieurs Informaticiens

CONFIRMÉS :
Grandes Ecoles + 2 à 5 ans d'expérience.

DÉBUTANTS :
Formation Grande Ecole d'Ingénieurs : X, Centrale, Supélec, Mines, Ponts, Télécom...

POUR LES SECTEURS D'ACTIVITÉS

SUIVANTS :
international - financier - gestion du personnel, et pour le développement système au niveau central.

MOYENS :
Nos équipes travaillent dans un environnement IBM et mettent en place des produits de pointe (systèmes experts, réseaux locaux, bases de données...).

Le développement de ce plan ambitieux donne à nos Ingénieurs-Informaticiens, la responsabilité directe des projets conçus.

Les perspectives de carrière sont très ouvertes dans l'ensemble du groupe où les candidats devront, à terme, évoluer pour participer directement aux activités bancaires.



Ecrire sous réf. 0127 à Direction du Personnel
6/8, Boulevard Haussmann 75009 Paris.

Crédit du Nord

ESSILOR

*Coordonner nos équipes,
Communiquer notre objectif de qualité*

Essilor, une avance technologique et sociale, une position prépondérante en Europe, un développement international continu, recherche pour l'un de ses départements en forte croissance :

Responsable technique études et développement

Ingénieur physico-chimiste, vous avez déjà fait vos preuves, minimum 4 à 5 ans, dans une fonction de responsable technique. Vous vous sentez une vocation de gestionnaire et par une fonction nécessitant un sens aigu du dialogue, de la communication et des relations humaines.

Rattaché à la Direction du département, vous serez en charge, assurerez le suivi et la coordination des études physico-chimiques (optique, chimie, métrologie...) confiées à des équipes internes et externes à ce département.
Basé à JOINVILLE-LE-PONT (94), votre fonction nécessitera des déplacements dans le Groupe et à l'étranger.
Maîtrise de la langue anglaise fortement souhaitée.
Adressez-vous votre C.V. avec photo et prétentions, sous référence 3738, à :
ESSILOR INTERNATIONAL, Service Affiliations, 57 avenue de Condé
94100 SAINT-MAUR.



LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA VUE

ENERTEC

Société du Groupe Schlumberger recherche pour son unité de fabrication électronique située à Pont-Audemer (20 km d'Honfleur) un :

INGÉNIEUR INDUSTRIALISATION

Au sein d'une équipe jeune d'ingénieurs et techniciens vous êtes responsable de l'industrialisation et suivi technique de nouveaux produits.

Vous êtes chargé de la définition du processus de fabrication, de la création des outils de test et vous participez au développement de projets dans les domaines du test, de la FAO, CIMS.

Electronicien de formation : ESE, Télécom, ENST... vous êtes très motivé par la production et vous désirez valoriser une première expérience d'étude ou de fabrication. Votre forte aptitude à la prise de décision et aux relations humaines vous ouvriront de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe Schlumberger.

La connaissance de l'anglais est nécessaire.
Merci d'adresser CV, photo et prétentions à P. Metton, ENERTEC SCHLUMBERGER, Zone Industrielle St Liffert, 27500 PONT-AUDEMER.

**ENERTEC
Schlumberger**

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
située dans la
RÉGION PARISIENNE recherche

CHEF DE PROJET «RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT» MATERIAUX

Scientifique de haut niveau dans le domaine des matériaux, il a une expérience réussie de recherche et développement dans le milieu industriel.

Dans le poste nouvellement créé et rattaché à un chef de département, il participe à la définition des programmes de recherche de composites et coordonne les activités nécessaires à leur mise au point et au développement de nouveaux produits.

Si la connaissance spécialisée des polymères et du verre lui est apportée principalement par des collaborateurs ou des collègues, il apporte de préférence, une expérience dans les domaines de l'adhésion, des surfaces/interfaces des matériaux et du comportement (mécanique, environnement...) des matériaux multiphasés.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV et prétentions sous réf. 998 à :
CONTESSÉ PUBLICTE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

*informatique
individuelle*

ANIMATEURS INFOCENTRE

Filiat de l'un des plus importants groupes chimiques mondiaux, nous sommes présents sur plusieurs secteurs d'activité : produits pharmaceutiques, produits pour l'agriculture, matières colorantes, matières plastiques... Nous employons plus de 2000 personnes et avons plusieurs unités de production.

Nous recherchons pour notre Département Organisation et Informatique (95 personnes - IBM 3081 - 300 terminaux - PC...) trois animateurs Infocentre.

Ils auront en priorité pour mission la formation et l'assistance des utilisateurs de l'entreprise (siège et établissements locaux) aux outils mis à leur disposition sur le site central (Focus - SAS...) et sur les réseaux (Tableaux - TT...).

Ils participeront également à la recherche et à l'évaluation de nouveaux outils utiles à l'entreprise.

Les candidats recherchés sont de formation supérieure : ils ont de réelles aptitudes pédagogiques, confirmées par leur expérience, le goût et le sens des contacts.

Une formation aux outils utilisés sera assurée dans un premier temps, mais la connaissance d'un ou plusieurs logiciels de ce type sera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre candidature (c.v., lettre manuscrite, photo et prétentions) à :
Madame Christiane Monod, CIBA-GEIGY, Département du Personnel
2 et 4 rue Lionel Terray, BP 308, 92506 RUELLY, MALMAISON CEDEX.

CIBA-GEIGY

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

Valeo

L'Équipement Automobile
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux
28000 personnes - C.A. 12 Milliards de Francs - 50% réalisés à l'étranger.
recherche pour développer son potentiel humain

Ingénieur Chef de Projets Informatiques de Gestion

Diplômé Grande Ecole (Centrales, Supélec, Mines, A.M....)

Pour Valeo Direction Centrale Informatique (Paris - 17ème)

Dans une structure informatique moderne, nous vous proposons de prendre en charge les études informatiques : de l'analyse des besoins à la mise en œuvre des systèmes, pour les différentes fonctions de l'entreprise. Vous animerez une équipe d'analystes programmeurs dont la mission d'automatisation de la fonction est particulièrement importante. Vous êtes l'interlocuteur permanent des utilisateurs. Des connaissances en gestion seraient appréciées.

À partir de ce poste, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe, tant en Informatique que dans d'autres filières en fonction de vos aptitudes, résultats et motivations.

Adresser lettre (H/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence du poste 59770/M à : Valeo Service Recrutement I & C - 43 rue Bayen - 75017 PARIS

Objectifs : Qualité et Croissance

Le marché de l'informatique et de la Bureautique Distribuée est en forte croissance : il double tous les trois ans.
Bull Transac, leader européen, s'impose dans ce secteur très porteur.
Nous recherchons plusieurs :

Ingénieurs Logiciel H-F

Grande Ecole - Option Informatique

Votre expérience du développement (3 à 5 ans) dans le domaine des logiciels de base (système d'exploitation, transactionnel) ou des télécommunications (BSC, SNA, DSA, ISO) nous intéresse.

Nous vous confierons la responsabilité de développement de nouveaux produits de grande diffusion - matériels basés sur les Microprocesseurs Intel 8086 et Motorola 68000.

Les candidats motivés et souhaitant acquérir une référence de premier plan dans un environnement dynamique et en expansion peuvent nous adresser dès maintenant leur dossier de candidature. A terme nous leur proposerons une évolution vers des fonctions d'animation ou d'encadrement technique d'ingénieurs.

Ecrire en précisant la réf. IL/8401 à Michèle Corbineau, Bull Transac, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Bull

Bull Périphériques est un des grands constructeurs européens de périphériques d'ordinateurs (2500 personnes). A Belfort, nous concevons, fabriquons et commercialisons des systèmes performants et développons des technologies de pointe. Nous lançons en particulier actuellement une nouvelle gamme d'imprimantes magnéto-graphiques non impact, dont la technologie est sans équivalent mondial et l'enjeu commercial considérable.

MARKETING INFORMATIQUE

Nos équipes marketing jouent un rôle fondamental dans l'orientation de nos choix stratégiques. Nous vous proposons d'y participer en prenant la responsabilité de la définition des futurs produits (matériels et logiciels) au sein de l'une de nos directions. Votre rôle sera d'une part d'effectuer l'analyse prospective du marché (utilisateurs potentiels et applications futures, évolution de la technologie informatique, concurrence etc...) par une ouverture constante sur l'extérieur (réseau commercial, clientèle, presse et conseils spécialisés etc...) afin de déterminer les scénarios possibles de développement. Il sera d'autre part, de définir les produits en collaboration avec les ingénieurs d'études, et d'établir les prévisions commerciales et financières. Ce poste requiert d'excellentes facultés d'analyse et synthèse, un esprit prospectif, la capacité de collaborer avec de nombreuses entités au sein du groupe. Il s'adresse à des candidats ayant une formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce) avec une spécialisation en marketing industriel. Une première expérience commerciale en marketing sur le marché informatique serait un atout certain. Les contacts internationaux requièrent une parfaite maîtrise de la langue anglaise. Ce poste, basé en Franche-Comté, offre à la fois l'opportunité d'une dimension internationale et d'un environnement qualitatif au cœur d'une belle région, entre Vosges et Jura. De nombreuses opportunités de carrière sont offertes au sein du groupe.

Envoyez-nous à Bull Périphériques
Patricia FABRY - Service Recrutement
6, avenue des Usines 90001 BELFORT

Bull

Objectifs : Qualité et Croissance

Le marché de l'informatique et de la Bureautique Distribuée est en forte croissance : il double tous les trois ans.
Bull Transac s'impose comme leader européen dans ce secteur très porteur.
Relevez le défi de demain et rejoignez nos centres de compétences.

Chef de Projet H-F

Dans le cadre d'un contrat de recherche européen (programme Esprit), nous vous proposons de diriger une équipe de Recherche et Développement pour la réalisation de logiciels bureautiques dans un environnement de stations multi-tâches sous UNIX (document multi-mode).

De formation scientifique et technique Grande Ecole, ce Responsable Projet doit avoir la maîtrise du développement logiciels et l'habitude des contacts à différents niveaux, en France comme à l'étranger (Angleterre, Allemagne, Italie).

Nous lui demandons, en outre, de posséder une bonne maîtrise de l'anglais.

Adressez dès maintenant votre dossier de candidature sous réf. CP/8401, à Michèle Corbineau, Bull Transac, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Bull

BANQUE DE DONNEES recherche commercial ayant du coffre

Télesystèmes Questel, leader européen des banques de données, recherche un ingénieur commercial.

Il sera chargé de rechercher en amont de nouveaux produits ou services pour QUESTEL ENTREPRISES, ensemble de banques de données économiques et financières à l'usage des chefs d'entreprises, et de développer une clientèle d'entreprises moyennes.

De formation supérieure, possé-

dant 5/6 ans d'expérience, il sera directement rattaché au directeur du département et pourra évoluer vers la création d'une agence.

Une bonne connaissance des besoins d'information de l'entreprise est demandée.

Poste basé à Paris.

Rémunération motivante.

Adressez lettre manuscrite et CV à : Télesystèmes - Direction du personnel, 115, rue de Bac 75007 PARIS, Tél. : 45.44.38.98, sous référence 880166.

Télesystèmes

ECONOCOM

"L'AUTRE FAÇON D'ACHETER IBM"

Notre structure française entre en action.
Pour renforcer notre Service RECHERCHE et DEVELOPPEMENT, nous recherchons :

DIRECTEUR TECHNIQUE

Sa mission : assurer la qualité du service au client. Il suit l'évolution des matériels et apporte un support technique aux équipes d'installations. Il est l'interface entre les constructeurs, le marketing et la maintenance. INGENIEUR ou BTS Electronique, vous avez environ 35 ans, une solide expérience (5 ou 6 ans) en tant que Technicien Matériel chez un constructeur ou un distributeur. Vous avez une bonne expérience des produits (logiciel et matériel). Vous avez déjà encadré une équipe.

Réf. 201/M

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Il met en œuvre les différents matériels de tests (ordinateurs S/36, contrôleur 3274...) et en exploite les différents logiciels. Il effectue les tests et transmet les résultats au Marketing. Il développe les connaissances des produits au niveau logiciel et les fait diffuser dans le cadre de la formation interne des équipes terrain.

DUT ou MIAGE, vous avez 25-30 ans et une expérience d'au moins 2 ou 3 années de développement de logiciels chez des utilisateurs ou dans une SSII, et si possible une bonne connaissance des gros systèmes IBM, 43XX, 30XX.

Réf. 202/M

TECHNICIEN DE DEVELOPPEMENT PRODUIT

Il doit résoudre tous les problèmes d'installation de machines chez les clients et lors des tests ou des évaluations. Il améliore les produits en répercutant les modifications matériel et logiciel apportées par les constructeurs.

BTS Electronique, 25-30 ans, vous avez 3 ou 4 années d'expérience chez un constructeur ou un distributeur, et vous avez souvent procédé à des démontages de machines pour établir des diagnostics mécaniques et électroniques. Vous avez une bonne connaissance des microprocesseurs et des programmeurs de PROM. Vous connaissez les périphériques IBM ou autres.

Réf. 203/M

Lieu de travail : Paris - avec déplacements.

Si ces perspectives vous intéressent, transmettez votre dossier de candidature, en indiquant la référence, à notre conseil ACTIMAN.

264 rue du Faubourg Saint-Hippolyte - 75008 Paris

Actiman

La volonté d'entreprendre

Chef de file du secteur BTP, avec plus de 20.000 personnes dont 2000 cadres, nous avons réalisé un CA de 15 Milliards de F. en 1984 dont 60 % à l'étranger. Nous recherchons des

Ingénieurs débutants

Diplômés Grandes Ecoles, à la fois hommes de terrain et gestionnaires, ils intégreront nos filiales dans les régions : Pays de Loire, Limousin, Sud-Ouest, Midi-Pyrénées, Alsace, Provence, Côte-d'Azur.

Après une formation polyvalente (travaux, commercial, gestion) acquise sur les chantiers et en bureaux d'études, ils évolueront rapidement

vers des responsabilités d'entrepreneurs dans des structures décentralisées et autonomes.

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite, sous réf. ID/M en précisant la région choisie, à la Direction du Personnel, Service du Recrutement, 32 avenue de New-York, 75116 Paris.

SAE

UN GROUPE D'ENTREPRENEURS

مکان العمل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde



MANNESMANN KIENZLE

Filiale française d'un Groupe Multinational - C.A. 50 milliards de F - notre mini-informatique distribuée se situe à l'avant-garde des techniques de gestion intégrée.

Nous recherchons

INGÉNIEURS D'AFFAIRES
"Grands Groupes"

PARIS

Réf. AG/2

De formation supérieure, vous avez 30 ans ou plus, et si possible une bonne connaissance des milieux de la bureautique. Votre expérience commerciale auprès des grands comptes, notamment bancaires, représente un atout supplémentaire.

INGÉNIEURS D'AFFAIRES
"Industrie/Commerce"

PARIS - PROVINCE.

Réf. JCL/4

Votre expérience commerciale, votre punch, votre volonté de réussir des affaires seront, avec votre connaissance des secteurs transport, imprimerie, industrie et négoce, vos meilleurs atouts. Vous serez épaulés par un support technique important sur l'ensemble du territoire.

Nous vous apportons une formation et une rémunération de très bon niveau.

Envoyez c.v., photo et prétentions à MANNESMANN KIENZLE
Madame Chapuis - Boite Postale 38 - 94001 Créteil Cedex.



sigma conseil

Nous sommes une société d'ingénieurs Conseils en Organisation et en traitement de l'information. Notre réussite prouve qu'une entreprise à taille humaine et novatrice est performante. Notre expansion nous amène à rechercher des

INGÉNIEURS INFORMATIENS
DE HAUT NIVEAU
(Ingénieurs Concepteurs et Ingénieurs d'Applications)

Diplômés de l'enseignement supérieur (Grandes Écoles ou Universitaires), vous possédez une première expérience en cabinet conseil ou en grande entreprise (minimum souhaité 3 ans).

Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe d'ingénieurs en organisation et d'ingénieurs informatiques. Nous vous confierons des missions à hautes responsabilités dans de grandes entreprises.

Vous possédez un niveau élevé de qualification, nous vous proposerons une rémunération motivante.

Notre Directeur Associé Monsieur BERTHELOT vous remercie de lui adresser votre candidature.
SIGMA CONSEIL, 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS.

LEADER MONDIAL
DU SOUDAGE À L'ARC
rechercheIngénieur,
futur Chef de Produits

Basé à OSNY (95)

Optimiser et gérer en intégralité une ligne de produits de soudage, voilà votre objectif. Entièrement responsable de votre ligne de produits, votre connaissance du marché et de la concurrence vous responsabiliseront sur son animation. Vous développerez et participerez à la création de produits nouveaux.

Bilingue anglais, votre formation d'ingénieur, votre expérience de 3 à 5 ans dans des fonctions similaires en milieu industriel - si possible, celui du soudage - vous permettront d'accéder à un poste de CHEF DE PRODUITS.

De courts mais fréquents déplacements sont à prévoir. Merci d'adresser CV, photo et prétentions au Service du Personnel - ESAB - Z.I. 60110 Méru.



L'Équipement Automobile

Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux

28000 personnes - C.A. 12 Milliards de Francs - 50% réalisés à l'étranger.

recherche pour développer son potentiel humain

Ingénieur Chimiste Débutant Diplômé Grande École

(Chimie Paris, Chimie Centre... A.M., H.E.I., I.N.S.E.,... option génie chimique organique)

Valeo Matériaux de Friction (Condé sur Noireau - 14)

Nous vous proposons de DÉBUTER votre carrière au sein d'une unité de 1200 personnes et de réaliser, avec votre équipe de 3 techniciens, des adaptations chimiques dans la production de nos garnitures de freins. Vous aurez également à traiter tout problème chimique ponctuel de fabrication. Une spécialité plastique et/ou élastomère serait appréciée.

À partir de ce poste, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe.

Adresser lettre (R/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence du poste 59777/M à :
Valeo Service Recrutement I & C - 45 rue Bayen - 75017 PARIS

Groupe industriel

recherche pour sa division spécialisée dans la fabrication d'équipements électro-mécaniques, électroniques destinés à l'Aéronautique et l'Armement

UN INGÉNIEUR D'ÉTUDES
ET DE DÉVELOPPEMENT

Il assistera le responsable du Bureau d'Études et participera à l'accroissement du potentiel d'innovation de l'équipe technique.

Ce poste, localisé dans la proche banlieue sud de Paris, est destiné à un jeune ingénieur (A.M. ou équivalent) ayant une première expérience dans l'étude d'EQUIPEMENT AÉRONAUTIQUE, de préférence.

Dynamique, il aime le travail en équipe.

L'anglais courant est indispensable.

Adresser c.v., lettre manuscrite, photo et prétentions sous n° 314 736 M. LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

TECHNICIEN
ELECTRONIQUE

Société en développement rapide, nous sommes spécialisés dans la vente de matériel électronique et informatique (BULL, DEC, CENTRONICS...).

Pour renforcer notre service technique, nous recherchons un technicien électronique, spécialisé dans la technique numérique et ayant de bonnes notions de programmation. 2 ans d'expérience dans activité analogue. Anglais souhaité.

Pour saisir cette opportunité, merci d'adresser lettre + CV + photo à

facen FACEN ELECTRONIQUE
19, avenue Vladimir Komarov
BP 111 - 78192 TRAPPES Cedex

PHYSIQUE ET CHIMIE DES POLYMERES

INGENIEUR R & D
CHEF DE GROUPE APPLICATION

Nous sommes l'un des plus importants GROUPE PETROCHIMIQUE INTERNATIONAL (700 chercheurs dans le monde).

Nous recherchons pour la région de LILLE un candidat de haut niveau, capable de dynamiser et coordonner le DEVELOPPEMENT ET LA COMMERCIALISATION des produits polystyrène expansible que nous fabriquons. Pour effectuer cette mission, vous serez aidé par les 6 ingénieurs et Techniciens du Groupe Application, que vous devrez animer, et par les autres groupes de Recherche.

Ingénieur, Physicien de préférence, âgé de 30 à 40 ans, vous êtes dans la Recherche sur les polymères, et/ou sur des applications de Haute Technologie, depuis au moins 3 années, vous aimez les contacts, vous recherchez un poste évolutif, vous parlez anglais et mieux encore allemand également.

Réponse et discrétion absolue vous sont garanties. Merci d'écrire sous référence 187 LM avec C.V., lettre manuscrite et prétentions à :

JCW conseil
41, boulevard de Valmy - 59650 Villeneuve d'Ascq

LILLE PARIS LYON

THOMSON SINTRA
ACTIVITES SOUS-MARINES

Au tout premier rang de la compétition internationale, nous étudions et développons des équipements et systèmes de détection sous-marine. Nous recherchons pour notre Département de CAGNES-SUR-MER (1100 personnes) plusieurs

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

de formation Grande École (Sup. Elec. ENSI-Télécom, etc.) ayant au moins 2 à 3 années d'expérience.

Ils doivent être motivés par des activités touchant les domaines suivants :
- Acoustique. - Informatique, scientifique et temps réel.
- Traitement de signal. - Intelligence artificielle.
- Machines de traitement.

Les ingénieurs intéressés participeront à la conception et à la réalisation d'ensembles complexes faisant appel à ces techniques.

Si vous souhaitez vous intégrer dans une de nos équipes, nous vous recommandons d'adresser votre candidature à J.P. CLERO, THOMSON-SINTRA/ASM, chemin des Travaux, 06800 CAGNES-SUR-MER.



Partagez notre slogan :

L'EFFICACITÉ PASSE PAR L'INNOVATION
Vous qui souhaitez développer des projets avec CONNAISSANCE du PRODUIT de A à Z.

Rejoignez une PMI DYNAMIQUE leader dans son domaine (300 personnes, 1/3 du C.A. à l'exportation) qui recherche dans le cadre de l'EXPANSION de son SERVICE ÉTUDES

1. INGÉNIEUR ou UNIVERSITAIRE et

1. TECHNICIEN EXPÉRIMENTÉ pour ÉTUDES LOGICIEL de système temps réel à microprocesseur. Expérience C, Pascal, Assembleur.

1. spécialiste HARD pour études cartes à microprocesseur, niveau INGÉNIEUR. Connaissance micro, 8 et 16 bits.

Localisation du poste banlieue EST.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions aux :

BEM MULLER Ets MULLER & Cie
Service du Personnel, B.P. 25
2, av. de la Trentaine, 77500 CHELLES

REGION PARISIENNE
Entreprise française en pleine expansion leader dans lesTECHNIQUES D'OPTRONIQUE
et de
TRAITEMENT DE L'IMAGE
rechercheRESPONSABLE
DE L'EXPORT

directement rattaché au Directeur Commercial, qui aura pour mission de créer et d'animer un réseau afin de promouvoir nos produits de haut de gamme à l'étranger.

FORMATION TECHNIQUE DE HAUT NIVEAU (ingénieur ou universitaire) expérience de 5 à 10 ans allant de préférence l'Optronique et l'Export.

anglais courant indispensable, allemand apprécié, disponibilité pour voyages fréquents nécessaires.

Rémunération particulièrement motivante qui sera fonction de l'expérience et du profil.

Adresser votre candidature avec c.v., photo et rémunération actuelle, réf. 5486 à Mr Huber, SOFRETIC
83 rue Camille Péri
95870 BEZONS.

VALLÉE DU RHÔNE

PMI à taille humaine, spécialisée dans des technologies de pointe produisant des équipements industriels alliant l'électronique, l'informatique et la mécanique, filiale d'un groupe français à implantation internationale, recherche

Ingénieur Électronicien
Méthodes

Au sein d'équipes pluridisciplinaires, il participera à la conception de nouveaux produits, il optimisera le processus général de fabrication, il mettra en œuvre de nouveaux moyens de production et l'outil informatique au niveau méthodes. Pour cette fonction d'industrialisation, nous accueillerons un ingénieur possédant au moins une première expérience professionnelle de l'industrie (méthodes ou fabrication ou B.E.).

Les entretiens auront lieu à LYON ou à PARIS.

Écrire au CABINET GATIER, 32, rue Barrême, 69006 LYON, sous réf. 280/M.

Cabinet Gatier



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Saupiquet

QUIMPER

Directeur d'usine

Nous sommes un des leaders de l'Industrie Alimentaire (Marques principales SAUPIQUET, CASSEGRAIN...) l'un de nos projets est la modernisation de notre Unité de Quimper (240 pers.) que nous allons réaménager pour en faire une des usines les plus performantes dans son domaine. Pour mener à bien ce projet, nous souhaitons intégrer un Responsable d'Etablissement de 35 ans au minimum, de formation Ingénieur (A.M. INSA ou équivalent) complétée par une formation supérieure à la gestion (IAE) et ayant acquis une expérience réussie de la Direction d'un Centre de Profit autonome dans le secteur alimentaire. Dependamment de la Direction Industrielle de notre Société, ce Patron d'Usine sera totalement responsable du fonctionnement de son Unité sur les plans technique (investissements, qualité, délai), économique (coûts, stocks) et humain (relations sociales, communications interne et externe). L'équipe en place par son professionnalisme, sa combativité et sa mobilisation pour son PROJET nécessite une Personnalité de Qualité pour qui le MANAGEMENT est moins une science qu'un savoir-faire et une volonté de réussir. La connaissance de l'ANGLAIS est indispensable. Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1476M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43 59 40 25 sur votre mobile.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS



CV PLUS
01 43 59 40 25

SECTEURS DE POINTE

Une importante Société industrielle française cherche pour l'une de ses Divisions un

Ingénieur Technico-Commercial

Il est responsable de la commercialisation d'équipements de télécommunication sur fibre optique en milieu industriel.

Il est Chef de Produit et, à ce titre, oriente le développement des produits grâce à sa connaissance du marché. Il traite les affaires lui-même, formant et stimulant le réseau de vente et entretenant des relations avec les autres Divisions de la Société.

Le candidat, Ingénieur de formation, est âgé d'environ 30 ans. Il s'est familiarisé avec les télécommunications ou un domaine voisin. Il a une première expérience commerciale et parle Anglais.

Le poste est basé à PARIS.
Envoyer C.V., photo et rémunération actuelle sous réf. 58158 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra en toute discrétion.

A M P de FRANCE

Val de Reuil (27)
recherche pour son unité
Distribution Physique

Jeune Diplômé

Désirant évoluer dans secteur
Informatique, Logistique...

- Niveau Bac + 4.
- Intéressé par problèmes logistiques.
- Poste devant évoluer vers encadrement.
- Formation complémentaire assurée au siège à Cergy-Pontoise (95).

Adresser C.V. détaillé à :
AMP de FRANCE
Parc Industriel d'Incarville
27100 VAL DE REUIL

emploi régionaux

Région parisienne

GENERAL ELECTRIC
PLASTICS FRANCE

Ingénieur des ventes

A moins de 35 ans, avec une formation Bac + 3 minimum, vous nous apportez :
• une expérience commerciale particulièrement réussie de quelques années comme responsable de secteur dans un environnement de renom international sur des produits industriels élaborés,
• un goût poussé pour la négociation de produits techniques,
• un tempérament fort, capable d'autonomie mais aussi de travail en équipe, un très bon standing personnel, du poids et de la défense,
• une ouverture d'esprit internationale et, bien sûr, une bonne pratique de l'anglais.
Leader dans le domaine des résines thermoplastiques techniques de hautes performances (NORYL, LEXAN, VALOX, etc.) destinées à tous les grands secteurs industriels, nous vous proposons de prendre la responsabilité totale d'un de nos plus importants secteurs de vente en France. Basé à notre siège, en région parisienne, ce poste très en vue est susceptible de vous ouvrir de belles opportunités de carrière dans notre groupe qui vous offre toute sa puissance technique, marketing et financière.

Merci d'adresser à ARCHE-CONSEIL, nos Consultants en Ressources Humaines, votre dossier complet, ou votre carte de visite professionnelle, sous référence 355 M. Anne PHILIPPE vous assure de toute sa discrétion et vous recevra soit à Paris, soit à Lyon.

68, rue Duquesne 69006 Lyon.

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Economiste forestier

Afrique francophone

SEMA-METRA CONSEIL est une filiale du Groupe SEMA-METRA, l'un des tout premiers groupes européens de Conseil, de Services en Informatique, Management et Marketing (2.500 personnes). Regroupant les compétences d'une centaine de consultants, nous développons de nombreuses activités de conseil de haut niveau dans les pays en développement. Nous recherchons un conseiller technique en économie forestière.

Détaché en mission de longue durée auprès d'un Ministère, dans un grande capitale africaine, il sera chargé du plan de développement de l'économie forestière du pays. De formation ingénieur, il a au moins cinq ans d'expérience, d'excellentes qualités relationnelles et une grande autonomie de travail. Expérience de l'Afrique souhaitée.

Merci de prendre contact avec M. LE GOFF en adressant une lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. L4/M, SEMA-METRA CONSEIL, 70, rue Cortambert 75016 Paris

SEMA-METRA CONSEIL

GROUPE MULTINATIONAL

Implanté dans de nombreux pays d'Afrique Noire

recherche un jeune professionnel de haut niveau pour lui confier, après une période de formation, la fonction de :

CHEF DES VENTES

Poids lourds - engins -
dans l'une de ses sociétés d'Afrique Noire francophone.

Notamment chargé d'assurer la promotion et les ventes le candidat retenu devra :

- posséder un diplôme d'ingénieur de type A et M. INSA, ENI...
- faire preuve de réelles qualités de vendeur et d'animateur.
- justifier d'une première expérience professionnelle acquise de préférence en Afrique (mais les candidatures de débutant seront examinées).
- être capable de s'exprimer en Anglais.

Il bénéficiera des nombreux avantages et d'une rémunération liés au statut d'expatrié.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence 347 à CURRICULUM 4, rue Tranchet 75008 Paris.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

AMNESTY INTERNATIONAL

recherche

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

qui sera engagé sur la base d'un contrat de durée déterminée à partir de septembre 1986. Le poste est basé à Londres (Grande-Bretagne).

Amnesty International est un mouvement mondial bénévole qui œuvre pour la libération des prisonniers d'opinion, l'oppose à la torture et à la peine de mort et s'efforce d'obtenir un procès équitable pour les prisonniers politiques. C'est un mouvement indépendant de tout gouvernement, de toute idéologie politique, de tout intérêt économique et de toute confession. Amnesty International a plus de 500 000 membres, un secrétariat international de 200 personnes et un budget dépassant 70 millions de francs.

Le secrétaire général est le porte-parole principal du mouvement, qu'il représente auprès des gouvernements, des organisations intergouvernementales, des médias et du public. Il organise le travail du secrétariat international et donne son avis sur un grand nombre de questions fort diverses touchant aux droits de l'homme.

Qualités requises : jugement politique sûr, intégrité personnelle et des faits de service dans le domaine des droits de l'homme ou dans un domaine connexe. La pratique courante de l'anglais est indispensable et la connaissance d'autres langues est souhaitable. Le candidat doit être sensible aux problèmes liés à la diversité des cultures et posséder d'excellents dons de communication, tant oraux qu'écrits.

Tratement annuel : £ 23.500 environ (livres sterling), versé sur la base d'un contrat de durée déterminée, non négociable (indexé, échelons annuels de plus de £ 400). Frais de déménagement assurés.

Date limite de réception des candidatures : 9 mai 1986.



amnesty
international

Amnesty International, service du personnel
1, Easton Street, London WC1X 8DJ (Grande-Bretagne).
Téléphone : 01 837-3305 (24 heures).

VOUS ETES HYPER COMPETENTS ET IMAGINATIFS...

Vous avez donc le style des gestionnaires que nous recherchons ? Ni timides, ni "tords de cuir" mais à l'esprit combatif et prêts à s'investir pour relever de perpétuels défis. Vous êtes de formation

ESC ou Maîtrise de gestion + DECS

Nous vous intéressons. Notre Groupe gagne. Dans le cadre AGRO-ALIMENTAIRE nous sommes parmi les 100 premiers. Nos méthodes, des projets ambitieux, le goût de l'action et une grande ouverture d'esprit.

audit consolidation

3 à 5 ans d'expérience en cabinet. Une excellente pratique de la fiscalité et de la consolidation (aux normes européennes).

contrôle de gestion

4 ans d'expérience en milieu industriel. Une parfaite maîtrise des techniques budgétaires et analytiques modernes et performantes.

Vous partagez notre conception de la gestion et l'une de ces deux fonctions vous intéresse ? Alors, notez aussi ces avantages : la possibilité de développer et d'affirmer votre personnalité ; une vie professionnelle intense au siège d'un Groupe à l'expansion agressive, dans une petite ville au cœur d'une région attractive ; l'OUEI : une rémunération à la hauteur de nos exigences. Alors appelez "Contact-téléphone" au 01 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) pour des informations complémentaires ou adressez lettre man., C.V. en précisant le poste choisi sous référence 8916 a

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

5021 من الإحصائيات

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

UNICHEMA FRANCE S.A.

Le Groupe UNICHEMA occupe une position de premier plan sur le marché européen des glycérols, acides gras et autres produits chimiques industriels.

Sa société Française (300 MF. C.A.) recherche

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Muni d'une expérience d'au moins 5 ans dans la vente de produits oléo-chimiques ou chimiques, vous devrez pouvoir assumer rapidement la responsabilité d'un secteur d'activités (négociation, vente et suivi de la clientèle) dans un contexte de grande autonomie et de forte concurrence.

A une formation scientifique (ENSCP - ENSIC - ENSCL...), ou commerciale (HEC - ESSEC - ESCP...), vous ajouterez des qualités de détermination, d'aptitude au dialogue et d'ouverture internationale, ainsi qu'une excellente connaissance de l'anglais parlé et écrit.

Les possibilités d'évolution sont à l'échelle d'un grand groupe international. Recrutement des Cadres - UNILEVER FRANCE SERVICES, 8, av. Delcassé 75384 Paris Cedex 08. Réf. 1/86 M



UNILEVER
UNE DIMENSION
INDUSTRIELLE
A L'ECHELLE
HUMAINE

Consultant senior HF

Creativité... Efficacité... Compétence...

Durant 15 années notre réputation et notre crédibilité se sont forgées autour de ces trois concepts. Aujourd'hui le développement de nos interventions de Recherche de Cadres par annonce ou par approche directe nous conduit à inviter un CONSULTANT EXPERIMENTE à rejoindre notre équipe dans laquelle il évoluera en toute autonomie tant sur le plan commercial que dans la réalisation de ses missions. Notre image, nos méthodes, notre Outil Télématique (CV PLUS) sont des supports attractifs pour un Spécialiste ou un Généraliste de ce marché qui recherche la PERFORMANCE au sein d'une EQUIPE créative, efficace et compétente. Votre rémunération, pour partie liée aux résultats, pourra être complétée à terme par une participation au capital.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1481 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minute.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Pontieu - 75008 PARIS



emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux



Usine d'Alzay (Rouen)

Réseau français d'un puissant groupe chimique dont de nombreux produits spécifiques sont leaders sur leurs marchés, nous venons de doubler avec de nouvelles technologies la capacité de production de notre usine d'Alzay (245 personnes) pour la porter à 20.000 t/an de CMC, carboxyméthylcellulose purifiée dont nous sommes le premier producteur mondial. Notre développement nous conduit à rechercher deux cadres de haut niveau pour compléter l'équipe des ingénieurs associés à cette expansion. Nous remercions les candidats ayant les qualités et le potentiel d'évolution les plus élevés.

Nous vous remercions d'adresser lettre, CV, photo et rémunération sous la référence choisie à Mme Berné, Résidence, 80, rue Tardieu 75009 Paris, qui vous assure réponse et discrétion.

ADJOINT DIRECTEUR DE L'USINE

Vous jouez un rôle déterminant dans le développement industriel dans une période de grande innovation technologique. Votre mission consiste dans un premier temps à :

- consolider le fonctionnement d'une ligne de production de conception entièrement nouvelle
- assister la fabrication et l'entretien dans l'installation technique, la fiabilité et la rentabilité économique
- contribuer à la conception, l'étude et l'installation de nouveaux équipements et au perfectionnement des matériels existants.

Ingénieur, familiarisé avec les problèmes de Génie Chimique, expérimenté dans la maintenance, la gestion et la mise au point d'équipements industriels, vous avez une très bonne maîtrise de l'anglais.

Réf. 108 M

INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN

Adjoint au Chef des Services de Maintenance, vous serez dans une usine aux équipements sophistiqués, une responsabilité stratégique avec une belle mission :

- assister le responsable Maintenance en gérant les services électricité, automatisme, instrumentation
- planifier et organiser les interventions du personnel qui vous est rattaché
- assurer un support technique permanent à la production et au développement des processus, avec qui vous travaillerez en étroite collaboration, ainsi qu'à tous les services de l'usine.

Votre formation d'ingénieur a été complétée par une première expérience industrielle de quelques années au cours de laquelle vous avez exercé des responsabilités opérationnelles dans l'application de l'électricité et des automates programmables à la conduite, au développement et à la maintenance d'unités de production. Une bonne maîtrise de l'anglais.

Réf. 109 M

IMPORTANT GROUPE PÉTROLIER recherche

JEUNES INGÉNIEURS THERMiciens

Diplômés Grande École (ECL, IDN, ENSAM, IGC ou équivalent)

Vous avez quelques années d'expérience industrielle et de bonnes connaissances en matière de bilans énergétiques, équipements de combustion, problèmes de génie thermique.

Vous serez chargés de promouvoir les économies d'énergie dans la clientèle industrielle.

Lieu de travail : STRASBOURG ou LILLE, éventuellement MARSEILLE ou BOURGES avec nombreux déplacements.

Évolution ultérieure de carrière au sein des diverses activités du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo en précisant rémunération actuelle sous référence 90725/UM, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

(salaire de 5 000 à 10 000 F)

Connaissances en français et en informatique appréciées. Disponible rapidement.

Env. C.V. détaillé + photo à M. le Maire de Villers St Paul, rue Aristide-Briand, Villers St Paul, 68670 Rieux.

Important cabinet d'Audit recherche pour PARIS SAMUEL ET PROVINC

7 AUDITS RÉVISEURS

Période février à avril. Exp. min. 2 à 3 ans. DESO comptable et juridique enlg. For. avec CV et photo à CORTAM

111 bis, rue de Courcelles, 75.

URGENT C.M.P.E. recrute des CHARGÉS D'INFORMATION

pour animer des centres d'information régionaux

- Nous recherchons :
- Connaissance des problèmes d'information locale (des, autorités administratives, presse locale, population, etc.).
 - Expérience réussie auprès de collectivités ou organisations publiques en qualité de responsable de communication.
 - Capacité de concevoir, préparer et organiser des actions d'information, et en assurer le suivi.

- Nous offrons :
- Un poste passionnant en province, en relation avec une équipe de professionnels jeunes, dynamiques et performants.
 - Une possibilité d'évolution dans le poste ou sur Paris en fonction du succès de l'intervention et des opportunités de développement du groupe.
 - Une rémunération attractive tenant compte de l'expérience et de l'efficacité.

Si vous êtes passionné(e) par la communication et libre immédiatement. Envoyez sous réf. : C.V./R.P. Marie-Josée BELLAUD, C.M.P.E. 59, rue des Petits-Champs - 75001 PARIS.

ADJOINT AU CHEF DE LIGNE moteurs diesel

Il aura pour mission de :
- prendre en charge les problèmes techniques afin de devenir notre spécialiste des moteurs diesel.
- à terme, il aura la responsabilité de la ligne de produit.

ADJOINT AU CHEF DE SERVICE méthodes générales

dans un contexte de gestion de production informatisée, il aura pour mission de :
- aider le responsable à la mise en place et au développement de ce service nouvellement créé.
- participer à l'analyse de la valeur des produits en liaison avec le B.E.
- définir des schémas d'industrialisation. Une première expérience industrielle est souhaitée.

ALSTHOM

DÉPARTEMENT EQUIPEMENTS BASSE TENSION Dans le cadre de notre développement à l'exportation, nous recherchons un

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Rattaché au Responsable Export de notre Département, il aura pour missions :
- l'analyse - marketing - des divers pays vers lesquels nous souhaitons nous développer,
- la recherche de partenaires industriels pour assemblage local de nos produits (tableaux Basse Tension),
- la recherche de licenciés,
- la négociation directe d'affaires à l'exportation.

Nous demandons :
- un bon niveau en électromécanique (type BTS) complété par une formation (ou expérience) commerciale de haut niveau,
- un minimum de 5 ans d'expérience commerciale. Une connaissance des problèmes d'implantation à l'étranger serait un atout supplémentaire,
- anglais technique et commercial courant. Une connaissance de l'Espagnol serait appréciée.
- grande disponibilité pour voyages nombreux à l'étranger.
Envoyer C.V. et prêt. au Chef du Personnel, ALSTHOM, B.P. 274, 71106 Chalon-S/Saône cedex.

Pour une dynamique du recrutement DANS LE BTP

Marcher vers le doublement de notre activité en 3 ans, jouer la diversification, c'est pour nous miser sur la qualité de nos collaborateurs et l'épanouissement de leurs talents. Nous pouvons compter sur ceux qui nous ont déjà rejoints : leur capacité à innover, leur motivation nous ont permis de progresser, dans un contexte difficile.

JEUNE RESPONSABLE DU RECRUTEMENT C'est sur vous que nous comptons pour bien choisir les nouveaux collaborateurs que réclame notre expansion. Nous vous sollicitons en accord avec le dynamisme de notre société et celui de notre politique humaine : autonome, mobile et disponible pour créer le contact.

Vous rejoindrez une Direction des Ressources Humaines jeune et créative, structurée pour gérer 1.300 personnes sur la région Normandie - Picardie. Bien sûr une expérience d'au moins 3-4 ans en recrutement s'impose, en entreprise ou en cabinet. Et si le recrutement n'est pas une fin en soi pour vous, nous saurons vous faire évoluer. Vous serez basé à notre Siège Social à Rouen. Merci d'adresser votre candidature sous référence 9185 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

1 CHEF DE VENTE RÉGIONAL

Paris + R.P.

GROUPE en forte expansion Marques Nationales et Internationales ARTICLES DE PAPETERIE ET FOURNITURES BUREAUX 3 lignes de produits.

Encadrement équipe de 6 V.R.P. Gestion de la distribution, animation des accords commerciaux, participation à la politique promotionnelle. Suivi comptes Direction. Ambiance jeune et stimulante. Expérience de l'animation 3 ans souhaitable. Rémunération motivante. Poste libre de suite.

Ecrire sous réf. 3415 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - Q.T.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Intégrer la DRH d'un grand groupe comme consultant en recrutement

Votre formation Psycho + Economie par exemple, ainsi que votre 1^{re} expérience de 2 ans environ dans le recrutement, soit dans un Cabinet soit au sein d'une entreprise, nous intéressent.

Intégré(e) à une équipe très soudée, vous serez plus particulièrement chargé(e) d'intervenir pour une des sociétés très commerciales de notre groupe, comme Conseil sur des postes techniques (financiers, Informatique...) et sur l'ensemble des postes commerciaux.

Votre évolution future : celle d'une équipe travaillant sur plusieurs aspects de la gestion des Ressources Humaines dans un groupe très ouvert et donnant la priorité absolue à la promotion interne.

Pour réussir à nos côtés, vous devrez nous démontrer votre aisance dans les contacts, vos capacités d'analyse et d'écoute, et un potentiel équivalent à celui des candidats que vous aurez à recruter.

Pour un 1^{er} contact, merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 176 à Michèle Chiron.

Compagnie Bancaire - Service orientation-recrutement
5 avenue Kléber - 75116 Paris.

■ groupe de la compagnie bancaire

Appartenant au Groupe Systèmes assistés par ordinateurs de SCHLUMBERGER
SENTRY est le leader mondial dans le domaine du
TEST DE CIRCUITS INTEGRES
SENTRY EUROPE regroupe un Centre d'Etudes et Production à Saint-Etienne et un réseau de vente en Europe.
Pour son agence commerciale française SENTRY recherche un

Ingénieur technico-commercial de Haut Niveau

Diplômé d'une grande école d'ingénieur, bilingue anglais, cet ingénieur fera partie d'une équipe d'ingénieurs de Vente sous la responsabilité du Chef d'Agence.

Il aura la responsabilité de la négociation avec des interlocuteurs de haut niveau dans l'industrie des composants électroniques, de l'informatique, de la télécommunication, de l'électronique de pointe.

Une première expérience (2 à 5 ans) dans la vente de biens d'équipements électroniques ou de systèmes d'instrumentation de tests, lui permettra de réussir rapidement dans ce poste et de s'ouvrir des possibilités réelles de carrière au sein du groupe SCHLUMBERGER en France ou à l'étranger.

Ce poste est à pourvoir en région parisienne, à Montigny-Le Bretonneux.

Merci d'envoyer votre C.V. à ENERTEC SYSTEMES DE TESTS - Service du Personnel - 34, rue Necker, Z.I. de Montreynaud, 42028 Saint-Etienne cedex.

SENTRY
Schlumberger

Responsable technique de la communication

Nous sommes une société de premier ordre dans le domaine des techniques de l'espace et nous souhaitons intégrer au sein de notre Direction des Relations Extérieures un **RESPONSABLE TECHNIQUE DES SUPPORTS DE COMMUNICATION**. Placé(e) sous l'autorité du Directeur des Relations Extérieures, vous devrez :

- apporter le soutien technique nécessaire aux autres services de la Direction, ainsi qu'à la direction commerciale dans les disciplines suivantes :
- impression et édition : relation avec les professionnels, réalisation de brochures, dossiers, cartes,...
- films vidéo et cinéma : en relation avec les cinéastes et les photographes,
- vidéo transmission : relation avec les sociétés de production et de transmission télévisée, en France et à l'étranger,
- supports audiovisuels : réalisation de diaporamas, vignettes, présentations de la Société...

Vous êtes de formation technique supérieure et vous pouvez justifier d'une expérience polyvalente correspondante de l'ordre d'une dizaine d'années.

Votre anglais est courant.

Votre disponibilité est à la hauteur de votre goût pour les déplacements fréquents et à votre sens du concret. Enfin, curiosité d'esprit, faculté d'adaptation et travail d'équipe, sont parmi vos qualités reconnues.

Envoyer votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo et prêt.) s/référence 1507 à CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

THOMSON-CUIVRE, filiale du groupe THOMSON SA, spécialisée dans le tréfilage et l'emboutissage des fils de cuivre, recherche un

INGENIEUR RESPONSABLE DE FABRICATION

Agé d'environ 30 ans, diplômé d'une grande école d'ingénieur, une première expérience réussie de l'encadrement de production vous permet de devenir le responsable de notre atelier "emboutissage".

Dans un environnement technique stimulant, vous assurerez la gestion de l'atelier et des plans humains, techniques et matériaux et participerez aux projets de développement.

Homme de réflexion et d'organisation, votre sens du concret et des contacts humains seront des atouts importants pour réussir à ce poste. Votre potentiel vous permettra d'accéder à des responsabilités plus importantes au sein de notre société ou du groupe. Localisation : 126 km au nord de Paris.

Merci d'adresser votre dossier (C.V., photo et prétentions) au Directeur du Personnel, Thomson-Cuivre, B.P. 30, 93000 Chateaufort.

THOMSON-CUIVRE

FRALB

Francisque d'Alimentation
et de Boissons - Lipton.
Elephant, Savon du
Soleil, Royce, Lipton.

ANALYSE - CONCEPTION
FORMATION

ANALYSTE DE GESTION

Sous l'autorité du Responsable Informatique et avec une large délégation, le titulaire du poste est chargé de l'analyse des besoins informatiques de la société en liaison avec l'ensemble des secteurs demandeurs : Production, Commercial, Gestion.

Il dispose d'une grande autonomie pour réaliser l'analyse fonctionnelle et organiser, que, participer à la mise en place des projets établis et former les utilisateurs. Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (école d'ingénieurs, MIAGE...), possédant une réelle expérience du COBOL et du langage HP 3000.

Les possibilités d'évolution sont à l'échelle d'un grand groupe international.

Recrutement des Cadres - UNILEVER FRANCE SERVICES - 8, avenue Delcasse 75384 PARIS Cedex 08. Référence III/86 M.

UNILEVER
UNE DIMENSION
INDUSTRIELLE
A L'ECHELLE
HUMAINE

ENERTEC

La Division ENERTEC INSTRUMENTS,
leader dans le domaine de la Mesure électronique
(Instrumentation générale et Télécommunications)
recherche dans le cadre de son développement des :

Ingénieurs technico-commerciaux Paris - Rennes - Toulouse

Spécialistes en électronique, ces ingénieurs débutants ou bénéficiant d'une première expérience rejoindront une équipe de ventes pour gérer et développer un chiffre d'affaires réalisé sur un secteur géographique.

La maîtrise de l'anglais et la mobilité seront des atouts complémentaires pour les opportunités d'évolution qui vous seront proposées au sein du Groupe Mesure et Régulation Schlumberger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à C. RIOS, Service du Personnel, 5 rue Dequenne - 42030 SAINT ETIENNE cedex 2.

ENERTEC

Schlumberger

VOTRE CARRIERE ET
LA BANQUE CREDIT DU NORD

La Direction de la planification
et du contrôle de gestion recrute

un jeune contrôleur de gestion

MISSION :
Il aura pour fonction au sein de cette Direction :

- d'assurer le suivi et le contrôle budgétaire des activités internationales de la Banque.
- de participer à l'élaboration d'un nouveau système d'informations de gestion.

PROFIL :
Diplômé de l'enseignement supérieur (Ecoles Supérieures de Commerce, DESS...)
Ce futur collaborateur devra disposer :

- d'une expérience similaire de 2 à 3 ans en milieu bancaire
- d'une connaissance des produits financiers et de trésorerie
- d'une pratique courante des outils micro-informatiques.

Les lettres de candidature seront accompagnées d'un curriculum vitae complet, d'une photo, de la rémunération souhaitée, et adressées sous la référence CGR à la Direction du Personnel CREDIT DU NORD - 6/8, Boulevard Haussmann 75009 PARIS.

Crédit du Nord

BANQUE
POPULAIRE
FEDERALE DE
DEVELOPPEMENT
BPFED

recherche pour PARIS

REDACTEURS ETUDES DE CREDIT

Nous sommes un établissement spécialisé du groupe des BANQUES POPULAIRES dans les domaines de l'affacturage et du financement des investissements.

Vous serez chargés, dans le cadre de notre activité CREDIT d'étudier les demandes de financement d'équipement d'entreprises de tous secteurs et d'élaborer les contrats concernant les dossiers acceptés.

Diplômés de l'enseignement supérieur en gestion (maîtrise ou école de commerce), vous êtes débutants ou avez une première expérience dans une banque ou un établissement financier.

Envoyer votre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 622 à BPFED - Service du Personnel 31, quai de Grenelle - 75738 PARIS Cedex 15.

Chargé d'Affaires Immobilières

Nous sommes une société spécialisée dans le crédit bail immobilier. Convaincus qu'il existe encore de nombreux marchés à conquérir, notamment dans la grande distribution et l'hôtellerie, nous recherchons l'artisan de nos futurs développements. Comment le voyons-nous ?

Jeune, 28/32 ans environ, de formation supérieure type Sciences Po, HEC, ESSEC, ESC ou équivalent et doté d'un incomparable tempérament commercial.

Une première expérience professionnelle d'au moins 3 ans lui aura donné une bonne vision des problèmes économiques et commerciaux - voire fiscaux - de l'entreprise et l'aura préparé aux négociations à haut niveau. Ce poste basé à Paris implique des déplacements en province.

Nous remercions les candidats d'adresser CV, photo et niveau de rémunération souhaitée à IMMOBAIL BTP, Serge DELETRE, 128 rue La Boétie, 75008 Paris.

immobail

555 من الامارات

TEC
INSTRUMENTS,
à la mesure électronique
des télécommunications
et des développements des :

teurs
mmmerciaux
es - Toulouse

pour débutants ou bénéficiant d'une
expérience de vente pour gérer et
développer un secteur géographique.
Des essais complémentaires
seront proposés au sein du
service.

Entre à C. RIOS,
22030 SAINT ETIENNE cedex 2.

ENERTEC
Schlumberger

La Direction de la planification
et du contrôle de gestion

gestion HF
PROFIL :
Diplômé de l'enseignement supé-
rieur (Licence Supérieure de Com-
ptabilité, DESA...)
Ce futur collaborateur devra dis-
poser :
- d'une expérience similaire de 2
à 3 ans en milieu bancaire
- d'une connaissance des produits
financiers et de trésorerie
- d'une pratique courante des os-
cillateurs électroniques.

Propriétaire d'un curriculum
résumé, adresse, téléphone, et
Diplôme de Personnel
numéro 75005 PARIS.

dit du Nord

TEURS
DE CREDIT

Directeur du service des BANQUES
et des établissements de crédit.
Le candidat devra avoir une expérience
de 10 ans minimum en tant que Directeur
du service des Banques et des établissements
de crédit.

Entre 30 et 35 ans, de formation supérieure
(ESSEC, ESC ou équivalent), vous avez une expérience de 10 ans
minimum en tant que Directeur du service des Banques
et des établissements de crédit.

Votre poste commercial et des résultats financiers vous permettront
de contribuer au développement de votre volume d'affaires et de
conserver une bonne qualité de notre portefeuille.

La fonction exige une bonne pratique de l'anglais et maîtrise des
déplacements.

Adressez votre candidature, C.V., photo, références à F. Schwarz,
CLARK CREDIT FRANCE
24, bd de l'Hôpital, 75005 PARIS (Réf. 14).

Immobilières

Le crédit immobilier.
Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum en tant que
Directeur du service des Banques et des établissements de crédit.

Entre 30 et 35 ans, de formation supérieure (ESSEC, ESC ou équivalent),
vous avez une expérience de 10 ans minimum en tant que Directeur
du service des Banques et des établissements de crédit.

Votre poste commercial et des résultats financiers vous permettront
de contribuer au développement de votre volume d'affaires et de
conserver une bonne qualité de notre portefeuille.

La fonction exige une bonne pratique de l'anglais et maîtrise des
déplacements.

Adressez votre candidature, C.V., photo, références à F. Schwarz,
CLARK CREDIT FRANCE
24, bd de l'Hôpital, 75005 PARIS (Réf. 14).

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

S.A. de PRESTATIONS de SERVICES
collaborant avec la main d'œuvre étrangère,
banlieue Nord-Ouest recherche son

Chef du personnel HF

- Environ 40 ans, formation supérieure, activité pragmatique, aptitude à l'animation
- Expérience et pratique des relations sociales et syndicales
- Suivi et concrétisation des négociations
- Parfaite connaissance des lois Auroux
- Gestion administrative informatisée et gestion des postes de la mobilité interne
- Optimisation des ressources humaines

Connaissance pratique des conditions de travail de diverses ethnies.

Poste à pourvoir rapidement, rémunération de 260.000 F.

Adressez lettre manuscrite, CV sous réf. 0055 à notre Conseil
IPAGE - 51, rue Vivienne 75002 PARIS

DIRECTEUR COMMERCIAL

COMMUNICATION PUBLICITE

Société de services spécialisée dans la communication publicitaire, nous avons à notre actif un taux d'expansion important et une excellente image de marque.

Pour renforcer nos structures, nous souhaitons intégrer un Directeur Commercial de formation supérieure (Sup de Co, CELSA, Lettres...), possédant une expérience probante dans le secteur de la communication ainsi qu'un « dynamisme créatif » lui permettant d'insuffler à la fois un esprit marketing et une combativité commerciale.

Directement rattaché à la Direction Générale, il définira la stratégie commerciale et les objectifs.

Sa mission comportera 5 aspects essentiels :

- l'animation et l'encadrement d'une équipe de chefs de publicité ainsi que des services documentation et conception/rédaction.
- l'organisation.
- le développement (définition et planification de toutes actions et nouvelles approches visant au développement de la Société en présence, en C.A. et en image).
- le contrôle de l'activité et des résultats.
- l'assistance en clientèle pour les budgets importants (analyse des besoins et priorisation de stratégie), il bénéficiera de tous les appuis nécessaires (création, moyens informatiques...) pour mener à bien sa mission et d'une rémunération attractive.

Si vous pensez être l'homme (ou la femme) de la situation, écrivez, s'il vous plaît, à M. DEVALE, 21, rue de la Voûte - 75012 PARIS, qui transmettra. (Votre candidature sera traitée avec la plus grande confidentialité.)

PARIS

INGENIEUR T.P.

ESTP - 1^{RE} EXPERIENCE SOUHAITEE

Homme de terrain, vous serez très étroitement associé à toutes les actions commerciales.

Ce poste s'intègre dans un Groupe dynamique de taille internationale au sein duquel vous pourrez évoluer.

La connaissance des applications informatiques serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (obligée) et prétentions, sous réf. 3998/LM.

Communiqué
qui transmettra.

time manager international

Time manager international
leader mondial dans la formation à la gestion du temps
et au développement personnel,
présent dans 25 pays

recrute un

ANIMATEUR DE FORMATION

Agé de 35 ans environ, diplômé d'études supérieures et animateur d'expérience confirmée, s'intégrera à l'équipe française de TIME MANAGER après avoir suivi une formation de 6 mois en France comme à l'étranger.

Il assurera l'animation des produits de formation TIME MANAGER, leur promotion commerciale, la négociation et le suivi de ses contrats.

Il devra faire preuve de flexibilité, d'ouverture, d'imagination et de capacités de gestion. Une bonne connaissance des entreprises internationales ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais sont indispensables.

Son revenu annuel se situera entre 300 000 et 400 000 F.

Envoyer c.v. à Catherine Schow, TIME MANAGER INTERNATIONAL SARI
65, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS. Tél : 42-66-61-72.

Organisme Professionnel Secteur Assurances PARIS 9^e
recherche

RESPONSABLE

pour la gestion de ses immeubles

La fonction inclurait notamment :

- la maintenance des installations
- les travaux neufs et d'entretien
- la gestion des contrats : EDF, GDF, PTT, EAU... et le suivi des coûts.
- la gestion des baux.

Les candidats devront avoir une expérience de la fonction reposant sur une formation d'ingénieur ou un BTS.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et
prétentions de salaire annuel à M. D. DERYNCK
AGSAA
26, Bd Haussmann - 75311 PARIS CEDEX 09

Responsable Marketing

Un Poste Tremplin, à créer

Le Directeur Général d'un Etablissement Financier, connaissant depuis plusieurs années de bons résultats sur le marché de la promotion immobilière en région parisienne, recherche un collaborateur de haut niveau en vue de l'assister personnellement dans le développement MARKETING de l'entreprise. La mission de ce collaborateur consiste à procéder, à partir d'informations recueillies tant à l'extérieur qu'à l'intérieur du réseau commercial de l'entreprise, à des études de marché, de la concurrence, permettant d'élaborer les décisions de la Direction Générale sur les opérations à réaliser et, plus généralement, sur la politique de production et de commercialisation de la société.

Il suivra la mise en œuvre des orientations ainsi définies.

Ce poste devrait évoluer vers une fonction de Direction à moyen terme, aussi demandons-nous à son futur titulaire une formation Grande Ecole Commerciale ou d'ingénieur, des connaissances des techniques marketing, une expérience réussie de développement commercial, de préférence dans la promotion immobilière ou dans la commercialisation de biens d'équipement lourds.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 16 4302 M, à François CORNEVIN qui garantit toute confidentialité.

EQUIPES ET ENTREPRISES
11 bis rue Portalis 75008 PARIS

ETABLISSEMENT FINANCIER
INTERNATIONAL
recherche

DANS LE CADRE DE SON DEVELOPPEMENT

FINANCE MANAGER

Rattaché au directeur général, il est membre du comité de crédit France.

Il intégrera une équipe jeune et sera entièrement responsable sur son territoire géographique :

- de la promotion des produits et services financiers aux entreprises,
- des applications de crédit
- de la gestion du risque, du suivi du recouvrement et du contentieux.

Entre 30 et 35 ans, de formation supérieure (ESSEC, ESC ou équivalent), vous avez une expérience de 10 ans minimum en tant que Directeur du service des Banques et des établissements de crédit.

Votre poste commercial et des résultats financiers vous permettront de contribuer au développement de votre volume d'affaires et de conserver une bonne qualité de notre portefeuille.

La fonction exige une bonne pratique de l'anglais et maîtrise des déplacements.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo, références à F. Schwarz,
CLARK CREDIT FRANCE
24, bd de l'Hôpital, 75005 PARIS (Réf. 14).

Chambre de Commerce
et d'Industrie de Paris
recherche

DEUX JURISTES

- Diplômés du 3^{ème} cycle de l'enseignement supérieur.
- Spécialisés en Droit des affaires et/ou fiscalité.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo et prétentions à CCEP
Direction du Personnel et des Relations Sociales
8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.

URGENT
Agence de publicité
Quartier Châteaufort
recherche

MAQUETTISTE

EXÉCUTANT H/F

Compétences : bon débrouillard, pour travail minuté, 4/5 h par semaine, 4788 à P. LICHOU SA 10, rue de Louvois, 75002 PARIS. Réponse assurée.

ORGANISME D'ÉTUDES
et d'ANALYSES
recherche pour

ÉTUDES DE DÉPLACEMENTS

ET DE TRANSPORTS URBAINS

INGÉNIEUR
GRANDE ÉCOLE ou
FORMATION SCIENTIFIQUE
ÉQUIVALENTE

30 ans maximum, 1^{re}
expérience souhaitable dans
ce domaine.

Adressez CV détaillé et photo
à M. G. 6087 à Pierre LICHOU
S.A. 10, rue de Louvois
75002 PARIS Cedex 02
qui transmettra.

Consultant
Responsable Commercial Paris-Etelle

Cabinet Conseil en Gestion des Ressources Humaines, nous exerçons nos activités dans les domaines du Recrutement de Cadres, du Conseil en Management et de l'Évaluation.

Notre très important développement nous conduit à intégrer un Consultant qui prendra la responsabilité du Développement Commercial de notre Cabinet. Appuyé dans son action par une équipe de 3 personnes qui dirigera l'ensemble du réseau commercial de l'entreprise, à des études de marché, de la concurrence, permettant d'élaborer les décisions de la Direction Générale sur les opérations à réaliser et, plus généralement, sur la politique de production et de commercialisation de la société.

Il suivra la mise en œuvre des orientations ainsi définies.

Ce poste devrait évoluer vers une fonction de Direction à moyen terme, aussi demandons-nous à son futur titulaire une formation Grande Ecole Commerciale ou d'ingénieur, des connaissances des techniques marketing, une expérience réussie de développement commercial, de préférence dans la promotion immobilière ou dans la commercialisation de biens d'équipement lourds.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 16 4302 M, à François CORNEVIN qui garantit toute confidentialité.

RADIALL

Société de composants électroniques. Leader européen dans ce secteur. Recherche :

INGÉNIEUR Technico-Commercial

pour l'exportation

- Formation technique supérieure demandée.
- Allemand courant, anglais souhaité.
- Minimum 3 ans d'expérience exportation. Possibilité d'évolutions intéressantes pour candidat de valeur.

Envoyer C.V. et prétentions à
RADIALL
101, rue Philibert Hoffmann
93116 ROSNY-SOUS-BOIS

LA VILLE DE
TREMBLAY-LES-GONNESSE
80 000 HABITANTS
SEINE-SAINT-DENIS
recherche

3 RÉDACTEURS

POUR LES SERVICES SUIVANTS :

- Conception de dépliant, etc.
- Suivi des applications des S.A., la rédaction et le suivi d'écrits administratifs, conventions, baux, etc.

Le candidat devra avoir une formation juridique et posséder de préférence une expérience dans ce domaine. Permis V.D. souhaité.

Service du Personnel :

- Pour assister le chef de service.
- La candidate devra avoir une connaissance en gestion administrative du personnel communal.

Service des Affaires Économiques et de l'Emploi :

- Mise en œuvre et suivi du développement économique et de l'emploi sur la Commune.

TOUS LES CANDIDATS DOIVENT ÊTRE TITULAIRES DU DIPLOME DE RÉDACTEUR DE L'ADMINISTRATION COMMUNALE.

Les candidats, soit à adresser à M. DERYNCK, LE MAIRE, Service du Personnel, Hôtel de Ville, 93200 TREMBLAY-LES-GONNESSE, soit à adresser à M. DERYNCK, LE MAIRE, Service du Personnel, Hôtel de Ville, 93200 TREMBLAY-LES-GONNESSE. CES POSTES SONT À POURVOIR IMMÉDIATEMENT.

URGENT
Agence de publicité
Quartier Châteaufort
recherche

MAQUETTISTE

EXÉCUTANT H/F

Compétences : bon débrouillard, pour travail minuté, 4/5 h par semaine, 4788 à P. LICHOU SA 10, rue de Louvois, 75002 PARIS. Réponse assurée.

ORGANISME D'ÉTUDES
et d'ANALYSES
recherche pour

ÉTUDES DE DÉPLACEMENTS

ET DE TRANSPORTS URBAINS

INGÉNIEUR
GRANDE ÉCOLE ou
FORMATION SCIENTIFIQUE
ÉQUIVALENTE

30 ans maximum, 1^{re}
expérience souhaitable dans
ce domaine.

Adressez CV détaillé et photo
à M. G. 6087 à Pierre LICHOU
S.A. 10, rue de Louvois
75002 PARIS Cedex 02
qui transmettra.

LAUSANNE SUISSE
Un des leaders mondiaux de la fabrication des encres d'imprimerie engage

DOCTEUR INGENIEUR CHIMISTE

NOUS OFFRONS :

- Une fonction de responsable d'un laboratoire de R & D.
- Une formation à la technologie des encres d'imprimerie.
- Une rémunération motivante, des possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

NOUS DEMANDONS :

- Une spécialisation dans le domaine des POLYMERES, un goût prononcé pour la compétition industrielle, un esprit dynamique et créatif, une bonne connaissance des langues anglaise et allemande.

SICPA
Envoyer C.V., photo et prétentions à la Direction du Personnel, SICPA S.A. - B.P. 506 - 74105 ANNEMASSE

	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	76,00	90,13
AUTOMOBILES	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAUX	224,00	268,66

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	65,00	77,08
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

* Déduits selon surface ou nombre de parages.

secrétaires secrétaires

secrétaire principale 17^e

Nous sommes une équipe de consultants passionnés par notre métier de recherche de cadres. Nous voulons accueillir notre secrétaire principale, capable d'animer deux autres secrétaires. Nous la souhaitons rigoureuse et apte à bien communiquer.

BTS sténo-dactylo, 4 ans d'expérience minimum, vous êtes la secrétaire personnelle du PDG. Vous êtes également responsable de la « logistique » et devez assurer une organisation administrative optimum : établissement et suivi des procédures, coordination des dossiers de recherche, comptabilité simple. Vous frappez vous-même votre courrier (30% du temps environ) et il est souhaitable que vous utilisiez déjà un ordinateur de bureau (IBM PC AT).

Rémunération : 120 000 F + intéressement.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature + photo, sous la référence 458, à Annick Lucchini - JACQUES FIXIER S.A., 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques fixier s.a.
MEMBRE DE SYNTHEC

DEMANDES D'EMPLOIS

Jeune femme 28 ans ASSISTANTE
Formation : maîtrise en éco. Sup. secrétaire de rédaction Documentaliste. Etudes de marchés, rech. remplacement ou place stable. Ecr. Adeline Lajoy, 14, r. Trévise, Paris 8^e.

H. 30 ans, sup. de Co., exp. internationale, gestion, commerciale juridique, PSE secteur maritime, rigueur, pers. gaz. rech. par de contacts avec réseaux. Réf. : T. 93-55-90-58 ; 18.

Secrét. de rédact. informatique 13 ans exp. réseaux, ch. emploi presse périodique, imp. générales ou spécialisées. Ecrire sous le n° 314.783 N.

LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Cadre socio-culturel, 43 a., 2 enf., form. INAC, dipl. état CA PAGE DEFA (bac + 3) 18 a. exp. direct. gén., ch. urgent poste à resp. sur 22-35. Tél. Logon - 96-70-48-75.

J.-P. 39 ans, assistante secrétaire général - bi. Angl. 11 ans exp. juridique, administ. (Ass. actionnaires, conseils d'adm., actions, formalités successions...) rech. situation évolutive au sein d'entreprises général ou serv. juridique. Ecrire sous le n° 314.783 N.

LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

TRADUCTEUR REVISEUR
de haut niveau, excellentes références, 15 ans d'exp. de la trad. (Angl., Alle. et It. vers le Fr.) 10 ans d'exp. à l'EST ; spécialisée : Eco. fin.; comm. informations et trait. de textes, ch. poste en rapport avec expertise.

Ecrire sous le n° 314.781 M.
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

H.E.C.J.F. 10 ans expérience.
TRAITEMENT DIFFUSION D'IMP. COPIES ECO ET MANCHES ch. des part. Paris Nord, comm. Ecrire sous le n° 314.621 M.

LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

PORTUGAL
Portugal 43 a., célibat., en France dep. 1964, nat. réf. morale et professionnelle ; exp. gestion administ., recrutement, animation de personnel, bonnes capacités d'organisation, très bon contact humain.

CHERCHE
missions ponctuelles ou situation évolutive Portugal ou pays de langues portugaises.

Merci d'un premier contact sous le n° 314.781 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Jusq. 26 a., Tech. de l'Environnement, 2 ans Algérie, ch. France, 1985-86.

Tél. : 44-53-27-75.

38 ans, architecte, cherche emploi sur projet immobilier en France. Tél. : 47-70-34-55.

J.P., 32 ans, licence sciences humaines, école de commerce, dynamique, 10 ans expérience en recherche commerciale, administration des ventes et/ou serv. juridique. Ecrire sous le n° 314.783 N.

Tél. : 43-55-54-57.

J.F. 28 ans, dipl. d'études sup., exp. prof. rech., adjoint à l'Environnement, très bon nat. nat., exp. de coordination de la recherche cult. internat. ou la scot. socio-culturel. (1) 42-08-34-59.

L'immobilier

appartements ventes

1^{er} arrdt
BEAUBOURG
Hallez près Forum, duplex 150 m² sur 2^e et 3^e étages, tout et charme. T. : 45-51-55-46.

6^e arrdt
SAINT-SULPICE
Vende 130 m² concorde, sch. R.G. 180 m. T. : 47-03-32-31.

7^e arrdt
VALEAU
BEAU STUDIO 11 CPT, 9^e et 10^e étages, 30 m², tout. T. : 45-57-22-55.

DURC 40 M2
Joli duplex, 40 m², tout. T. : 45-57-22-55.

INVALES
SITUATION EXCEPTIONNELLE LIGNE 4 P., rénov. bath., par. Prix élevé justifié. Tél. : 44-51-38-51.

9^e arrdt
BLD CLICHY - 20 P.
T. ch. 52 m², tout. rénov. RARE 480.000 F. 45-25-58-04.

14^e arrdt
RASPAIL imm. moderne, vol 3 p., belle cde, duplex 12 ch. 1.180.000 F. 43-25-58-04.

Hôpital St-Joseph, 3 appart. 16 m² dont 1 avec terrasse 1.380.000 F + parking. 1 duplex 67 m², 1.560.000 F. Tél. : 43-25-72-14 ou 45-46-28-25.

16^e arrdt
O.R.T.F. 34 P.
11 ch. bel imm. 3^e et 4^e étages, 45-58-53-54 ou 60-50-54-54.

FACE BOIS 150 M2
Belle rénov., 2 chbres, 2 bains, service, par. T. : 45-52-15-40.

20^e arrdt
MAISON 60 CHARMES
220 m², 8 p., jardin 80 m² + terrasse, piscine, calme except. 2.500.000 F. 43-25-72-14 ou 45-46-28-25.

92
BOULOGNE NORD
Vue exceptionnelle, beau 5 p., gde loge, 2 parkings, rénov. 1.700.000 F. 43-25-32-71.

Province
Carnes vue panoramique sur et Grand, except. 6 p. sur jardin 192 m² + terrasses nord-sud, 4 chbres, 3 bains impecc. + 2 garages. Libre fin 1986, rare - 2.500.000 F. Mich. Borge - 93-98-62-62 N.V.

appartements achats
AGENCE LITRE
Rech. pour clientèle française et étrangère achats et hôtels par. dans quartier résident., paiement compt. chez nous. Tél. : 45-44-54-55.

RECHERCHE 1, 2, 3 PCEs
même à rénover. 42-52-01-52.

Recherche 2 à 4 p. Paris préf. 8^e, 9^e, 7^e, 12^e, 14^e, 16^e, 18^e avec ou sans travaux. PAIS CPT chez nous. 45-73-20-57 même le soir.

locations non meublées offres

Paris
R. ABEL-GROULT, M. Vaugrand, Châteaufort, dans bel imm. sch., 1^{er} et 2^e étages, 5 p., ch. par. fait des. 5.500 F. + ch. 16 m. min. SEGOCE, 45-22-58-52.

Le Monde

Emplois Cadres

CHAQUE MERCREDI PRON 10 F

ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOI

CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans *le Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Nombre d'exemplaires _____ x 11 F (frais de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

les annonces classées

Le Monde

sont reçues par téléphone

du lundi au vendredi

de 9 heures à 18 heures

au 45-55-91-82

Le Monde

les annonces classées

du lundi au vendredi

de 9 heures à 18 heures

au 45-55-91-82

économie

Le Sénat et le projet de loi sur l'aménagement du temps de travail

A la veille de l'ouverture du débat sur l'aménagement du temps de travail, fixé au mardi matin 28 janvier, au Sénat, les communistes d'une part, d'autre part l'opposition - majoritaire au Palais du Luxembourg - ont précisé leurs intentions pour la suite de la session extraordinaire consacrée à l'examen de ce seul projet. A la première question portant sur le calendrier, M. Jean-Pierre Fourcade (RI), président de la commission des

affaires sociales, a indiqué qu'une semaine aurait pu suffire s'il n'en avait pas fallu pour l'opposition, au MRG et aux élus socialistes. Compte tenu des « manœuvres communistes », M. Fourcade trouve la durée de la discussion à quinze jours ou trois semaines. De leur côté, les sénateurs communistes, par la voix de leur président, M. Hénin-Lac, se sont déclarés décidés à travailler jusqu'au 15 mars s'il le faut pour empêcher l'adoption du texte.

Quinze jours à trois semaines de débat

Pour les communistes, le gouvernement a d'ores et déjà essayé un « échec », mais ils estiment que le « danger » constitué par ce texte « monstrueux » ne sera pas écarté, même s'ils parviennent à enrayer la procédure parlementaire jusqu'au renouvellement de l'Assemblée nationale. La prochaine législature pourrait, observent-ils, de nouveau traiter de la flexibilité.

M. Luca a dénoncé les « convergences » entre la droite et les socialistes, convergences « possibles » dans la mesure où le projet s'inscrit « dans le droit fil des exigences patronales ».

Un accord entre opposition et gouvernement est-il possible ? Pour le président de la commission sénatoriale des affaires sociales, un tel accord sera impossible si l'objectif du gouvernement est de parvenir à une nouvelle réduction du temps de travail. A l'inverse, il sera possible si le but est de « favoriser la négociation et de revenir à la loi Auroux ». D'une part, juge M. Louis Boyer (RI) rapporteur, il s'agit de favoriser « le dialogue social », de l'autre, assure M. Fourcade, il ne faut pas « sacrifier au mythe social-démocrate du partage du travail ».

Ce dernier point s'inspire des conclusions de la note de conjoncture sociale que M. Fourcade a

rédigée à l'occasion du débat sur l'aménagement du temps de travail. Le bilan social de la législation conduit, écrit-il, à s'interroger sur la possibilité de maintenir les acquis sociaux, en matière de pouvoir d'achat, de durée du travail, du niveau des retraites ou de la protection sociale « dès lors que les entreprises françaises sont handicapées dans leur adaptation aux conditions de la concurrence internationale par une législation du travail contraignante et archaïque ». Autrement dit, pour lui, le texte proposé est « trop rigide et trop complexe ». Il faut donc la transformer en « texte-cadre » de nature à inciter les partenaires sociaux à reprendre la négociation qui avait échoué en décembre 1984.

De façon plus générale, M. Fourcade discerne quatre points dans la politique sociale de la législature : le caractère « malhonnête » de la politique de l'emploi responsable de la perte de six cent mille emplois productifs en quatre ans ; le poids de ces pertes d'emplois sur le budget de l'Etat mais aussi sur les comptes sociaux augmentant par là les charges des entreprises ; la dégradation de la compétitivité des entreprises françaises - même si elle s'améliore, a-t-il reconnu - la « régression marquée » du pouvoir d'achat qui avait, dit-il, « progressé de manière excessive en 1981 et 1982 », alors que, dans le même temps, « la protection sociale est menacée par l'état critique » des comptes sociaux, et notamment ceux du régime vieillesse.

A. Ch.

L'opposition tient à la possibilité d'accords entreprise par entreprise

La polémique entretenue par l'opposition résolue de la CGT et du PCF et, dans une moindre mesure, par le refus de Force ouvrière, auteur du projet de loi gouvernemental sur l'aménagement du temps de travail, a tendance à faire oublier le texte lui-même. Comme si les arguments échangés n'avaient plus besoin de se référer aux quatre articles du projet du ministre du travail, M. Michel Delebarre.

Or, que propose ce texte ? Il tend à réunir les conditions d'un aménagement du temps de travail qui puissent être négociées par les partenaires sociaux (syndicats de salariés et organisations d'employeurs) dans les branches professionnelles. Autrement dit, la loi définirait le cadre dans lequel un accord pourrait être signé entre des négociateurs compétents et mandatés. En l'absence d'accord de branche, les dispositions existantes resteraient intégralement applicables.

Cette première garantie, clé de voûte du texte, correspond à une série de précautions voulues par le législateur. Si les accords dérogatoires sont d'ores et déjà possibles en matière d'aménagement du temps de travail et le demeureront, il s'agit de mettre un frein au développement des accords illégaux signés dans les entreprises sous la pression des circonstances ou même en raison de situations particulières. La négociation de branche, assure-t-on, permet aux salariés d'être mieux défendus et aux employeurs d'être protégés contre la « distorsion des concurrences » introduite par l'accepta-

tion dans telle entreprise de règles échappant au droit commun.

Sous réserve de pouvoir justifier de « données économiques et sociales » rendant nécessaire l'aménagement du temps de travail, et à la condition expresse qu'un bilan annuel permette de vérifier son application, le projet de loi légalise l'évolution maîtrisée de l'organisation du temps de travail en offrant la possibilité « d'un meilleur ajustement des horaires (...) aux variations d'activité des entreprises ». On

le texte impose de réduire de 130 heures à 80 heures par an, le contingent d'heures supplémentaires autorisées avant recours à l'inspektion du travail.

L'exposé des motifs souligne que l'usage du chômage partiel par les entreprises devrait être moins fréquent, ce qui devrait réduire les dépenses pour l'Etat, qui participe au financement de l'indemnisation des heures perdues.

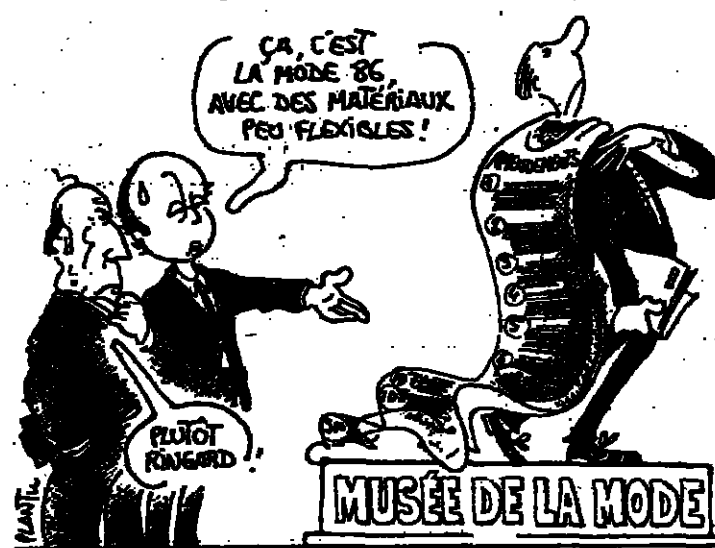
D'autres règles seraient modifiées, notamment pour les heures supplémentaires. L'article premier

compensateur de 125 % pour les huit premières heures et de 150 % pour les heures suivantes.

Afin que les revenus ordinaires des salariés ne soient pas soumis aux variations de leur temps de travail effectif, il est en outre fait référence à une rémunération mensuelle calculée sur la base de la durée annuelle. De même, l'accord devrait comprendre des dispositions particulières pour les salariés « dont le contrat a été rompu au cours de cette période annuelle et de ceux qui n'ont pas travaillé pendant la totalité de la période ». Il devrait indiquer également les cas de chômage partiel et le délai minimal « dans lequel les salariés devraient être prévenus de changement d'horaire ». Enfin, le projet de loi refuserait l'application de tels accords aux salariés employés avec un contrat de travail à durée déterminée ou pour une mission d'intérim.

Sur les points essentiels, la commission sénatoriale des affaires sociales a décidé de présenter les amendements de l'opposition. Elle réintègre la possibilité d'accord d'entreprises si, « dans un délai d'un an », un accord de branche n'a pu être signé. Elle ne réclame pas une contrepartie exclusive par la réduction du temps de travail, la compensation pouvant être obtenue par « toute autre modalité laissée à l'appréciation » des partenaires sociaux. En conséquence, la moyenne annuelle de travail serait de 39 heures et l'amplitude maximale fixée à 44 heures par semaine. Les heures supplémentaires, au-delà du contingent annuel, ne font l'objet d'aucune compensation particulière, ni financière ni en temps de repos. Les salariés sous contrat à durée déterminée, les travailleurs temporaires, pourraient y être soumis. Enfin, par trois amendements, la majorité sénatoriale voudrait revenir sur une disposition introduite par les députés qui visait à restreindre l'usage fait d'une jurisprudence de la Cour de cassation à propos d'un accord signé aux fromageries Bel. Selon ce jugement, en effet, seront autorisées les récupérations des heures perdues pour cause de pont entre jours fériés, l'amplitude de travail pouvant aller de 31 heures à 47 heures à l'initiative du chef d'entreprise sans repos compensateur ni heure supplémentaire.

ALAIN LEBEAUME.



encore il autorise le changement de la durée hebdomadaire de travail selon des périodes à préciser de façon à ce que les moments de production coïncident avec les rythmes de commercialisation. On pourra travailler plus à certaines époques et moins à d'autres, l'objectif étant qu'en moyenne annuelle le salarié y trouve avantage.

Les contreparties de la souplesse

La souplesse accordée suppose une contrepartie. Le texte imagine deux cas de figure. Si l'accord signé permet d'augmenter le temps de travail pendant plusieurs semaines avec pour limite supérieure d'amplitude 41 heures hebdomadaires contre 39 actuellement, alors la moyenne annuelle sera de 38 heures par semaine travaillée. Si l'accord porte la limite supérieure à 44 heures, la moyenne annuelle devra être inférieure à 37 h 30.

Dans chaque hypothèse donc, la modulation des horaires s'accompagne d'une réduction du temps de travail que le gouvernement souhaite ainsi encourager. Plusieurs branches ont déjà ramené la durée hebdomadaire effective en dessous du plafond des 39 heures. D'autre part,

précise que les heures de travail effectuées « dans la limite de 44 heures par semaine » ou « dans la limite de 41 heures par semaine » ne seront pas payées en heures supplémentaires si l'accord intervient après le 1er janvier 1986. On calcule la durée du travail en moyenne annuelle égale à 38 heures ou à 37 h 30 par semaine et limite le contingent annuel d'heures supplémentaires à 80 heures. Dans ce cas, les heures supplémentaires effectuées au-delà des limites prévues (41 heures ou 44 heures dans la limite supérieure) sont « payées avec le salaire du mois considéré », et on leur applique les majorations habituelles de 25 % et de 50 %. Les dépassements constatés en fin d'année donneraient lieu à un repos compensateur.

Cette disposition limitative devrait avoir pour résultat d'obliger à une gestion stricte des heures supplémentaires, qui, au-delà du contingent de 80 heures, deviendraient coûteuses financièrement - 75 % et 100 % de majoration - ou entraîneraient une équivalence en repos

REPÈRES

Dollar : toujours la baisse à 7,3450 F

Sur des marchés des changes assez actifs, le dollar a poursuivi sa baisse mardi 28 janvier, aussi bien à Tokyo, où il a glissé de 196,80 yens à 195,40 yens, qu'à Francfort, où il est tombé en dessous des 2,40 DM (2,3890 DM, contre 2,4025 DM) pour la première fois depuis mars 1983, et à Paris, où il a coté 7,3450 F, contre 7,3695 F. La livre est repassée au-dessus de 1,40 dollar (1,4120 dollar, contre 1,3930 dollar), en liaison avec la prestation de Mme Thatcher aux Communautés. Dans la matinée de mardi, la Banque de Tokyo a ramené son taux d'escompte de 5 % à 4 1/2 %.

Commerce interallemand : la RFA redevient excédentaire

Après avoir enregistré un déficit record de 1,5 milliard de deutschemarks en 1984, la RFA est redevenue excédentaire dans ses échanges avec la RDA. Cet excédent, de 260 millions de deutschemarks (780 millions de francs) en 1985, recouvre une poussée de 23,3 % à 7,9 milliards des exportations de l'Allemagne de l'Ouest et une baisse de 1,4 % à 7,63 milliards de ses importations de produits est-allemands. Des résultats qui semblent confirmer un retour à la normale du commerce interallemand après une période de stagnation qui avait permis à la RDA, en 1984, d'enregistrer un très inhabituel excédent.

Irrégularité : amende de 2 milliards de dollars pour Exxon

La Cour suprême des Etats-Unis a confirmé le jugement condamnant le premier groupe pétrolier mondial à verser aux consommateurs plus de 2 milliards de dollars, en remboursements et intérêts, pour avoir enfreint la réglementation sur les prix. La Cour, sans commentaire, a refusé l'appel d'Exxon et maintenu le jugement prononcé, en 1983, par un juge fédéral, et déjà maintenu une première fois en juillet 1985 par un tribunal fédéral d'appel, précisant que cette somme devait être distribuée aux différents Etats pour leurs programmes d'économie d'énergie ou d'aide sociale. Exxon est accusé d'avoir fixé des prix trop élevés pour le pétrole extrait du champ de Hawkins, au Texas, de 1975 à 1981, réalisant ainsi des bénéfices indus de 895,5 millions de dollars. Le total des sommes dues par le groupe, soit environ 2 milliards de dollars, y compris les intérêts, est à comparer à son bénéfice net : 5,5 milliards de dollars en 1984 et 3 milliards au cours des neuf premiers mois de 1985. La direction du groupe a, toutefois, précisé que ce jugement n'affecterait pas ses résultats, les sommes dues étant déjà provisionnées.

allô C.V.S ?

J'ai mal à mon CV

Vous avez eu une vie professionnelle agitée, Vous cherchez un nouveau job, Vous ne savez plus par quel bout prendre votre CV...

brancher vous sur CURRICULUM VITAE SERVICES

Aidez de CV différents que de jobs possibles pour vous, une présentation impactante (travaillant de tout et tout...)

En option, votre photo en photocopie couleur.

Et bientôt la CRAS, le (types chocs, synthèses, etc.)

Bienvenue dans le monde de la CV !

11 bis, rue Ste Anne, 45000 ORLÈANS

Pour en savoir plus : 38 53 66 66

A VENDRE SOCIÉTÉ AMÉRICAINNE NOUVELLEMENT CONSTITUÉE TOUTES ACTIVITÉS AUTORIZÉES

PRIX : 4.890 \$

DOMICILIATION FLORIDE PAYABLE FRANCS FRANÇAIS

Tél. 16.1 47.42.05.40 H de B

Les amendements provoquent de vives réactions

M. Michel Delebarre a vivement réagi lundi aux propos tenus par M. Jean-Pierre Fourcade, lors d'une conférence de presse. Il a accusé la majorité sénatoriale d'opposition de « regarder l'avenir dans un rétroviseur » et de « reprendre les thèses les plus caricaturales et rétrogrades du CNPF ». « M. Fourcade prétendait présenter un texte de compromis, a poursuivi le ministre ; il n'a réussi qu'à obtenir l'hostilité de toutes les organisations syndicales ».

Après la CGC, qui, dans un communiqué, a rejeté les amendements proposés par la commission sénatoriale des affaires sociales (le Monde du 28 janvier), la CFDT a fait connaître sa désapprobation à l'issue de la réunion de son conseil national. Les amendements « dénaturent complètement le texte » et devraient ren-

dre « impossible tout compromis à la commission mixte paritaire », estime la CFDT. « C'est comme si la plume de la majorité sénatoriale avait été tenue par le CNPF », a déclaré M. Jean Kasper, secrétaire national de la CFDT, qui a reproché aux sénateurs d'avoir cédé à une tentation « électoraliste et politicienne ».

Interrogé sur le sujet à l'occasion du colloque organisé par Liaisons sociales, M. Alain Juppé, député national du RPR, a, pour sa part, pris ses distances sur deux points controversés des amendements sénatoriaux, l'abandon de la référence à l'annualisation du temps de travail et la préférence affichée pour les accords d'entreprise. « Je ne suis pas sûr que cela soit raisonnable ; je pense même que c'est une erreur », a dit M. Alain Juppé.

UAP SICAV DE L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT A CAPITAL VARIABLE	AL.T.O.	AL.T.E.R.	ACTIONS FRANCE	ACTIONS SELEC-TIONNÉES	AEDIFICANDI	L'U.A.P. INVESTISSEMENTS
Orientation	Obligations françaises	Obligations françaises et étrangères	60 % mini actions françaises (CEA & Monory)	Valeurs françaises dominantes	Placements à caractère immobilier	Valeurs étrangères dominantes
SITUATION AU 31 DECEMBRE 1985						
- Nombre d'actions en circulation	5.882.550	2.735.046	883.295	975.288	2.811.102	2.240.448
- Actif net total (en millions de F)	1.082,87	563,03	297,05	461,19	1.498,10	771,78
- réparti comme suit :						
a) France :						
- obligations classiques et indexées	90,6 %	60,3 %	36,2 %	28,1 %	31,5 %	38,7 %
- obligations convertibles	2,3 %	0,6 %	0,3 %	0,6 %	0,6 %	1,4 %
- actions	néant	0,1 %	59,4 %	42,7 %	58,5 %	20,1 %
b) Etranger : actions et obligations	37,6 %	37,6 %	16,1 %	16,1 %	6,2 %	45,1 %
c) Disponibilités	3,1 %	1,4 %	4,1 %	12,3 %	3,2 %	2,8 %
d) Bons à court et moyen terme	4,5 %	néant	néant	néant	néant	néant
e) Bons du Trésor	néant	néant	néant	néant	néant	néant
- Valeur liquidative de l'action (en F)	185,47	205,86	336,30	472,88	530,08	347,16
PERFORMANCES AU 31 DECEMBRE 1985						
(dividende net réinvesti lors du détachement) :						
- sur une période de 5 ans (depuis le 31.12.80)	102,7 %	119,3 %	190,7 %	205,6 %	214,3 %	135,4 %
- sur une période de 10 ans (depuis le 31.12.75)	263,7 %	294,5 %	-	418,8 %	561,2 %	361,4 %

Souscriptions et rachats reçus aux guichets de

la BANQUE WORMS

45 Boulevard Haussmann 75009 PARIS (Tél. 42.66.90.10) et dans ses diverses agences.

مكتبة

ÉTRANGER

Le Mexique plaide pour un doublement du plan Baker en faveur des surendettés

Intéressant, mais notoirement insuffisant. Ce jugement sans concession du plan Baker, proposé par le secrétaire américain au Trésor pour faciliter le retour à la croissance de quinze pays surendettés, en majorité latino-américains, gagne du terrain. A Londres, le ministre mexicain des finances, M. Jesus Silva Herzog, qui estime entre 2,5 et 3 milliards de dollars le manque à gagner de son pays du seul fait de la baisse des cours du pétrole, a plaidé, le

27 janvier, pour une opération sauvetage beaucoup plus ambitieuse des pays endettés. A Bruxelles, le commissaire européen chargé des relations Nord-Sud, M. Claude Cheysson, reprochait au même moment à l'initiative américaine de négliger le rôle d'une diminution des taux d'intérêt et, par là même, du déficit budgétaire des Etats-Unis, dans la recherche d'une solution au problème de la dette.

De notre envoyé spécial

Londres. - Les nombreux participants, surtout des banquiers, au symposium organisé à Londres par notre confrère l'*International Herald Tribune* sur le thème « L'Amérique latine au-delà de la crise de l'endettement », attendaient particulièrement l'exposé du ministre des finances mexicain, M. Jesus Silva Herzog. Ce dernier s'est attaché à montrer, chiffres à l'appui, que le plan Baker est très insuffisant. Il faudrait qu'il soit appuyé par un dispositif propre à alléger la charge d'intérêts des pays endettés.

Le plan Baker, a rappelé le ministre mexicain, consiste à amener les banques commerciales ainsi que les institutions spécialisées dans l'aide au développement (Banque mondiale, etc.) à prêter 40 milliards de dollars nets, au cours de la période de trois ans commençant cette année, aux quinze pays les plus endettés (dont dix sont des pays latino-américains). Or, selon M. Herzog, ces quinze pays doivent déjà, chaque année, verser à l'étranger presque 40 milliards de dollars sous forme d'intérêts. Autrement dit, selon M. Silva Herzog, le plan Baker, s'il était appliqué, ne fournirait d'argent frais qu'à concurrence du tiers des versements d'intérêts effectués par les pays bénéficiaires.

Pour payer les deux tiers restants, il faudrait donc que ces pays continuent à dégrader de très importants surplus commerciaux. Selon M. Herzog, la proposition faite par le secrétaire américain au Trésor revient donc à ajouter plus d'endettement pour résoudre la crise de l'endettement. Cela, a-t-il ajouté, serait possible si la charge des taux d'intérêt devait baisser de 2 à 3 %. Un abaissement de 3 %, a-t-il précisé, se traduirait par une diminution de charges égale, pour les trois ans considérés, aux 40 milliards d'argent frais du plan Baker. M. Silva Herzog n'a pas

demandé que le plan Baker soit, en quelque sorte, doublé, mais son propos conduisait presque inévitablement à cette conclusion. Pour illustrer la situation propre aux pays de l'Amérique latine, le ministre mexicain a encore cité quelques chiffres significatifs, en particulier les suivants : au cours de la période triennale 1983-1985, l'afflux net de capitaux en provenance de l'extérieur vers les pays de l'Amérique latine aura été seulement de 18 milliards de dollars, soit la moitié de ce que recouvraient en une seule année ces pays au début de cette décennie.

Pendant la même période, les versements d'intérêts et de dividendes à l'extérieur auront été de 105 milliards de dollars, soit un transfert de ressources de l'Amérique latine vers ses créanciers de l'ordre de 87 milliards de dollars.

La fuite des capitaux

Un sujet particulièrement troublant est celui de la fuite des capitaux hors d'Amérique latine. Faute d'informations de la part des hommes politiques et hauts fonctionnaires sud-américains, c'est le gouverneur de la Banque d'Angleterre, M. Robin Leigh-Pemberton, qui devait, sur ce point, apporter quelques précisions : selon les études effectuées par l'Institut d'émission britannique, les fuites de capitaux hors de l'Amérique latine se seraient élevées, pour la période allant de 1981 à 1984, à quelque 80 milliards de dollars. Ce chiffre représente presque le quart de l'endettement total de ces pays.

Quant au gouverneur de la Banque de France, M. Michel Camdessus, qui participait également à ce symposium, il a notamment déclaré que les Européens ne devaient pas se contenter de réclamer une réduction du déficit budgétaire américain. Les pays européens se doivent également d'apporter leur contribution à l'économie mondiale en augmentant leur propre croissance. Mais à

Le Japon baisse ses taux d'intérêt pour relancer son marché intérieur

Tirant les leçons de l'échec de la réunion des Cinq le 19 janvier à Londres, qui n'ont pu se mettre d'accord sur une diminution concertée des taux d'intérêt, le Japon s'apprête à faire cavalier seul en abaissant unilatéralement son taux d'escompte, sans attendre une initiative similaire de ses partenaires. A Londres, en effet, les Etats-Unis s'étaient cantonnés dans une réserve prudente, en raison de l'opposition de leur banque centrale, tandis que la Grande-Bretagne, soucieuse de défendre une livre sterling en forte chute, pouvait simplement promettre de ne pas relever davantage ses taux.

Or le Japon, qui avait pressé les Cinq de décider une diminution générale du loyer de l'argent, ne peut plus attendre, car il éprouve, désormais, un besoin vital de réduire ses taux d'intérêt pour tenter de relancer son marché intérieur. Il entend compenser, ainsi, le fléchissement de ses exportations, touchées de plein fouet par une réévaluation du yen, atteignant maintenant 22 % en quatre mois. Selon la plus importante banque japonaise, Dai Ichi Kangyo, la progression des exportations de pays tomberait de 4,6 % en 1985 à 0,9 % en 1986, loin des 15,8 % de 1984. En conséquence, l'augmentation du PNB japonais pour l'année fiscale 1986-1987 pourrait être ramenée à 4 % pour les experts officiels, et à 3 % ou même 2 % pour

certaines expertises privées : ce serait la première fois, en trente ans, que cette augmentation tomberait en dessous de 3 %. On a peine, en Occident, à imaginer le choc qu'est en train de subir l'économie japonaise du fait de la réévaluation brutale du yen. A Tokyo, on estime que la période d'expansion qui a suivi la récession de 1981-1982 est terminée, d'aucuns allant jusqu'à estimer que cette réévaluation pourrait infliger au Japon un traumatisme comparable à celui du premier choc pétrolier en 1974. Sans doute, la capacité de réaction des industriels japonais est-elle sous-estimée, comme d'habitude. Mais, font remarquer des observateurs avisés, l'environnement général est désormais moins favorable aux exportateurs nippons : les livraisons vers les Etats-Unis ont commencé à fléchir avant même que le yen s'amorce sa remontée et la Chine réduit ses importations.

Un obstacle de taille se dressait, toutefois, devant tout abaissement des taux d'intérêt à Tokyo (en fait, celui du taux d'escompte, fixé à 5 % depuis octobre 1983) : il n'était pas question, du moins jusqu'à maintenant, de prendre une telle mesure sans qu'elle soit imitée par les Etats-Unis. Toute réduction unilatérale au Japon aurait risqué de rendre encore plus attrayante la rémunération des capitaux à New-York, déjà très élevée (2 à 4 points d'écart) et de précipiter l'afflux des capitaux nippons (5 à 6 milliards de dollars par mois à l'heure actuelle).

Cette exportation de capitaux vers les Etats-Unis se traduit par des achats de dollars contre yen, ce qui a tendance à faire monter le cours de la devise américaine, ou à l'empêcher de baisser davantage. Or, la baisse du dollar contre yen a été décidée le 22 septembre dernier à New-York par les Cinq, pour réduire les exportations japonaises vers les Etats-Unis et tenter de calmer un Congrès devenu furieusement protectionniste. A Tokyo, on estime donc que toute initiative unilatérale sur les taux était susceptible de faire remonter le dollar et d'exposer le Japon aux représailles américaines. Mais, apparemment, les autorités japonaises ont changé d'avis : priorité à la relance intérieure, désormais vitale. Pour apaiser Washington, il convenait, en même temps, de conjurer le risque d'une remontée du dollar en le fai-

sant baisser davantage d'une manière préventive. C'est ce qu'a fait le ministre des finances M. Noboru Takeshita, en déclarant la semaine dernière, au *Washington Post*, que le Japon pouvait, sans inconvénient, voir le dollar tomber de 200 yens à 190 yens. L'effet sur les marchés des changes fut immédiat, puisque le billet vert plongea incontinent à 198 puis à 195 yens.

Ce faisant, M. Takeshita revenait sur ses déclarations antérieures selon lesquelles les exportateurs japonais ne pouvaient supporter de voir le dollar descendre de 250 yens en septembre 1985 à moins de 200 yens. Il faut, sans doute, voir dans ce changement d'attitude un compromis avec la Banque du Japon, dont le gouverneur, M. Satoshi Sumita, s'opposait, jusqu'à présent, à toute baisse des taux, toujours par peur de voir le dollar remonter et déclencher ainsi les foudres américaines. Nouvelle hausse du yen contre diminution des taux : un tel marché est significatif et révèle la nécessité vitale où se trouve le Japon de relancer son économie domestique.

Cette baisse du dollar à Tokyo relance celle du billet vert en Europe, bloquée depuis trois semaines aux environs de 7,50 F et de 2,45 DM. Si les pays européens avaient laissé la devise américaine fléchir chez eux, alors qu'elle restait stable vis-à-vis du yen, ils auraient enregistré une dévaluation du yen par rapport à leurs monnaies, ce qu'ils ne peuvent accepter en ce moment.

FRANÇOIS RENARD.

● **Sidérurgie :** la CEE prend des mesures de rétorsion contre les Etats-Unis. - Pour protester contre les limitations à l'importation de produits sidérurgiques semi-finis décidées de manière unilatérale par les Etats-Unis, la Communauté va contester ses achats de trois produits américains. Il s'agit d'engrais (512 000 tonnes), de suif bovin (107 000 tonnes) et de papier couché (10 000 tonnes). Ces mesures de rétorsion ont été formellement approuvées par les ministres des affaires étrangères des Douze réunis lundi à Bruxelles. Les limitations décidées par la Communauté portent sur un volume de commerce égal à 48 millions de dollars. - (Corresp.)

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	TROIS MOIS
	+ ou -	+ ou -	+ ou -	+ ou -
\$E.-U.	1,345	1,357	+ 40	+ 55
Sca.	5,171	5,175	- 35	- 78
Yen (100)	3,764	3,769	+ 63	+ 78
DM	3,073	3,074	+ 98	+ 111
Flora	2,714	2,715	+ 62	+ 71
F.R. (100)	15,080	15,087	- 391	- 285
F.S.	3,625	3,609	+ 122	+ 138
L.O. (100)	4,964	4,918	- 378	- 344
F. (100)	16,128	16,133	- 528	- 285

TAUX DES EUROMONNAIES

	3 MOIS	6 MOIS	9 MOIS	12 MOIS
\$E.-U.	7 3/4	8	7 1/2	7 1/2
DM	4 3/4	4 5/8	4 1/2	4 5/8
Flora	5 5/8	5 7/8	5 1/2	5 1/2
F.R. (100)	9	10 3/4	10 1/2	11
F.S.	8 3/4	8 3/4	8 1/2	8 1/2
L.O. (100)	14	17	17 1/2	18 1/2
F. (100)	11	11 1/4	12 3/4	12 3/4
F. (100)	8 5/8	8 7/8	11 1/4	12

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Bull-Transac vient d'inaugurer sa nouvelle usine de Villeneuve-d'Ascq pour produire sa gamme de micro-ordinateurs.

félicitations

Ingersoll Engineers est fier d'avoir fait partie de l'équipe qui a assuré la conception et la réalisation de cette usine.

- Ingersoll Engineers en est d'autant plus fier que :
- l'usine est l'une des plus modernes du monde ;
 - la totalité des flux de production est automatisée et liée à un système informatique intégré de gestion assurant les en-cours les plus bas et les délais les plus courts ;
 - l'usine est flexible pour répondre aux besoins du marché tout en garantissant le niveau de qualité maximal ;
 - l'usine a été conçue et réalisée en à peine dix-huit mois.

Ingersoll Engineers travaille avec ses clients pour mettre en œuvre l'ensemble des ressources industrielles existantes ou potentielles, internes ou externes, au profit de la réussite de l'entreprise.

Ingersoll Engineers
2, avenue Zanaroli - 74600 SEYNOD-ANNECY
Tél. : 50 45 43 66

INGERSOLL ENGINEERS

Communic - Paris

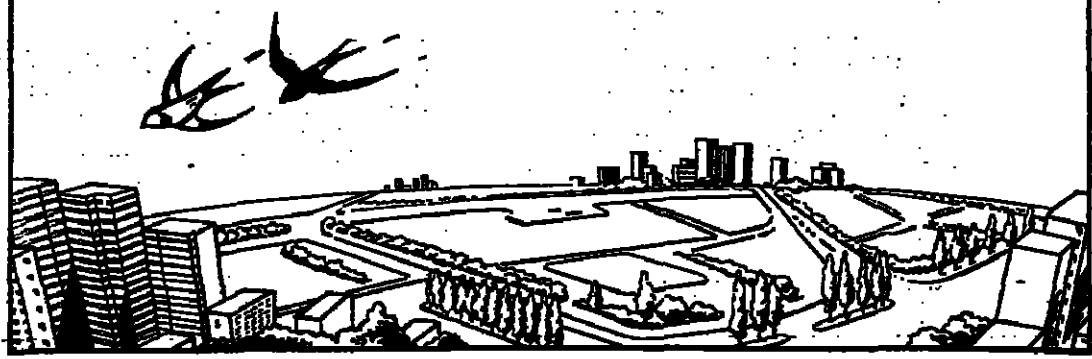
- 30 %

SUR TOUS LES VOLS

L'achat d'une carte d'abonnement vous donne droit entre autres avantages à 30 % de réduction sur tous les vols. Air Inter vous propose plusieurs formules : abonnement par ligne, lignes groupées, à la carte, toutes lignes.

Renseignez-vous vite auprès d'Air Inter 45.39.25.25 ou de votre Agent de voyages.

AIR INTER



la baisse à 7,3450 F

Le dollar a baissé de 10 points à 7,3450 F par dollar. Cette baisse est due à la décision de la Fed de baisser ses taux d'intérêt.

interallemand : la excédentaire

Le déficit de la balance des paiements de l'Allemagne a baissé de 1,4 milliard de marks en 1985, passant de 1,4 à 0 milliard de marks.

monde de 2 milliards Exxon

Exxon a annoncé qu'elle allait investir 2 milliards de dollars dans la construction d'une nouvelle raffinerie en Arabie Saoudite.

AFFAIRES

TRAVAUX PUBLICS

Les pertes de la SCREG s'élèvent à 1,4 milliard de francs

La SCREG (Société chimique routière et d'entreprise générale), passée sous le contrôle de Bouygues le 27 décembre 1985, a fait au cours du dernier exercice (et en prenant en compte les charges des exercices précédents) des pertes dont le total « ne sera pas inférieur à 1,4 milliard de francs ». Les pertes étaient attendues, et la cotation des actions et obligations du groupe avait été suspendue à la Bourse dans la journée du lundi 27 janvier, dans l'attente du communiqué (et reprise le lendemain), qui annonce également le remplacement à la présidence-direction générale de

M. Jean-Pierre Bussière, depuis quinze ans à ce poste, par M. René Augereau, vice-président directeur général de Bouygues.

La réunion du conseil d'administration de lundi n'est que la première manifestation publique de l'action de la nouvelle direction du groupe. Ce qui peut impressionner, c'est l'ampleur des pertes de la SCREG qui avaient été de 50 millions de francs en 1984 et qui avaient été évaluées primitivement à 300 millions de francs, puis à 700 millions de francs, au moment de la prise de contrôle par Bouygues

(Le Monde daté 29-30 décembre 1985). L'audit comptable et financier confié au cabinet Barbier révèle l'importance des difficultés. Du fait de « la nécessité de décisions rapides », Bouygues, dit le communiqué, « s'est engagé à proposer au conseil, pour le début du mois de mars, les données générales du plan de redressement ».

Il est vrai que tout reprendre d'une affaire à toujours intérêt à noircir quelque peu le tableau des réalités constatées à l'arrivée pour apurer financièrement en un seul exercice le passif trouvé dans la corbeille de mariage. Mais il convient de rappeler que Bouygues n'a repris la SCREG que sous bénéfice d'inventaire, puisqu'il a acquis de Petrofina 9 % du capital, se réservant de lever, le 30 juin prochain, l'option prise sur les 17 % restants que le groupe pétrolier belge détiendrait encore.

L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE MONTEDISON RAPPORTERA 550 MILLIARDS DE LIRE

L'augmentation de capital du groupe italien Montedison, escomptée depuis plusieurs jours et dont les modalités exactes ont été annoncées le 25 janvier, lui rapportera 551 milliards de lire (2,4 milliards de francs) de liquidités.

Le conseil d'administration a en effet décidé de procéder à une augmentation de capital de 1110 milliards à 1661 milliards de lire. L'augmentation aura lieu par émission de quelque 150 millions d'actions ordinaires (offertes à raison de 3 nouvelles pour 25 déjà détenues) et 400 millions d'actions d'épargne (8 pour 25) au nominal de 1 000 lire, chacune étant émise sans prime. Les actions d'épargne ne seront pas convertibles, mais jouiront d'une majoration de 20 lire dans le dividende. Cette opération survient alors que Montedison enregistre d'excellents résultats pour 1985. Pour la première fois depuis onze ans, le groupe redevient bénéficiaire : l'excédent net pour les dix premiers mois de 1985 s'est élevé à 70 milliards de lire, selon les résultats annoncés samedi.

ENTREPRISES

Accord de fusion entre deux grands du textile britannique

Deux des plus grandes entreprises textiles britanniques, Coats Paton et Dawson International, devraient fusionner prochainement, après que Coats Paton a accepté l'offre publique de son rachat, pour 630 millions de livres (6,7 milliards de francs), lancée par Dawson International. Le nouveau groupe ainsi créé, Dawson Coats Paton, dont l'activité couvre tout le secteur, depuis le traitement des fibres naturelles jusqu'au prêt-à-porter, devrait être une des grandes entreprises à l'échelle mondiale, juste derrière l'autre géant britannique, Courtaulds. Son chiffre d'affaires est estimé à 1,3 milliard de livres, et il comptera plus de 51 000 employés.

British Telecom pourra racheter le canadien Mitel

British Telecom, la société privatisée qui exploite le téléphone en Grande-Bretagne, a reçu l'autorisation du gouvernement de Londres pour acquérir 51 % de la société canadienne Mitel, spécialisée dans la fabrication de centraux téléphoniques d'entreprise. La commission des monopoles craignait que cette opération n'affecte les constructeurs britanniques de ces appareils (British Telecom contrôle 75 % du marché) mais M. Brittan, ministre du commerce et de l'industrie démissionnaire, est passé outre.

IBM va réduire sa participation dans Intel

IBM, le géant américain de l'informatique, va lancer un emprunt de 300 millions de dollars convertible en actions de la société Intel, dont il possède environ 22 % du capital. La part d'IBM dans cette société californienne, championne mondiale des microprocesseurs, sera ainsi réduite. IBM avait pris 12 % d'Intel en 1982, pour 250 millions de dollars, avec une option jusqu'à 30 %. La compagnie américaine ne donne pas d'explication à ce retrait, qui marque peut-être un changement stratégique à l'égard des sociétés, dont IBM avait pris une minorité du capital.

ÉNERGIE

La baisse des prix du pétrole

L'EGYPTE VA RÉDUIRE SA PRODUCTION

Tandis que les cours du pétrole brut se redressent légèrement sur les marchés internationaux, du fait, notamment, de la vague de froid qui soutient momentanément la demande, l'idée d'une réduction extraordinaire de l'OPEP semble faire son chemin parmi certains pays producteurs. Il apparaît toutefois que les pays du Golfe et l'Arabie saoudite se soustraient pas une réduction immédiate. La décision pourrait être prise à l'issue de la réunion restreinte, prévue à Vienne le 3 février prochain, à laquelle participent les cinq pays chargés d'élaborer une nouvelle stratégie : Venezuela, Koweït, Irak, Indonésie et Émirats arabes unis. Dimanche, l'agence de presse du Koweït avait annoncé que les treize ministres de l'Organisation se réuniraient en session d'urgence au cours de la seconde quinzaine de février pour fixer un nouveau plafond de production.

En attendant, les pays non membres de l'Organisation commencent à réagir. L'Égypte vient ainsi d'annoncer qu'elle allait réduire sa production de 100 000 à 150 000 barils/jour, afin de soutenir le marché. En même temps, l'Égypte a annoncé une baisse de ses tarifs pour le mois de janvier jusqu'à 3 dollars par baril pour les quantités inférieures. Par contre, le sultanat d'Oman, autre producteur de pétrole extérieur à l'OPEP, a assuré qu'il n'envisageait pas dans l'immédiat de réduire ses prix pour ne pas aggraver le chaos du marché.

STERN

GRAVEUR

depuis 1840

CARTES DE VISITE,

INVITATIONS

la distinction

d'une gravure traditionnelle

nouveaux départements "Sociétés"

pour cartes et papiers à lettres

de belle qualité

Atelier: 47, Passage des Panoramas

PARIS 2^e Tél. 42.36.94-45-08.36.45

FINANCES

L'Etat modernise la politique d'émission et de gestion de sa dette intérieure

Le ministère de l'économie et des finances vient de prendre une série de mesures de nature à moderniser la politique d'émission et de gestion de sa dette intérieure, de manière à alléger le coût de cette dette, à améliorer les conditions dans lesquelles le Trésor fait appel au marché, et à faciliter le développement des instruments financiers récemment introduits sur la place de Paris.

Tout d'abord, le Fonds de soutien des rentes et valeurs du Trésor à moyen à long terme, créé par un décret de 1957 pour régulariser le marché des obligations d'Etat, pourra, également, régulariser celui des emprunts à court terme faits par la puissance publique, c'est-à-dire les bons du Trésor.

Cette régularisation a pour objet de « lisser » les cours et les taux des fonds d'Etat, en achetant et en revendant sur les marchés, financier et boursier, sans bénéfices ni pertes. Le Fonds, qui est le « bras séculier » de l'Etat, ne reçoit aucune dotation budgétaire et agit dans le secret. Sa gestion est assurée par la Caisse des dépôts. Ensuite, afin de rendre compréhensible sa politique d'émission de bons négociables pour les nou-

veaux souscripteurs, entreprises et particuliers, le Trésor procédera à une émission par semaine (le mardi) et fera connaître publiquement, au début de chaque trimestre, le calendrier d'adjudications de bons, dont la gamme sera réduite et simplifiée. Enfin, la technique des adjudications d'emprunts d'Etat à long terme, employée à deux reprises en juillet et en novembre 1985, pour un montant global de 12,4 milliards de francs (sur un total d'emprunts de 100 milliards de francs) va être aménagée.

Une adjudication aura lieu théoriquement le premier jeudi de chaque mois, sauf interruption au gré du Trésor, et la Banque de France sera chargée de déposer les soumissions des adjudicataires, en lieu et place de la Caisse des dépôts, qui, elle aussi, est amenée à soumissionner. Enfin, et c'est le plus important, seront mis aux enchères, non seulement les commissions des réseaux de placement, qui ont sensiblement diminué, mais aussi les taux d'émission, à l'imitation des Etats-Unis.

F. R.

FAITS ET CHIFFRES

Social

● SMIC : M. Bergeron applique le « virage à 180 degrés du CNPF ». — Après la publication du projet de réforme du SMIC par le CNPF (Le Monde du 16 janvier), M. André Bergeron s'est déclaré « très heureux » du « virage à 180 degrés » du patronat, estimant que, « sur ce point, comme sur celui de l'ouverture des magasins le dimanche, le mouvement syndical, malgré ses malheurs, vient d'obtenir satisfaction ». Pour la CFDT, les modifications envisagées par le CNPF « conduisent inévitablement à un retard de l'évolution du SMIC sur la hausse moyenne des salaires. Ces positions nous ramèneraient près de vingt ans en arrière ». Dans la Lettre confédérale, la CGC souligne qu'« il est à craindre que les objectifs [du patronat et de la centrale de l'encadrement] ne soient pas les mêmes ».

● La Fédération CGT de l'énergie réclame une prime. — La Fédération de l'énergie CGT a exprimé ses craintes, devant la presse, quant à la remise en cause de la nationalisation d'EDF-GDF en raison de l'augmentation rapide de la sous-traitance. Elle a demandé qu'à l'occasion de son quarantième anniversaire, la direction de l'entreprise « accorde une prime aux salariés ».

Étranger

RFA : hausse des prix de 0,2 % en janvier. — Selon des chiffres provisoires de l'Office fédéral des statistiques, les prix à la consommation ont augmenté de 0,2 % en janvier en RFA. Par rapport à janvier 1985, la progression s'inscrit à 1,4 %. Rappelons que pour l'ensemble de 1985, l'inflation a atteint 2,2 %, l'un des meilleurs résultats mondiaux.

En route pour 86!

● Faut-il laisser s'étendre le secteur public dans les transports ?

L'expérience le montre : la SNCF, ses filiales routières, les régies municipales et départementales de transport faussent la concurrence et constituent une charge croissante pour tous les contribuables.

● Faut-il créer de nouvelles liaisons routières ?

La France est le seul pays d'Europe à ne pas avoir un réseau complet "hors gel".

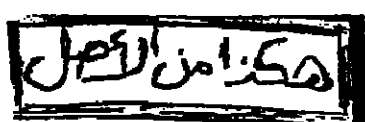
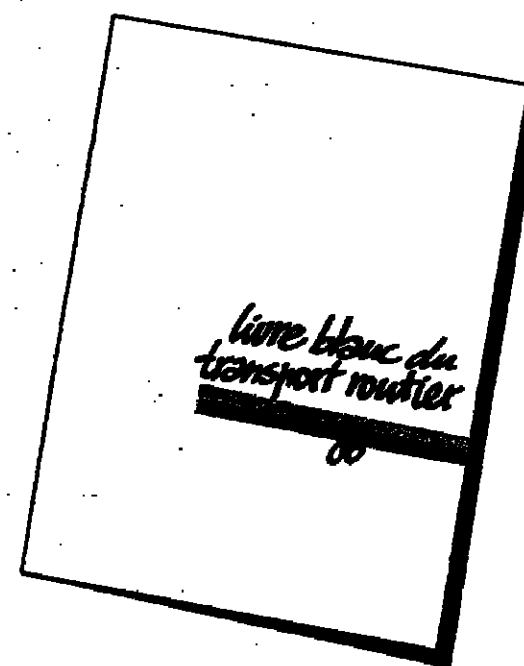
Des déviations d'agglomérations, des liaisons transversales et le désenclavement routier du territoire restent à faire.

● Faut-il construire l'Europe des Transports ?

L'Europe des 12 est une grande opportunité. Les transporteurs routiers français doivent y participer à conditions égales avec leurs partenaires.

A toutes ces questions, la FNTR, ses 95 Syndicats Départementaux, ses 22 Unions Régionales répondent dans le livre blanc du transport routier 86.

Pour en savoir plus, écrivez à la Fédération Nationale des Transports Routiers : 2, avenue Vélasquez - 75008 PARIS



CONJONCTURE

PRIX DE DÉTAIL EN 1985

La hausse la plus faible depuis 1967

Les prix de détail ont augmenté de 0,1 % en décembre, a indiqué, le lundi 27 janvier, l'INSEE, confirmant sa première estimation d'il y a une dizaine de jours. L'indice s'est inscrit à 160,3 contre 160,1 en novembre sur la base 100 en 1980. En un an (de décembre 1984 à décembre 1985), la hausse des prix de détail est de 4,7 %. Calculé sur les trois derniers mois, le rythme annuel de l'inflation n'est plus que de 2,4 %. En moyenne annuelle (ensemble de l'année 1985 comparé à l'ensemble de l'année 1984), l'augmentation des prix est de 5,8 %, après 7,4 % en 1984.

Ces résultats sont les meilleurs obtenus depuis dix-huit ans : la hausse des prix avait été de 3,4 %

en 1967. En moyenne annuelle, l'année 1971 avait connu un meilleur résultat (+ 5,5 %).

Les prix de l'alimentation ont augmenté de 0,2 % en décembre et de 4,7 % en un an.

Les prix de produits manufacturés ont augmenté de 0,1 % en un mois et de 4,3 % en un an. Parmi ceux-ci, l'habillement est en hausse de 0,5 % en décembre et de 7,4 % en un an (décembre 1985 comparé à décembre 1984). Les produits manufacturés hors textile (qui comprennent l'énergie) sont restés parfaitement stables en décembre (+ 3,6 % en un an), du fait notamment de la baisse des tarifs du gaz (- 2 %) et de l'électricité (- 1 %)

décidé par le gouvernement le 6 décembre.

L'ensemble des produits manufacturés du secteur privé (hors énergie) ont augmenté de 0,3 % en un mois et de 5,3 % en un an.

Les prix des services ont augmenté de 0,1 % en un mois et de 5,5 % en un an. Les seuls services privés (excluant les tarifs publics) progressent un peu plus vite (+ 0,2 % et + 5,9 %). Parmi eux, les services de santé n'augmentent que de 0,1 % en décembre (+ 3,5 % en un an).

Quant aux tarifs publics, ils ont baissé de 0,5 % en décembre et augmenté de 3,4 % en un an.

TRANSPORTS

Airbus veut construire deux nouveaux avions

Le conseil de surveillance d'Airbus Industrie a accepté, le lundi 27 janvier, d'autoriser le groupement à ouvrir des discussions avec les compagnies aériennes pour préciser les caractéristiques et les conditions de vente de deux nouveaux avions, le A-330, antérieurement baptisé TA-9 et le A-340 ou TA-11.

La stratégie d'Airbus qui a été ainsi approuvée prévoit la construction de l'A-330, bi-réacteur gros porteur de 310 places et de 9 300 km de rayon d'action. Cet appareil était plutôt subsumé par les Français. Le deuxième nouveau modèle, l'A-340, avait la préférence des Allemands. Il s'agit d'un quadri-réacteur de 260 places et de 12 000 km de rayon d'action. Cet avion entre en concurrence avec le 747 de Boeing, qui dispose de ce jour d'un quasi-monopole dans le domaine du long-courrier de grande capacité ainsi qu'avec le projet MD11 de McDonnell Douglas (250-300 places). Vu sous un autre angle, l'A-340 concurrencera un certain nombre de modèles existants, en particulier, puisque sa relative petite taille permettra aux compagnies de le mettre en service sur des relations trop peu fréquentées pour justifier les 400 places d'un 747, par exemple entre Hambourg et Boston ou entre Lyon et Chicago.

Airbus Industrie a misé sur la grande « communauté » des deux futurs appareils, c'est-à-dire sur le grand nombre d'équipements qui leur seront communs. Ainsi disposeront-ils du même fuselage et de la même aile. Le porte de pontage sera dérivé de celui qui équipe l'A-310 et l'A-320 et qui fait appel à une électronique et à une informatique poussées.

La stratégie arrêtée était inscrite dans les faits. Pour qu'un constructeur d'avions soit crédible aux yeux

de la clientèle et pour qu'il évite les à-coups de la conjoncture, il doit offrir une gamme complète d'appareils. Avec l'A-330 et l'A-340, Airbus prendra pied sur le marché du très gros porteur et du très long courrier. Les succès de l'A-310 (218 sièges et 5 200-8 500 km) et de l'A-320 (150 sièges et 3 500 km) ont convaincu les industriels membres du groupement, Aérospatiale (France), British Aerospace (Grande-Bretagne), Messerschmitt-Bölkow-Blohm (RFA) et CASA (Espagne) de lui accorder « les moyens financiers nécessaires à cette nouvelle étape », comme l'a confirmé M. Franz Josef Strauss, président du conseil de surveillance.

Cette décision exprime la volonté des Européens de battre en brèche la suprématie des américains Boeing et Mc Donnell Douglas dans les gammes hautes de l'aéronautique civile. La bataille s'annonce d'autant plus rude que les projets des différents constructeurs risquent d'exacerber les capacités d'absorption du marché mondial.

Airbus souhaiterait livrer les premiers A-330 et A-340 « au début des années 1990, une décision finale de lancement devant être prise vers la fin de 1986 ou au tout début de 1987 ». Le développement des deux programmes coûtera environ 2,5 milliards de dollars (19 milliards de francs), et aucun des quatre partenaires industriels ne dispose de tels moyens financiers. Les gouvernements des pays concernés seront appelés à avancer les fonds nécessaires et donc à donner leur aval, ce qui suscitera des accusations de concurrence déloyale de la part des avionneurs américains. Le renfort public ne suffira vraisemblablement pas, et d'autres constructeurs européens se verront peut-être proposer

de participer à la construction et au financement des deux futurs appareils.

Le conseil de surveillance a, d'autre part, entériné un certain nombre de nominations qui vont dans le sens d'une plus grande internationalisation de l'équipe dirigeante, jusqu'à dominer par les Français. M. Henri Martre (France), président de l'Aérospatiale, a été élu vice-président du conseil de surveillance en remplacement de M. Bernard Lathière. M. Herbert Fiodoroff (RFA), de la société MBB, a été nommé administrateur général adjoint et directeur général, en remplacement de M. Johann Schaeffler (RFA). M. Stuart Iddles (G-B), de British Aerospace, a été nommé directeur commercial en remplacement de M. Pierre Paillet (France). Enfin, M. Angel Hurtado (Espagne), de la société CASA, devient directeur du service achats en remplacement de M. Georges Ville (France).

ALAIN FAUJIAS.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANQUE INDOSUEZ

OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE

DE TITRES PARTICIPATIFS FEVRIER 1984
EMIS PAR LA BANQUE INDOSUEZ

CONTRE

DES CERTIFICATS D'INVESTISSEMENT PRIVILÉGIÉS NOUVEAUX
A ÉMETTRE PAR LA COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ

Bénéficiaires : tous les porteurs de titres participatifs
février 1984 émis par la Banque Indosuez

Base de l'échange : CINQ titres participatifs Banque Indosuez contre
SIX certificats d'investissement privilégiés nouveaux
Compagnie Financière de Suez

Montant : au maximum 700.000 titres participatifs
au minimum 100.000 titres participatifs

Durée : du 28 janvier au 28 février 1986

Avis à la Cote Officielle des Agents de Change : 27 janvier 1986.

Fiche d'information tenue à la disposition du public (visé COB du 24 janvier 1986)



DE PARIS, LONDRES, AMSTERDAM, MILAN, DÜSSELDORF, MADRID PHONE MARKETING communiqué avec L'EUROPE

LA DIMENSION INTERNATIONALE

Les clients de PHONE MARKETING "leader incontesté du téléphone en France" (STRATEGIES janvier 1985) demandent désormais dans les principaux marchés européens, des services de qualité identiques et les mêmes niveaux de résultats que ceux obtenus en France par PHONE MARKETING.

PHONE MARKETING International à travers une structure intégrée dans chaque pays, conseille, crée et réalise les programmes de Marketing téléphonique les mieux adaptés aux demandes spécifiques d'entreprises à vocation européenne.

PHONE MARKETING devient ainsi la seule société de « phoning » installée directement dans les principaux pays européens au service des annonceurs internationaux.

LA MAÎTRISE D'UNE TECHNOLOGIE UNIQUE

PHONE MARKETING a prouvé en France son avance technologique dans le domaine de l'utilisation commerciale du téléphone en devenant "la première société de conseil en marketing téléphonique" (Médias novembre 1985).

Bernard CALAZZO, Président de PHONE MARKETING, a écrit pour la France, l'ouvrage de

référence du « phoning » "TELEPHONE MARKETING" (édit. BORDAS) qui décrit les méthodes uniques de travail de PHONE MARKETING.

PHONE MARKETING compte aujourd'hui 500 personnes en France réparties sur PARIS et les 12 principales régions Françaises.

Les effectifs de la société sur l'ensemble de l'EUROPE dépassent les 1000 personnes ce qui représente le plus important nombre de spécialistes du « phoning » sur le plan international.

L'UTILISATION STRATÉGIQUE DU PHONING®

Utilisé avec rigueur et professionnalisme, le « phoning » le plus souvent combiné avec d'autres médias - est devenu un support stratégique de la communication commerciale.

Pour améliorer son efficacité, PHONE MARKETING est organisé en douze départements spécialisés par marché vertical dirigés par un expert en stratégie commerciale sur chaque marché (industrie, bureau, médical, service, distribution, automobile, biens d'équipement...).

Les clients de PHONE MARKETING ont ainsi la garantie d'avoir un interlocuteur solide connaissant leur secteur d'activité.

PHONE MARKETING S.A.	40, rue du Colonne Pierre Arle	75015 PARIS	Tél. : (1) 45 54 95 96
PHONE MARKETING SYSTEMS (UK) LTD	Chesham House, 136 Regent Street	LONDRES - W1R 5 DA	Tél. : (1) 437.69.00
PHONE MARKETING SYSTEMS (NL) B.V.	Kleinsteegh 62	AMSTERDAM 1015 C.B.	Tél. : (020) 227.835
PHONE MARKETING SYSTEMS (Italia) S.p.A.	Via G. Boccetta 2	20123 MILAN	Tél. : (02) 498.22.51



EN BOURSE

La Financière de Suez sera détenue à 20 % par le public

La Compagnie financière de Suez, présidée par M. Jean Peyrelevade, va augmenter son capital de 1,8 milliard de francs en émettant plus de deux millions de certificats d'investissement privilégiés (CIP) par la procédure d'offre publique de vente (OPV) au prix de 900 F l'unité. Du fait de cette opération, la part du capital de Suez détenue par le public va passer de 8 %, depuis la précédente émission en juillet 1985, à 20 % d'ici novembre. La valeur boursière de la Compagnie s'établissait désormais à environ 15 milliards de francs.

La démarche est originale. Ce sont en effet des droits de souscription créés par l'Etat, principal actionnaire, qui seront mis en vente. Un lot de six droits, valant 75 F, permettra de souscrire un nouveau certificat au prix de 825 F, soit 900 F au total. Le produit de cet appel public à l'épargne à deux destinations. La première, à hauteur de 1 082 millions de francs, est de permettre à la Financière de Suez de suivre les augmentations de capital réalisées par les sociétés du groupe (La Hénin, Lyonnaise des eaux...) pour 300 millions de francs et de rassembler des capitaux pour les opérations à venir, notamment Eurodynevaland à Marne-la-Vallée et le tunnel sous

la Manche auxquels le groupe est intéressé.

La seconde, à hauteur de 693 millions de francs, est de permettre à sa filiale, la Banque Indosuez, d'échanger ses titres participatifs, émis en février 1984, contre des certificats d'investissement de la Financière de Suez, à raison de cinq titres participatifs, valant 1 065 F chacun, le 8 janvier dernier, avant suspension des cotations, contre six certificats valant 1 064 F pièce, soit une prime de 18 % destinée à faciliter l'échange.

Pour la Banque Indosuez, de remplacer des titres participatifs, très coûteux, émis sur vingt ans avec une rémunération indexée sur le taux moyen des obligations assorti d'une participation au bénéfice, contre un certificat d'investissement perpétuel, dont le rendement, dans l'immédiat, sera de 4 % (12 F pour la partie fixe et 60 % du résultat de gestion de l'exercice), ramené à un certificat. Du fait de la baisse du dollar, notamment, les résultats de la Banque Indosuez, en vive augmentation en 1984, devraient être stationnaires en 1985 et en 1986.

F. R.

Un nouveau grand dossier électoral de l'AFP LÉGISLATIVES ET RÉGIONALES 86

Tome I : Données générales (230 p) déjà paru.
Tome II : Vade-Mecum départemental (450 p) déjà paru.
Tome III : Les résultats complets (300 p) fin février

• Rep. : M. Merle - Tél. 42-33-44-66 - Prix : 1 284 F TTC

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



**CRÉDIT INDUSTRIEL
ET COMMERCIAL
DE PARIS**

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires du Crédit industriel et commercial de Paris, qui s'est tenue le 23 janvier 1986, a autorisé le conseil à augmenter le capital de la société jusqu'à un maximum de 2 milliards de francs.

Dans sa réunion qui a suivi l'assemblée, le conseil a décidé d'augmenter le capital social de 153 318 800 F pour le porter à 1 609 847 700 F par l'émission de 1 533 188 actions nouvelles d'un nominal de 100 F émises au prix de 115 F par titre.

La souscription, qui apportera en fonds propres au CIC Paris 176 316 620 F, sera intégralement suivie par la Compagnie financière de Crédit industriel et commercial, qui détient déjà la quasi-totalité du capital de sa filiale.

Au cours de la séance du conseil, le président Georges Dumas a déclaré que cette opération donnera au CIC Paris les moyens nécessaires pour atteindre ses objectifs de développement. Il a indiqué qu'au cours de l'année 1985 les ressources en francs ont marqué une progression de 8 % des principales activités à vue et aux comptes d'épargne à régime spécial, tandis que les emplois ont progressé de 4 % au profit notamment des entreprises moyennes (+ 12 %) et des particuliers (+ 13 %).

Les opérations sur le marché financier ont connu un développement tout à fait satisfaisant, le volume des capitaux gérés augmentant de 30 %.

En 1986, le CIC Paris poursuivra sa politique d'amélioration de son produit net bancaire, portant particulièrement ses efforts sur les opérations internationales et celles liées à l'extension des marchés financiers.

A la recherche du 3^e âge

éléments de
gérontologie sociale

MAXIMILIENNE
LEVET-GAUTRAT

Un regard neuf,
informatif, rassurant
sur la vieillesse
et la place du 3^e âge
dans nos sociétés
industrielles

68 F

ARMAND COLIN

NOTICE OF OPTIONAL REDEMPTION



crédit foncier de france

U.S. \$60,000,000
Guaranteed Floating Rate
Notes due 1990

Notice is hereby given that in accordance with the description of the above Notes, Crédit Foncier de France, has elected to redeem all of the outstanding Notes at their principal amount on 19th March, 1986, when interest on the Notes will cease to accrue.

Repayment of principal will be made upon presentation and surrender of the Notes with all unexpired Coupons attached, at the offices of any of The Paying Agents mentioned thereon.

Accrued interest due on 19th March, 1986 will be paid in the normal manner against presentation of Coupon No. 7.



The Sumitomo Bank, Limited

Fiscal and Paying Agent

(Publicité)

STRATÉGIES D'ENTREPRISE ET MÉDIAS AUDIOVISUELS

MAÎTRISEZ VOS RELATIONS
AVEC LES MASS MEDIA

Vous, responsable d'entreprise, êtes confronté de plus en plus aux nouveaux impératifs de la communication.

Pour vous, nous organisons les 4 et 5 février 1986 avec la participation de FR3 un séminaire de haut niveau centré sur la communication d'entreprise :

UN ATOUT POUR L'ENTREPRISE :
le passage à la télévision

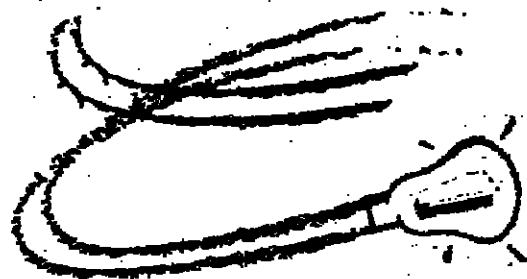
Ce séminaire de courte durée vous permettra :

- De mieux maîtriser le processus de communication ;
- D'appréhender les contraintes du traitement de l'information ;
- De rechercher les complémentarités des stratégies de communication interne et externe de l'entreprise.

Cette action, immédiatement profitable pour votre entreprise, vous mettra en relation directement avec des intervenants de très haut niveau, tous professionnels et journalistes.

Inscription : Annie BILLAY, CNOF
3, rue Cassette, 75006 PARIS
Téléphone : 45-44-38-80

ELECTRICITE DE FRANCE



EMISSION JANVIER 1986

5 milliards de francs
Obligations de 5000 F

Emprunt 10,10 % F 3 000 000 000

Durée : 12 ans.

Intérêt nominal : 10,10 %.

Prix d'émission : 98,80 %.

Paiement différé : 24,70 % au 10.2.1986,
74,10 % au 10.6.1986.

Date de jouissance et de règlement :
10 février 1986.

Remboursement : au pair en totalité le 10.2.1996.

Remboursement anticipé : par rachats en bourse.

Facilité d'amortissement anticipé au gré de l'émetteur, sous réserve de 45 jours au moins, de la totalité des obligations respectivement les 10 février 1983, 1984, 1985, 1986 et 1987.

Bons d'échange : chaque obligation émise comporte un bon d'échange détachable et négociable séparément.

Modalités d'échange : chaque porteur d'une obligation et de deux bons d'échange peut demander l'échange de son obligation contre une obligation à taux variable (95 % du TMO : référence 1^{er} janvier au 31 décembre).

Minimum garanti : taux le plus élevé de 6,50 % et du TAM du mois de décembre précédant l'échéance, diminué de 1/4 %.

Période d'échange : du 10 février au 10 mars inclus de chacune des années 1987 et 1988.

Taux actualisé brut à la date de jouissance : 10,36 %.

Emprunt à taux variable TMO F 2 000 000 000

1^{re} tranche

Montant : 1 500 000 000 F.

Durée : 10 ans.

Prix d'émission : 99,04 %, soit 4 952 F.

Intérêt : 95 % de la moyenne des taux moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés établis par l'INSEE de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre précédant l'échéance.

Intérêt minimum : taux le plus élevé de 6,50 % et du TAM du mois de décembre précédant l'échéance, diminué de 1/8 %.

Amortissement normal : au pair en totalité le 10.2.1996.

Amortissement anticipé : possible par rachats en bourse.

Règlement et date de jouissance : 10.2.1986.

2^e tranche

Montant : 500 000 000 F.

Durée : 9 ans.

Prix d'émission : 99,10 %, soit 4 955 F.

Intérêt : 95 % de la moyenne des taux moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés établis par l'INSEE de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre précédant l'échéance.

Intérêt minimum : taux le plus élevé de 6,50 % et du TAM du mois de décembre précédant l'échéance, diminué de 1/8 %.

Amortissement normal : au pair en totalité le 10.2.1995.

Amortissement anticipé : possible par rachats en bourse.

Règlement et date de jouissance : 10.2.1986.

Une note d'information (visa COB n° 86-31 du 23.1.1986) peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement.

La Caisse Nationale de l'Energie
est chargée du service des titres.
B.A.O. du 27 janvier 1986.

LE DÉVELOPPEMENT EN BONNE COMPAGNIE

LA COMPAGNIE FINANCIERE DE SUEZ AUGMENTE SON CAPITAL

Augmentation de capital

par émission de 2.163.345 certificats d'investissement privilégiés "C.I.P."

avec droit préférentiel de souscription (1 pour 6) réservé aux actionnaires et aux porteurs de C.I.P.

Prix d'émission : F 825.

Jouissance : 1^{er} janvier 1986.

Délai de souscription : 3 février au 13 mars 1986.

Souscriptions reçues à la BANQUE INDOSUEZ.

Offre publique de vente

de 1.056.644 lots de 6 droits de souscription

Date de l'O.P.V. : 3 février 1986.

Prix d'offre : F 75 par lot de 6 droits.

Date limite de remise des ordres d'achat : 3 février avant 11 heures.

Modalités de l'O.P.V. définies par avis à la Cote Officielle des Agents de Change du 27 janvier 1986.

LES ORDRES D'ACHAT DE LOTS DE DROITS COMPORTENT L'ENGAGEMENT IRRÉVOCABLE DE SOUSCRIRE AUX C.I.P. CORRESPONDANTS, À RAISON D'UN C.I.P. PAR LOT. LES LOTS DE DROITS ATTRIBUÉS NE SERONT PAS NÉGOCIABLES.

Prix d'acquisition d'un C.I.P. :

achat d'un lot F 75 + souscription F 825 = F 900 soit :

- 18 % de décote sur le cours moyen du 1^{er} au 21 janvier 1986, de F 1100.

- 30 % de décote sur la valeur intrinsèque estimée à fin 1985, de F 1300.

- 0,9 fois l'actif net comptable consolidé estimé à fin 1985.

- 9 fois le bénéfice net consolidé estimé de 1985.

**COMPAGNIE
FINANCIERE
DE SUEZ**

Balo du 27 janvier 1986. Note d'information tenue à la disposition du public (visa COB n° 86-24 du 21 janvier 1986).

1^{ere} place des SICAV «Actions» en 1985 * AGF 5000

(SICAV MONORY - CEA) **

PERFORMANCE EN 1985 :
+ 59,90 %

Les performances des autres SICAV du Groupe des
ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE sont :

AGFIMO	SICAV Obligations	+ 36,40 %
CIP	SICAV Actions diversifiées	+ 26,66 %
AGF Interfonds	SICAV Obligations	+ 15,32 %
PHÉNIX	Internationales	+ 13,37 %
PLACEMENT	SICAV Trésorerie	

Deux SICAV viennent d'être créées :

AGF OBLIG	SICAV Obligataire à faible coupon
AGF ECU	SICAV investie en ECU



Groupe des Assurances
Générales de France

Souscriptions : Service des Transferts 33 rue La Fayette - 75009 PARIS et Banque Générale du Phénix - 31 rue La Fayette - 75009 PARIS.
Aux guichets des banques et chez tous les agents de change.

* Classement PARIBAS au 31.12.85.
** Lot du 13 juillet 1978 - SICAV composé à 60 % minimum en actions étrangères.

مکان العمل

27 JANVIER

	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
--	------------------	---------	----------------	------------------

5	C.D.M.E.	740	740
150	200	C. From Floor	315	310

[illegible][illegible]

27	1281 36	St-Honore Mechanical ..	12196 01	12128 16
3 86	10485 25	St-Honore Technol. ...	695 40	635 23
5 93	348 34	St-Honore Valor	10819 87	10833 20

30	30252	St-Henry Water	66.42	65.23
31	31775	Shawco	70.97	70.00
32	31775	Shawco	70.97	70.00
33	31775	Shawco	70.97	70.00
34	31775	Shawco	70.97	70.00
35	31775	Shawco	70.97	70.00
36	31775	Shawco	70.97	70.00
37	31775	Shawco	70.97	70.00
38	31775	Shawco	70.97	70.00
39	31775	Shawco	70.97	70.00
40	31775	Shawco	70.97	70.00
41	31775	Shawco	70.97	70.00
42	31775	Shawco	70.97	70.00
43	31775	Shawco	70.97	70.00
44	31775	Shawco	70.97	70.00
45	31775	Shawco	70.97	70.00
46	31775	Shawco	70.97	70.00
47	31775	Shawco	70.97	70.00
48	31775	Shawco	70.97	70.00
49	31775	Shawco	70.97	70.00
50	31775	Shawco	70.97	70.00
51	31775	Shawco	70.97	70.00
52	31775	Shawco	70.97	70.00
53	31775	Shawco	70.97	70.00
54	31775	Shawco	70.97	70.00
55	31775	Shawco	70.97	70.00
56	31775	Shawco	70.97	70.00
57	31775	Shawco	70.97	70.00
58	31775	Shawco	70.97	70.00
59	31775	Shawco	70.97	70.00
60	31775	Shawco	70.97	70.00
61	31775	Shawco	70.97	70.00
62	31775	Shawco	70.97	70.00
63	31775	Shawco	70.97	70.00
64	31775	Shawco	70.97	70.00
65	31775	Shawco	70.97	70.00
66	31775	Shawco	70.97	70.00
67	31775	Shawco	70.97	70.00
68	31775	Shawco	70.97	70.00
69	31775	Shawco	70.97	70.00
70	31775	Shawco	70.97	70.00
71	31775	Shawco	70.97	70.00
72	31775	Shawco	70.97	70.00
73	31775	Shawco	70.97	70.00
74	31775	Shawco	70.97	70.00
75	31775	Shawco	70.97	70.00
76	31775	Shawco	70.97	70.00
77	31775	Shawco	70.97	70.00
78	31775	Shawco	70.97	70.00
79	31775	Shawco	70.97	70.00
80	31775	Shawco	70.97	70.00
81	31775	Shawco	70.97	70.00
82	31775	Shawco	70.97	70.00
83	31775	Shawco	70.97	70.00
84	31775	Shawco	70.97	70.00
85	31775	Shawco	70.97	70.00
86	31775	Shawco	70.97	70.00
87	31775	Shawco	70.97	70.00
88	31775	Shawco	70.97	70.00
89	31775	Shawco	70.97	70.00
90	31775	Shawco	70.97	70.00
91	31775	Shawco	70.97	70.00
92	31775	Shawco	70.97	70.00
93	31775	Shawco	70.97	70.00
94	31775	Shawco	70.97	70.00
95	31775	Shawco	70.97	70.00
96	31775	Shawco	70.97	70.00
97	31775	Shawco	70.97	70.00
98	31775	Shawco	70.97	70.00
99	31775	Shawco	70.97	70.00
100	31775	Shawco	70.97	70.00

54.00	58376.46	Total Worker	435.20	410.78
54.00	389.43	U.S. Govt	1168.94	1058.51
54.00	128.23	U.S.A.P. Income	394.36	348.41
54.01	6146.72	U.S. Govt	105.93	105.93
54.20	13424.54	U.S. Govt	104.74	348.54
54.41	925.95	U.S. Govt	1035.71	1002.79
54.46	472.48	U.S. Govt	1208.20	1184.48
54.51	1163.32	U.S. Govt	751.07	777.01
54.60	80379.80	U.S. Govt	1074.25	1025.48
54.74	1004.00	U.S. Govt	2053.30	1980.19
54.85	52619.88	U.S. Govt	1928.65	1952.51
54.88	894.42	U.S. Govt	269.52	159.72
54.94	1122.89	U.S. Govt	1247.24	1206.23
54.98	1283.23	U.S. Govt	425.41	415.03
55.12	1003.46	U.S. Govt	1362.12	1300.76
55.18	114.00	U.S. Govt	728.18	7284.38

: coupon détaché; ° : droit détaché;
: offert; d : demandé; ♦ : prix précédent.

Le Monde

VERS UNE RÉUNION DU COMITÉ CENTRAL

Le PC s'apprête à accentuer sa campagne contre la droite

Inflexion ? Réajustement ? Modification logique du discours dans la dernière phase de la campagne électorale ? Ces suppositions vont entourer la convocation du comité central du PCF pour le lundi 3 février. Toutefois, cette convocation était encore ignorée de la plupart des membres du comité central mardi 28 janvier.

Cette réunion du « parlement » du parti, pourrait concrétiser l'inflexion du discours de M. Georges Marchais, invité, le mercredi 22 janvier, de l'émission « L'heure de vérité » sur Antenne 2, le secrétaire général du PCF a mis l'accent sur la critique de la droite. « L'adversaire des communistes, c'est la droite », a-t-il dit, formule à laquelle les interventions des membres de la direction communiste n'avaient guère, jusqu'à présent, donné de relief.

Certes, la droite n'était jamais oubliée, mais sa critique était expé-

diée en quelques lignes, au profit de charges très dures contre le Parti socialiste, le « gouvernement socialiste », ou même le président de la République. Il est tout à fait significatif que l'« Humanité » publié au lendemain de « L'heure de vérité » ait tiré en première page : « Le vote communiste le 16 mars. Le vote anti-droite » et que le titre de l'article consacré à l'intervention télévisée de M. Marchais ait repris la formule du secrétaire général : « Notre adversaire : la droite ». De même, il n'était pas indifférent que l'éditorial du quotidien communiste ait réitéré au « gouvernement », sans spécifier qu'il est socialiste.

Ce réajustement du discours de la direction du PCF est « ultra-classique », selon un membre du comité central. Plus que tout autre, le PCF a pour habitude de faire des campagnes électorales longues. A une première phase dure, « la plus difficile », succède une phase destinée à « rationaliser l'effort ». Selon cette explication, il serait alors logique que le Parti communiste ait consacré la première partie de sa campagne au « bilan des socialistes », pour se porter avec plus de vigueur, au cours de la seconde partie, sur le rappel de la nécessité de « battre la droite ».

Ce réajustement de la thématique communiste « pour une majorité de gauche réajustée », dit M. Marchais, est encore confirmé dans l'« Humanité » du 28 janvier, qui titre à la une : « Plus démo que Chirac, tu meurs ». Deux autres précédents viennent à l'esprit. Avant l'élection présidentielle de 1981, M. Georges Marchais, le 23 mars, lors de l'émission télévisée « Cartes sur table », avait clairement avancé l'hypothèse d'une alliance gouvernementale avec les socialistes, alors que les semaines précédentes avaient été consacrées à une démolition en règle du candidat François Mitterrand.

Même scénario avant les élections européennes de 1984 : M. Marchais avait subitement changé son fusil d'épaule au cours d'un « Club de la presse », sur Europe 1, le 20 mai. Alors qu'il avait lui-même participé à une marche de protestation des sidérurgistes à Paris quelques temps auparavant, le secrétaire général avait déclaré : « Nous avons un bilan très positif à la fois du point de vue des mesures sociales et des réformes profondes qui donnent les moyens de réaliser pleinement les engagements pris en 1981. »

A n'en pas douter, la direction du PCF a compris qu'il lui fallait réagir, face à la montée du PS dans les sondages, et surtout à l'engagement présidentiel dans la campagne. Or l'élection communiste reste unitaire et continue de préférer une gauche au pouvoir, même sans communiste à un retour de la droite.

OLIVIER BIFFAUD.

• M. Barre en Arabie saoudite. - L'ancien premier ministre, en visite privée à Ryad, s'est notamment entretenu, lundi 27 janvier, avec le ministre de la Défense, le prince Sultan Ben Abdel Aziz, ainsi qu'avec le secrétaire général du Conseil de coopération du Golfe.

DANS LEUR DÉCLARATION SUR LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME

Les Douze se sont abstenus de désigner la Libye

Le chef de la diplomatie libyenne, M. Abdessalam Ali Triki, a demandé, lundi 27 janvier, au secrétaire général de l'ONU de prendre des mesures pour mettre un terme aux manœuvres de la marine américaine au large du golfe de Syrte qualifiées « de provocations et d'agressions » contre son pays. Dans un message adressé à M. Perez de Cuellar, M. Triki dénonce « le terrorisme d'Etat pratiqué par l'administration américaine contre les petites nations pacifiques, dont la nation libyenne ». Dans une interview à Antenne 2, le colonel Kadhafi a indiqué, pour sa part, qu'il allait « proposer aux pays méditerranéens d'interdire les manœuvres militaires dans la zone économique » contiguë aux eaux territoriales.

Les navires américains ont toutefois poursuivi sans incident, lundi, les manœuvres entamées ce week-end au large des côtes libyennes, dans le golfe de Syrte, que la Libye considère unilatéralement depuis 1974 comme faisant partie de ses « eaux intérieures » en se fondant sur le concept de « baie historique ».

Des sources proches du Pentagone ont indiqué que les chasseurs B-1 ont tout contact avec les appareils de la marine américaine. - (AFP.)

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). - Les ministres des affaires étrangères des Douze, après des heures d'hésitation, ont adopté le lundi 27 janvier une déclaration sur « la lutte contre le terrorisme international », dont la principale caractéristique est de ne pas mentionner le nom de la Libye. Au reste, ce fut l'objet unique du débat. Osait-on « adresser une requête d'éclaircissement sur son rôle à la Libye qui a été formellement accusée par le président des Etats-Unis ? » - (telle était la formule audacieuse que l'on trouvait, entre crochets, dans le projet soumis aux ministres - ou, encore, clairement annoncer un embargo collectif sur les exportations d'armes vers Tripoli ? La Grèce, appuyée par l'Italie, la France, l'Espagne et, dans une large mesure, la Belgique, imposa une réponse négative.

Le texte, approuvé lundi, confirme à l'échelle de la Communauté l'échec des efforts accomplis par les Etats-Unis pour entraîner leurs partenaires européens dans la voie des sanctions contre le colonel Kadhafi. L'interdiction pourrait être d'autant plus vive à Washington que le débat entre les Douze, même s'il a duré, n'a été ni serré ni tendu. Les pays du Nord, plus loins de la Méditerranée et plus proches des Etats-Unis, auraient préféré que le nom de la Libye figure dans une déclaration à laquelle l'Europe s'apprêtait à donner un caractère relativement soennel. Mais aucun d'entre eux ne s'est battu bec et ongles pour l'obtenir. Tous, à des degrés divers, ont été contents de pouvoir s'abriter derrière la ferme opposition de la Grèce.

Que retenir du texte assexué qui a été publié ? Un appel du pied, apparemment voulu par la France, aux pays arabes modérés, pour qu'ils contribuent à faire échec aux commandos de tueurs. « Les Douze souhaitent coopérer avec tous les Etats, y compris ceux de la région concernée, afin de refuser aux terroristes tout soutien, abri ou refuge. » Comme pour blanchir ceux qui répondraient favorablement à cette invitation à collaborer, le paragraphe suivant rappelle que le problème est davantage politique que policier : « (Les Douze) sont prêts à entamer un dialogue de la manière la plus appropriée avec les pays de la région sur le problème du terrorisme international et sur la nécessité de s'attaquer à ses racines. »

Sur le plan pratique de l'action antiterroriste, les Douze ont décidé d'établir un « groupe de travail permanent » qui superviserait les

« actions communes » que l'on veut promouvoir en matière de sécurité dans les aéroports, les ports et les gares, de contrôle des personnes qui entrent et sortent de la Communauté et de politique de délivrance de visas. Les Douze annoncent leur décision « de ne pas exporter des armes ou d'autres équipements militaires vers des pays qui soutiennent le terrorisme », ainsi que leur volonté de prendre les mesures nécessaires pour que leurs ressortissants et leurs entreprises « ne tiennent pas un avantage commercial » des mesures prises par les Etats-Unis en réaction aux attentats terroristes.

PHILIPPE LEMAITRE.

En Pologne

Un procès-test pour M. Walesa

M. Lech Walesa passera en justice le 11 février prochain devant un tribunal de Gdansk, dans un procès « en diffamation » : on lui reproche d'avoir communiqué à la presse occidentale des chiffres de participation aux dernières élections (d'octobre 1985) différents des chiffres officiels. Il risque théoriquement une peine allant d'une simple amende à deux ans de prison. La nouvelle a été communiquée aux journalistes par sa femme, Danuta.

Malgré les apparences, et même si les motifs d'inculpation paraissent forts, l'affaire est d'importance. C'est en effet la première fois que M. Walesa sera jugé. Certes, il a été interné - sans jugement - pendant près d'un an, après la proclamation de l'état de guerre, certes, il a été convoqué à de multiples occasions dans le cadre de toutes sortes d'enquêtes et d'instructions judiciaires. Mais jamais, jusqu'à présent, les autorités de Varsovie ne s'étaient senties assez fortes pour passer au stade supérieur et faire comparaître en justice celui qui, président démocratiquement élu d'un puissant syndicat « légal », fut l'interlocuteur des plus hauts dirigeants du parti et du gouvernement, y compris du général Jaruzelski lui-même.

Toutes sortes de moyens ont été utilisés contre lui - y compris la diffusion de textes ou d'enregistrements truqués, tendus qu'officiels et organes de presse s'évertuaient à le tourner en ridicule. Mais, saisi par une sorte d'imbroglio, les autorités semblaient hésiter à aller au-delà. Le porte-parole du gouvernement, M. Urban, n'avait pas lui-même

Sur le vif

Bourreau

On se demandait où étaient passés les parents d'élèves. C'est vrai, au début du régime, on n'entendait qu'eux. Ils n'arrêtaient pas de tempêter, de protester, ils débarquaient par millions dans les gares parisiennes, ils manifestaient, ils défilèrent, ils gueulaient comme des ânes. Et là, depuis quelque temps, depuis que Chevènement est revenu à l'école de grand-père, il n'y a plus personne. Silence dans les rangs. Matras, les parents, pétrifiés, anesthésiés.

Tout juste si l'autre jour, à Lille, la mère d'une gamine, exclue d'un voyage d'études en Angleterre pour mauvaise conduite, a eu un léger sursaut. Elle s'est secouée. Elle a pris son sac et son parapluie. Et elle est allée dire à l'enseignante responsable de cette odieuse punition ce qu'elle pensait d'elle. L'autre a reçu son paquet. Emballage cadeau. Un chapelet de mots grossiers, injurieux, orduriers, enfin des très vilains mots.

Au lieu de les lui recracher à la figure : pique tu l'as dit, c'est toi-même, vieille salope, la prof s'est contentée de se plaindre par écrit au procureur de la République. Et ses collègues ne sont mis en garde pour s'élever contre le climat d'insécurité qui règne dans les établissements scolaires.

Ils ne croyaient pas si bien dire. Ce matin, à la radio, j'ai appris un truc qui m'a fait plaisir. Les parents ont retrouvé leur punch, dîtes donc ! Vous savez ce qu'ils ont fait ? Ils ont éduqué le principal d'un collège de l'Ardèche. Ils l'ont enfermé dans son bureau. Ils lui ont coupé le téléphone. Deux fois par jour, ils le conduisent sous bonne escorte à la cantine, où il a le droit de bouffer sous les regards ironiques et les lazzi de ses élèves. Ils doivent se retirer à quatre, les chers bambins, pour ne pas lui balancer leurs assiettes de pâtes à la sauce tomate en pleine poire.

Moi j'approuve à mille pour cent. C'est le seul langage qu'ils comprennent ces incapables, ces minables, ces bourreaux d'enfants. Dans le cas précis, il s'agit d'obtenir le maintien de trois postes d'enseignement qui normalement devraient être supprimés à la rentrée de 1986. Prise d'otage, menaces, chantage, c'est bien le diable si le ministre ne cède pas. On va les leur livrer, leurs profs. Pieds et poings liés. Allez, au tableau noir, vite fait. Et attention ! On vous a à l'œil. Essayez un peu de faire une remarque désobligeante à un potache pour voir. La sanction sera immédiate. On vous arrachera la langue et on vous la fera avaler. Ah mais !

CLAUDE SARRAUTE.

La grève de la CGT dans les quotidiens

LE SNJ : « LES JOURNALISTES NE SAURONT SE DÉSINTÉRESSER DE LA MODERNISATION »

La grève des organisations de la CGT (Livres et journalistes), lundi 27 janvier, a entraîné des retards de diffusion dans la presse quotidienne nationale et régionale et, dans certains cas, la suppression de certaines pages locales. Cette grève d'« overdimensionnement » avait lieu avant une réunion, prévue mercredi 29, entre l'Union des syndicats de la presse quotidienne de province et les syndicats de journalistes, à propos de la modernisation des techniques de fabrication et les possibilités de mise en œuvre de la « rédaction électronique » (les journalistes tapent directement leurs articles sur écran, comme cela se pratique maintenant couramment, notamment aux Etats-Unis).

Le Syndicat national des journalistes (SNJ) précise que les discussions en cours « ne portent nullement sur l'accapement de la salade au seul profit des journalistes ». Il rappelle que ceux-ci « n'ont jamais été demandeurs de cette saisie directe, mais qu'ils ne sauraient se déshabiller d'une modernisation qui les concerne autant que les autres catégories de personnel ». Les journalistes CFDT déclarent qu'ils « ne signeront pas un texte qui ne comporte pas de garanties de négociations et de signatures rapides d'un accord cadre intercatégoriel, seul garant de la durabilité de tout contrat passé entre les représentants de la presse régionale et ceux des salariés ».

A NOS LECTEURS

A la suite de la journée d'action et de mobilisation organisée par la Fédération française des journalistes du Livre (FFJL-CGT), le Comité intercatégoriel du Livre parisien CGT et le Syndicat national des journalistes CGT (SNJ-CGT), certains lecteurs n'ont pas pu recevoir le Monde de lundi 27 janvier dans sa version hebdomadaire. Nous les prions de leur vouloir nous en excuser.

A B C D E F G

DECHETS TOXIQUES: LA MENACE

Les poubelles de l'industrie débordent. Tous les chiffres officiels sont faux et la plupart des déchets dangereux ou très toxiques disparaissent clandestinement. Où se trouvent donc ces dépôts sauvages qui menacent l'environnement et la survie des hommes ?

Egalement dans ce numéro :

- Du nouveau pour calculer l'âge de l'univers.
- La Recherche malade de la bureaucratie.
- Ornithologie : écouter les pics pour connaître la nature.
- Canon T 90 : 1^{er} appareil photo d'une toute nouvelle génération.
- Mesure d'audience TV : les techniques les plus fiables.



SCIENCE PARTOUT

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT

PRIX EXCEPTIONNELS

avec la garantie d'un grand maître tailleur

PANTALONS 590 F

A partir de

COSTUMES 1 750 F

A partir de

NOUVELLE COLLECTION 3 000 titres

Luxeuses draperies anglaises

Fabrication traditionnelle

TAILLEURS, JUPES, MANTEAUX

sur mesure

UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur

27, rue de la République, Paris - Opéra

Téléphone : 47-42-70-81.

Du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

Le numéro du Monde - daté 28 janvier 1986 - a été tiré à 445 200 exemplaires

Si vous voulez brancher 3.000 micros... que faites-vous ?

Vous lisez l'offre d'emploi du CREDIT DU NORD en page 25

Crédit du Nord

L'EXPORTATION

Le mensuel du commerce international

MAGAZINE n° hors série

Bilan et perspectives

des relations économiques

franco-algériennes

La diffusion en Algérie est assurée par le ministère algérien de l'Information après de tous les décideurs économiques du pays.

France-Algérie L'heure des choix

L'Exportation magazine

7, rue Gounod - 75017 Paris - 46.22.96.96

العدد 445200